



Raport o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 rok

MAJ 2026

1. Wstęp	3
2. Podstawa prawna	5
3. Ogólna charakterystyka gminy.....	6
4. Walory przyrodnicze i krajobrazowe Gminy Bierzwnik	8
5. Ochrona środowiska w Gminie Bierzwnik	10
6. Sytuacja demograficzna oraz sprawy obywatelskie.....	12
7. Gospodarka i rynek pracy	15
8. Rada Gminy Bierzwnik	22
9. Finanse gminy	34
10. Promocja gminy, współpraca oraz dziedzictwo kulturowe.....	43
11. Jednostki organizacyjne gminy.	45
12. System gospodarowania odpadami komunalnymi w Gminie Bierzwnik	91
13. Gospodarowanie nieruchomościami	95
14. Budownictwo i planowanie przestrzenne.....	105
15. Infrastruktura drogowa i transportowa	108
16. Pozyskiwanie i Obsługa Zewnętrznych Środków Finansowych.....	112
17. Współpraca i działalność organizacji społecznych.....	116
18. Realizacja zadań inwestycyjnych w 2025 roku	121
19. Zakończenie	138

1. Wstęp

Szanowni Państwo,

Oddaję w Państwa ręce **Raport o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 rok** – dokument, który pokazuje, jak nasza gmina zmienia się na lepsze i w jaki sposób nasze działania realnie poprawiają codzienne życie mieszkańców.

Rok 2025 był czasem intensywnej pracy, odważnych decyzji i wielu istotnych zmian, wprowadzonych z myślą o tym, aby Gmina Bierzwnik była miejscem nowoczesnym, przyjaznym i bezpiecznym dla wszystkich. Każda podjęta decyzja miała jeden cel – rozwój naszej Małej Ojczyzny z myślą o dobru mieszkańców.

Najważniejsze efekty działań zrealizowanych w minionym roku są wyraźnie widoczne. Po trudnej, ale koniecznej decyzji o likwidacji dwóch szkół w Łasku i Zieleniewie, w gminie pozostała jedna nowoczesna placówka, zapewniająca wysoki standard edukacji i komfort nauki dla wszystkich dzieci. Przedszkole w Bierzwniku przeszło kompleksową modernizację – budynek został termomodernizowany, zmodernizowano wszystkie instalacje, wprowadzono energooszczędne systemy grzewcze i fotowoltaiczne oraz dostosowano przestrzeń do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami. Dziś przedszkole jest miejscem bezpiecznym, funkcjonalnym i przyjaznym dla najmłodszych, w którym edukacja idzie w parze z nowoczesną, komfortową infrastrukturą. Równocześnie w całej gminie poprawiono jakość infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Rozbudowano oczyszczalnię ścieków, zmodernizowano stację uzdatniania wody, a sieć wodociągowa w Zieleniewie i innych miejscowościach stała się bardziej niezawodna. Dzięki tym inwestycjom mieszkańcy mają pewny dostęp do wody wysokiej jakości, a gmina lepiej chroni środowisko naturalne. W miejscowości Klasztorne zrealizowano inwestycję polegającą na przebudowie i nadbudowie budynku usługowego, w wyniku której utworzono nowe lokale mieszkalne o charakterze komunalnym. Przedsięwzięcie to przyczyniło się do zwiększenia zasobu mieszkaniowego gminy oraz poprawy dostępności mieszkań komunalnych. Realizacja inwestycji wpłynęła również na podniesienie funkcjonalności oraz estetyki przestrzeni publicznej. Nie zapomnieliśmy również o bezpieczeństwie i aktywności społecznej. Jednostki OSP zostały wyposażone i zmodernizowane, a hala sportowa w Bierzwniku zyskała nowe oświetlenie, sprzęt sportowy i urządzenia do utrzymania czystości.

Tereny rekreacyjne w Górznie zostały rozwinięte i uporządkowane, dzięki czemu przestrzeń publiczna stała się bezpieczna, funkcjonalna i atrakcyjna do życia, nauki, pracy i wypoczynku. Każde z tych działań – choć różne w charakterze – łączy jeden cel: podniesienie jakości życia mieszkańców i stworzenie gminy nowoczesnej, przyjaznej i gotowej sprostać wyzwaniom przyszłości.

Raport przedstawia kompleksowy obraz funkcjonowania Urzędu Gminy Bierzwnik, jednostek podległych oraz instytucji, stowarzyszeń i organizacji, które – często oddolnie i z ogromnym zaangażowaniem – współtworzą codzienność naszej gminy. To nie jest tylko zestawienie faktów administracyjnych – to świadectwo aktywności, współpracy i realnych efektów, które mieszkańcy mogą odczuć każdego dnia. Miniony rok udowodnił, że planowanie, konsekwencja i wspólna praca przynoszą realne rezultaty. Dzięki współpracy samorządu, mieszkańców, organizacji społecznych, jednostek organizacyjnych oraz lokalnych instytucji możliwa jest konsekwentna realizacja działań służących rozwojowi Gminy Bierzwnik oraz poprawie jakości życia jej mieszkańców. Sukcesy 2025 roku były możliwe dzięki zaangażowaniu Radnych, aktywności mieszkańców i współpracy lokalnych środowisk – od młodzieży i seniorów, po ludzi kultury, sportu i przedsiębiorców. To dzięki temu wspólnemu wysiłkowi nasza gmina zmienia się w sposób trwały i znaczący.

Raport nie jest jedynie zestawieniem danych – jest dokumentem pokazującym, że zmiany wprowadzane dla dobra mieszkańców działają. **Każda inwestycja, każda decyzja i każdy wspólny wysiłek mają jeden cel – dobro mieszkańców i przyszłość naszej gminy.**

Dziękując za Państwa wsparcie i zaangażowanie, zapraszam do zapoznania się z Raportem o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 rok. Jestem przekonany, że przedstawione w nim informacje pozwolą dostrzec realne efekty naszej wspólnej pracy i uwierzyć, że wszystkie zmiany mają jeden, jasny cel – dobro mieszkańców i trwały rozwój gminy.

Leszek Waloch
Wójt Gminy Bierzwnik

2. Podstawa prawna

Na podstawie art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1153 ze zm.) Wójt Gminy Bierzwnik przedstawia Radzie Gminy oraz mieszkańcom Raport o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 r.

Źródłem informacji o stanie gminy były **materiały przygotowane przez pracowników merytorycznych Urzędu Gminy, kierowników oraz dyrektorów jednostek organizacyjnych.**

W opracowaniu raportu wykorzystano również dane i informacje zawarte w dokumentach strategicznych i planistycznych Gminy Bierzwnik, w szczególności:

1. **Strategia Rozwoju Gminy Bierzwnik na lata 2021-2030** (*uchwała nr LVII/424/22 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 29 września 2022 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Bierzwnik na lata 2021-2030*);
2. **Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Bierzwnik** (*uchwała nr XX/124/2001 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 07 grudnia 2001 r. w sprawie przyjęcia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Bierzwnik, uchwała nr XXXV/208/14 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 26 czerwca 2014 r. w sprawie zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Bierzwnik*);
3. **Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Bierzwnik na lata 2023-2032** (*uchwała nr LXIX/511/23 z dnia 28 września 2023 r. Rady Gminy Bierzwnik w sprawie przyjęcia Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2023 – 2032*);
4. **Gminny Program Rewitalizacji Gminy Bierzwnik na lata 2023-2033** (*uchwała nr LXXVI/541/24 z dnia 29 lutego 2024 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Bierzwnik na lata 2023-2033*);
5. **Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Bierzwnik** (*uchwała nr XX/95/16 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 29 września 2016 r. w sprawie przyjęcia „Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Bierzwnik*);
6. **Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2025 – 2027** (*uchwała nr IX/62/24 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 19 grudnia 2024 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Bierzwnik na lata 2025-2027*);
7. **Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony osób doznających przemocy domowej w Gminie Bierzwnik na lata 2024-2030** (*uchwała*

nr LXXVI/543/24 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 29 lutego 2024r. w sprawie przyjęcia „Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony osób doznających przemocy domowej w Gminie Bierzwnik na lata 2024-2030”).

3. Ogólna charakterystyka gminy

Gmina Bierzwnik jest gminą wiejską położoną w południowo-wschodniej części województwa zachodniopomorskiego, w powiecie choszczeńskim. Siedzibą władz gminy jest miejscowość Bierzwnik, oddalona o około 24 km od Choszczna oraz około 80 km od Szczecina.

Powierzchnia gminy wynosi około 239 km², co czyni ją jedną z większych gmin w powiecie. Teren gminy charakteryzuje się znacznym udziałem obszarów leśnych oraz użytków rolnych, co determinuje jej rolniczo-leśny charakter oraz sprzyja rozwojowi funkcji turystyczno-rekreacyjnych.

Gmina położona jest na obszarze Pojezierza Dobiegniewskiego oraz Równiny Drawskiej, które wyróżniają się dużymi walorami przyrodniczymi, w tym obecnością licznych jezior, kompleksów leśnych oraz terenów o wysokiej wartości krajobrazowej.

Gmina Bierzwnik graniczy z gminami: Choszczno, Krzęcin i Drawno (województwo zachodniopomorskie) oraz Dobiegniew i Strzelce Krajeńskie (województwo lubuskie).

Struktura osadnicza gminy ma charakter rozproszony i obejmuje liczne miejscowości o zróżnicowanej wielkości i funkcji. W skład gminy wchodzi 16 sołectw:

- Bierzwnik (siedziba władz Gminy),
- Breń,
- Górzno,
- Jaglisko,
- Klasztorne,
- Kolsk,
- Łasko,
- Pławno,
- Płoszkowo,
- Przeczno,
- Rębusz,
- Starzyce,

- Strumiennie,
- Wygon,
- Zieleniewo,
- Ostromięcko,

oraz liczne mniejsze jednostki osadnicze, takie jak kolonie, przysiółki i osady leśne:

- Osady: Chojnica, Zdrójno;
- Kolonie: Bożejewko, Budzice, Bukowie, Chełmienko, Chyże, Gajno, Grzywna, Kawno, Kłodzin, Kołeczko, Kosinek, Kruczaj, Krzywina, Kunica, Pławienko, Przykuna, Smędowa, Trzebiecz, Zgorzel;
- Przysiółek: Malczewo;
- Leśniczówki: Antoniewko, Czapliska, Dołżyna, Sojec,
- Gajówka: Piaseczno.

Taki układ przestrzenny wpływa na specyfikę realizacji zadań publicznych, w szczególności w zakresie infrastruktury technicznej i dostępności usług.

Według danych statystycznych liczba mieszkańców gminy systematycznie maleje. Na koniec 2024 r. gminę zamieszkiwało około 4,5 tys. osób, natomiast na koniec 2025 r. liczba mieszkańców wynosiła szacunkowo około **4,4 tys. osób** (na podstawie danych BDL GUS oraz USC).

Gęstość zaludnienia pozostaje niska i wynosi około 18–20 osób na 1 km², co jest wartością typową dla gmin o charakterze wiejskim w regionie. Struktura demograficzna wskazuje na postępujący proces starzenia się społeczeństwa oraz ujemny przyrost naturalny, co stanowi istotne wyzwanie rozwojowe dla gminy.

Układ komunikacyjny gminy opiera się na sieci dróg lokalnych oraz drodze wojewódzkiej nr 160, która zapewnia połączenia z Choszczem i Dobiegniewem. Przez teren gminy przebiega również linia kolejowa z przystankami w Bierzwniku i Rębuszu, co umożliwia korzystanie z transportu kolejowego w relacjach regionalnych.

4. Walory przyrodnicze i krajobrazowe Gminy

Bierzwnik

Gmina Bierzwnik wyróżnia się wysokimi walorami przyrodniczymi oraz znacznym zróżnicowaniem krajobrazowym, co stanowi jeden z kluczowych potencjałów rozwojowych gminy. Na jej obszarze znajduje się fragment **Drawieńskiego Parku Narodowego**, jednego z najcenniejszych obszarów chronionych w Polsce, który charakteryzuje się bogatą bioróżnorodnością oraz obecnością rzadkich i chronionych gatunków flory i fauny.

Struktura użytkowania gruntów wskazuje na dominację terenów o charakterze naturalnym. **Lasy zajmują 53,61% powierzchni gminy**, użytki rolne 35,6%, a jeziora około 5%. Tak ukształtowana przestrzeń, w połączeniu z położeniem w obrębie **Puszczy Drawskiej**, sprzyja zachowaniu wysokiej jakości środowiska naturalnego oraz stwarza korzystne warunki dla rozwoju funkcji turystycznych, rekreacyjnych i gospodarki leśnej.

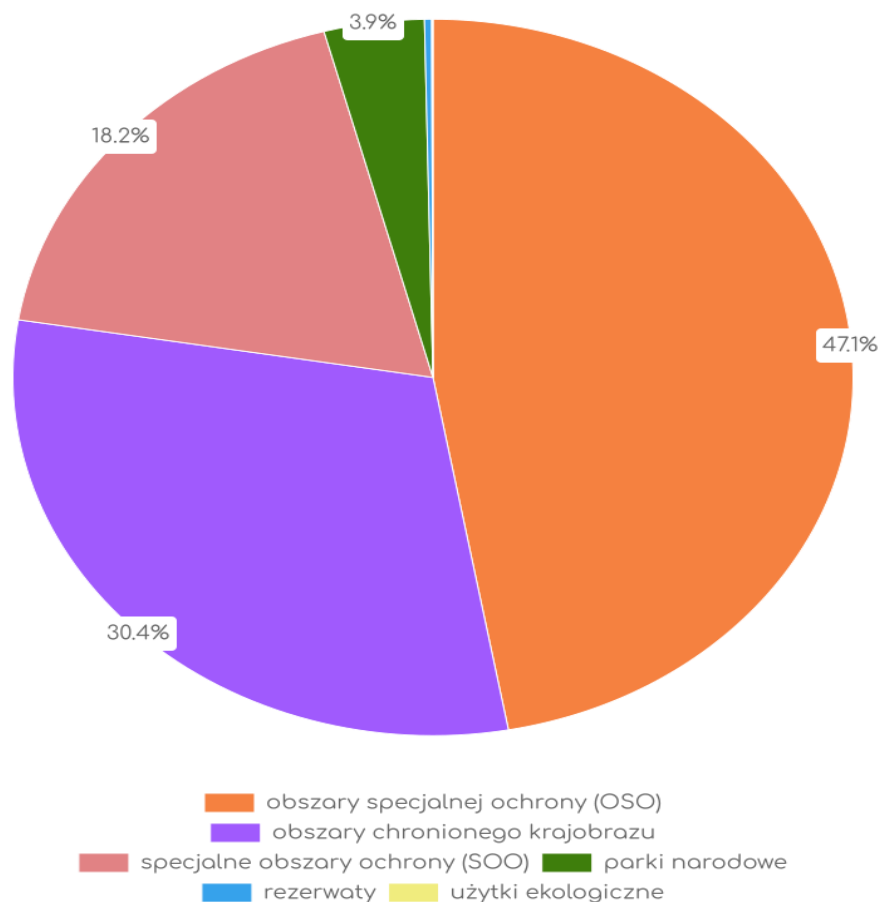
Gmina Bierzwnik posiada również bogatą sieć hydrograficzną – na jej terenie znajduje się **42 jeziora**, w tym największe:

- Jezioro Wielkie Wyrwy – 221,78 ha
- Jezioro Bierzwnik – 202,93 ha
- Jezioro Smolary – 86,18 ha
- Jezioro Piaski – 72,56 ha

Dodatkowo gmina objęta jest licznymi formami ochrony przyrody, w tym:

- **Drawieński Park Narodowy** – obszar chroniony o randze krajowej,
- **Obszary Natura 2000** – specjalne obszary ochrony siedlisk (SOO) oraz ptaków (SOO/P), chroniące rzadkie gatunki i ich siedliska,
- **Rezerваты przyrody i użytki ekologiczne**, chroniące cenne fragmenty lasów, torfowisk i ekosystemów wodnych,
- **Obszary chronionego krajobrazu**, wspierające zachowanie tradycyjnego krajobrazu rolniczego i leśnego.

Statystyka obszarów chronionych



Źródło: <https://bierzwnik.geoportal-krajowy.pl/natura-2000#formy-ochrony-przyrody>

Walory środowiskowe, takie jak czyste powietrze, duży udział terenów zielonych, obecność obszarów chronionych oraz licznych akwenów wodnych, znacząco podnoszą atrakcyjność gminy dla mieszkańców oraz turystów. Tworzą one warunki do aktywnego wypoczynku, turystyki kwalifikowanej i rekreacji na łonie natury, a także sprzyjają zdrowemu stylowi życia.

Znaczenie strategiczne dla rozwoju gminy

Zróżnicowanie przyrodnicze i krajobrazowe stanowi fundament **strategii zrównoważonego rozwoju Gminy Bierzwnik**. Walory środowiskowe są podstawą do rozwoju turystyki przyrodniczej, agroturystyki, edukacji ekologicznej i gospodarki leśnej. Zachowanie i promocja zasobów naturalnych wpisują się w kierunki rozwoju gminy określone w **Strategii Rozwoju Gminy Bierzwnik na lata 2021–2030**, w tym w:

- działaniach na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców poprzez dostęp do terenów rekreacyjnych,
- inwestycjach wspierających turystykę i rekreację ekologiczną,
- działaniach proekologicznych i ochronnych w ramach polityki klimatycznej i planu gospodarki niskoemisyjnej,
- edukacji ekologicznej oraz wspieraniu lokalnej gospodarki zgodnej z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Dzięki temu Gmina Bierzwnik może jednocześnie chronić unikalne walory przyrodnicze i rozwijać funkcje turystyczne oraz rekreacyjne, tworząc trwałe podstawy rozwoju gospodarczego i społecznego, przy zachowaniu równowagi środowiskowej.

5. Ochrona środowiska w Gminie Bierzwnik

W 2025 roku Gmina Bierzwnik realizowała zadania z zakresu ochrony środowiska w sposób kompleksowy, obejmujący zarówno działania inwestycyjne, administracyjne, jak i edukacyjne. Podejmowane działania koncentrowały się na poprawie jakości środowiska naturalnego, ochronie zasobów przyrodniczych oraz zwiększaniu świadomości ekologicznej mieszkańców. W zakresie gospodarki odpadami i rekultywacji terenów zdegradowanych należy wskazać, że proces rekultywacji składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w Pławienku został zakończony w grudniu 2023 roku. W 2025 roku prowadzono działania związane z monitoringiem tego obiektu, obejmujące badania środowiskowe mające na celu ocenę jego oddziaływania na otoczenie.

W obszarze **usuwania wyrobów zawierających azbest** Gmina Bierzwnik w 2025 roku nie realizowała programu dofinansowań, co wynikało z braku naborów prowadzonych przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie. Tym samym działania w tym zakresie były ograniczone.

Istotnym elementem działalności gminy były zadania związane z **opieką nad zwierzętami oraz przeciwdziałaniem bezdomności zwierząt**. W 2025 roku prowadzono liczne interwencje dotyczące zarówno psów, jak i kotów wolno żyjących. Odnotowano kilkanaście interwencji dotyczących kotów oraz 12 interwencji dotyczących psów. Działania obejmowały wyjazdy w teren, rozmowy z właścicielami zwierząt oraz kontrolę warunków ich utrzymywania. W przypadkach rażących zaniedbań podejmowano czynności administracyjne, w tym postępowania w sprawie czasowego odebrania zwierząt.

Na terenie gminy funkcjonuje system opieki nad kotami wolno żyjącymi – wyznaczono **4 opiekunów społecznych**, którym zapewniane jest wsparcie w postaci karmy oraz opieki weterynaryjnej. W 2025 roku dofinansowano **24 zabiegi sterylizacji kotów**, co stanowi istotny element ograniczania populacji zwierząt bezdomnych.

W zakresie polityki klimatycznej i jakości powietrza należy wskazać, że **Plan Gospodarki Niskoemisyjnej został zaktualizowany w 2024 roku**, a jego realizacja była kontynuowana w 2025 roku. Jednym z elementów tych działań była realizacja obowiązków związanych z Centralną Ewidencją Emisyjności Budynków – w 2025 roku złożono **12 deklaracji dotyczących źródeł ciepła i spalania paliw**.

Gmina prowadziła również szeroką działalność administracyjną w zakresie ochrony środowiska. W 2025 roku:

- wydano **20 decyzji zezwalających na usunięcie drzew**,
- rozpatrzono **9 spraw dotyczących decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach**,
- przeprowadzono **1 postępowanie w sprawie czasowego odebrania zwierzęcia**,
- przyjęto **37 zgłoszeń zamiaru usunięcia drzew i krzewów**,
- rozpatrzono **18 wniosków o powołanie komisji szacującej szkody w rolnictwie**.

Działania te były uzupełniane licznymi interwencjami terenowymi dotyczącymi m.in. stanu drzewostanu, gospodarki ściekowej, uciążliwości zapachowych i hałasu. W pierwszej kolejności podejmowano próby polubownego rozwiązania problemów, natomiast w przypadku braku efektów wszczynano postępowania administracyjne.

W ramach realizacji **Programu Ochrony Środowiska**, zaktualizowanego w 2024 roku, podejmowano działania ukierunkowane na poprawę jakości środowiska, w tym:

- poprawę stanu technicznego dróg,
- zwiększenie efektywności energetycznej budynków poprzez termomodernizację,
- wymianę lub likwidację nieefektywnych źródeł ciepła,
- kontrolę sposobu odprowadzania ścieków,
- wykonywanie nasadzeń zastępczych.

W zakresie ochrony bioróżnorodności prowadzono działania związane z ochroną siedlisk ptaków, w tym kierowano wnioski o montaż platform pod gniazda bocianie oraz realizowano nasadzenia nowych drzew i krzewów. W 2025 roku wykonano **15 nowych nasadzeń drzew**, a nadzorem objęto **16 pomników przyrody**.

Istotnym elementem działalności była kontrola przestrzegania przepisów środowiskowych. W 2025 roku przeprowadzono **167 kontroli**, w wyniku których zidentyfikowano m.in. brak umów na wywóz nieczystości ciekłych oraz brak potwierdzeń uiszczenia opłat. W takich

przypadkach stosowano działania naprawcze w postaci pouczeń i zobowiązań do usunięcia nieprawidłowości.

W analizowanym roku nie odnotowano przypadków nakładania kar pieniężnych za naruszenie przepisów ochrony środowiska, co wskazuje na skuteczność działań prewencyjnych i edukacyjnych.

Gmina współpracowała z organami Państwowej Inspekcji Sanitarnej oraz Inspekcji Ochrony Środowiska, w szczególności w zakresie uzyskiwania opinii i uzgodnień w prowadzonych postępowaniach administracyjnych.

Działania edukacyjne w zakresie ochrony środowiska realizowane były m.in. podczas wydarzeń lokalnych, takich jak „3 Dni na Cysterskim Szlaku” oraz Dożynki Gminne, gdzie prowadzono akcje informacyjne dotyczące segregacji odpadów i ochrony środowiska.

W zakresie monitoringu środowiska prowadzono badania związane z funkcjonowaniem składowiska w Pławienku. Nie odnotowano natomiast nowych dzikich wysypisk ani konieczności ich likwidacji w 2025 roku.

Podsumowując, działania Gminy Bierzwnik w zakresie ochrony środowiska w 2025 roku miały charakter systemowy i obejmowały zarówno działania inwestycyjne, kontrolne, jak i edukacyjne. Wśród głównych wyzwań na kolejne lata należy wskazać konieczność dalszego ograniczania emisji zanieczyszczeń, rozwój działań w zakresie gospodarki odpadami oraz kontynuację działań na rzecz ochrony bioróżnorodności i poprawy jakości życia mieszkańców.

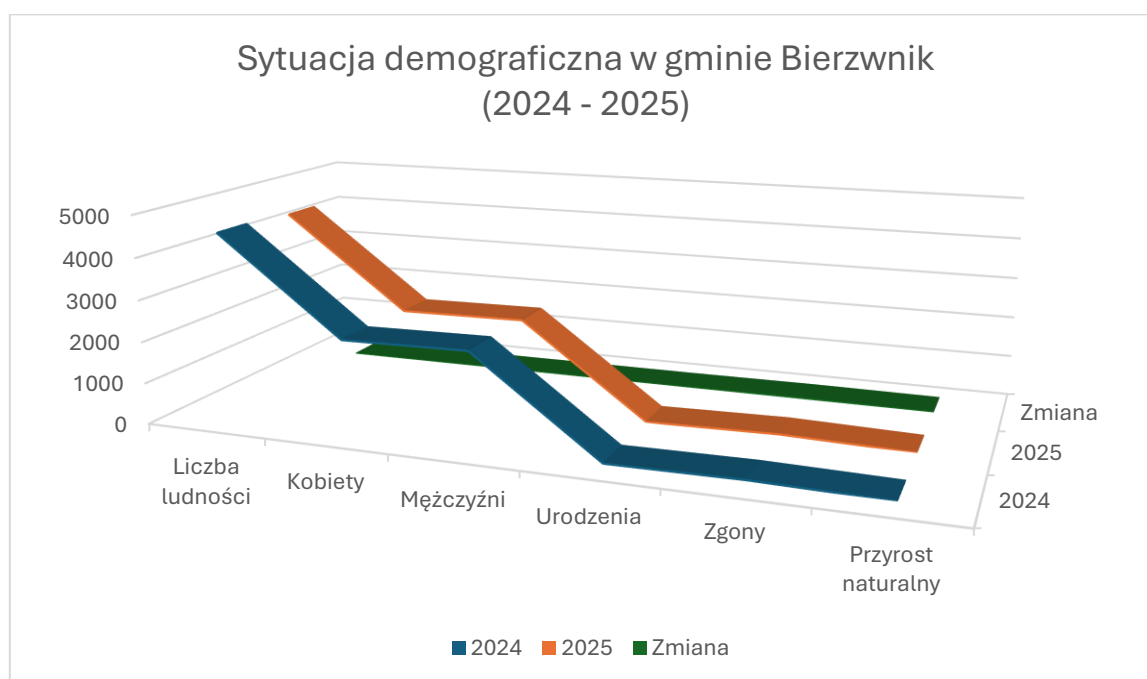
6. Sytuacja demograficzna oraz sprawy obywatelskie

W 2025 roku Gmina Bierzwnik liczyła **4 443 mieszkańców**, w tym **2 205 kobiet** oraz **2 238 mężczyzn**. Struktura ludności pozostaje względnie zrównoważona pod względem płci, z nieznaczną przewagą liczby mężczyzn.

Analiza struktury wieku mieszkańców wskazuje na utrzymujące się procesy demograficzne charakterystyczne dla wielu gmin o profilu wiejskim. Najliczniejszą grupę stanowią osoby w wieku produkcyjnym, jednak zauważalny jest również znaczący udział osób w wieku poprodukcyjnym, szczególnie wśród kobiet. W grupie tej odnotowano **566 kobiet** oraz **417 mężczyzn**, co potwierdza zjawisko wydłużania się życia oraz feminizacji starości. Jednocześnie liczba osób w wieku przedprodukcyjnym pozostaje na relatywnie niższym poziomie, co w perspektywie długofalowej może wpływać na dalsze zmniejszanie się liczby mieszkańców.

Ruch naturalny ludności w 2025 roku kształtował się niekorzystnie. Odnotowano jedynie **19 urodzeń**, przy jednoczesnej liczbie **76 zgonów**, co przełożyło się na ujemny przyrost naturalny wynoszący **(-57)**. Tendencja ta wpisuje się w obserwowany w ostatnich latach trend spadku liczby ludności i stanowi jedno z kluczowych wyzwań rozwojowych gminy.

Wskaźnik	2024	2025	Zmiana
Liczba ludności	4527	4443	-84
Kobiety	2244	2205	-39
Mężczyźni	2283	2238	-45
Urodzenia	38	19	-19
Zgony	62	76	+14
Przyrost naturalny	-24	-57	-33



W zakresie ewidencji ludności odnotowano umiarkowaną mobilność mieszkańców. W ciągu roku **87 osób zameldowało się na terenie gminy**, natomiast **34 osoby zmieniły miejsce zamieszkania w jej obrębie**. Dane te wskazują na stosunkowo stabilną sytuację migracyjną, przy niewielkiej skali napływu nowych mieszkańców.

Realizacja zadań z zakresu ewidencji ludności przebiegała sprawnie i bez zakłóceń. W 2025 roku przyjęto **190 zgłoszeń dotyczących zmian danych mieszkańców w rejestrze PESEL**, wydano **133 zaświadczenia** oraz dokonano **32 udostępnień danych jednostkowych**. Istotnym elementem było również prowadzenie procedur związanych z bezpieczeństwem danych

osobowych – odnotowano **121 przypadków zastrzeżenia lub cofnięcia zastrzeżenia numeru PESEL**.

W zakresie wydawania dowodów osobistych obsłużono **553 wnioski**, co odpowiada liczbie wydanych dokumentów. Wszystkie dowody zostały odebrane przez mieszkańców, co świadczy o sprawnej organizacji pracy urzędu oraz skutecznej komunikacji z mieszkańcami. Dodatkowo w 2025 roku wdrożono **3 nowe systemy cyfrowe**, co przyczyniło się do dalszego usprawnienia obsługi administracyjnej i zwiększenia dostępności usług publicznych.

Istotnym obszarem działalności gminy pozostaje funkcjonowanie Urzędu Stanu Cywilnego. W 2025 roku zawarto **14 małżeństw**, w tym **9 cywilnych** oraz **5 konkordatowych**. Część ceremonii odbyła się poza siedzibą urzędu – **3 śluby zostały zorganizowane w plenerze**, co wskazuje na rosnące zainteresowanie alternatywnymi formami zawierania małżeństw. Średni wiek nowożeńców wyniósł **38 lat dla kobiet** oraz **39 lat dla mężczyzn**, co może świadczyć o przesuwaniu decyzji o zawarciu związku małżeńskiego na późniejszy etap życia.

W analizowanym roku odnotowano również przypadki zawierania małżeństw przez osoby wcześniej rozwiedzione – było ich **4**. W zakresie zmian danych osobowych wpłynęły **2 wnioski o zmianę nazwiska**, wszystkie zakończone pozytywnie, a najczęstszym powodem był powrót do nazwiska panieńskiego.

Urząd Stanu Cywilnego realizował także szeroki zakres czynności związanych z obsługą aktów stanu cywilnego. Wydano łącznie **636 odpisów aktów**, dokonano **9 transkrypcji aktów zagranicznych** oraz **14 sprostowań i uzupełnień dokumentów**. Działalność USC wspierana była przez system teleinformatyczny **ŹRÓDŁO**, który jest na bieżąco rozwijany i dostosowywany do obowiązujących przepisów.

Na uwagę zasługuje również wysoki poziom obsługi mieszkańców – w 2025 roku załatwiono ponad **913 spraw**, w tym również w formie elektronicznej. W analizowanym okresie nie odnotowano skarg na funkcjonowanie USC, a współpraca z innymi instytucjami oceniana jest jako bardzo dobra.

Podsumowując, sytuacja demograficzna Gminy Bierzwnik w 2025 roku charakteryzowała się dalszym spadkiem liczby ludności, ujemnym przyrostem naturalnym oraz postępującym starzeniem się społeczeństwa. Jednocześnie administracja gminna skutecznie realizowała zadania w zakresie ewidencji ludności i obsługi spraw obywatelskich, zapewniając mieszkańcom wysoki standard usług oraz rozwijając nowoczesne rozwiązania cyfrowe.

7. Gospodarka i rynek pracy

Gmina Bierzwnik charakteryzuje się niewielką, lecz zróżnicowaną strukturą podmiotów gospodarczych, z wyraźną dominacją sektora prywatnego i mikroprzedsiębiorstw. Na koniec 2025 roku w rejestrze REGON zarejestrowanych było łącznie **394 podmiotów gospodarki narodowej**, co oznacza spadek o 10 jednostek w porównaniu do 2024 roku, kiedy to odnotowano 407 podmiotów.

Pod względem własnościowym w gminie nadal przeważa sektor prywatny – w 2025 roku obejmuje on **384 podmioty**, natomiast sektor publiczny liczy **10 jednostek**, w tym gminne jednostki organizacyjne oraz ośrodki zdrowia. W porównaniu do roku 2024, sektor prywatny zmniejszył się o 9 jednostek, a sektor publiczny o 2 jednostki.

Podmioty gospodarcze i aktywność społeczna

W 2025 roku struktura podmiotów gospodarczych na terenie gminy Bierzwnik wskazuje na utrzymującą się dominację sektora mikroprzedsiębiorstw. Najliczniejszą grupę stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą – ich liczba wyniosła **291**, co oznacza spadek w porównaniu do roku 2024, kiedy zarejestrowanych było **305** takich podmiotów.

W analizowanym okresie funkcjonowało **26 spółek handlowych**, w tym **22 spółki z ograniczoną odpowiedzialnością** oraz **1 prosta spółka akcyjna**, co wskazuje na **niewielki wzrost** w stosunku do **23 spółek** działających w 2024 roku. Liczba spółek cywilnych uległa nieznacznemu zmniejszeniu – z **16** do **15**. Natomiast liczba spółdzielni oraz organizacji pozarządowych utrzymała się na stabilnym poziomie **24 podmiotów**.

Istotnym wydarzeniem w 2025 roku było powstanie **Spółdzielni Energetycznej Bierzwnik**, która stanowi nowy, strategiczny element lokalnej gospodarki. Głównym celem jej działalności jest **handel energią elektryczną oraz wytwarzanie energii z odnawialnych źródeł** na potrzeby własne oraz członków spółdzielni. Siedziba podmiotu znajduje się przy ul. Kopernika 2 w Bierzwniku. Powstanie spółdzielni wpisuje się w rosnące znaczenie energetyki rozproszonej oraz transformacji energetycznej na poziomie lokalnym.

Na terenie gminy działa **23 stowarzyszenia i organizacje pozarządowe**, których działalność koncentruje się przede wszystkim na aktywizacji społeczności lokalnej, promocji gminy oraz rozwoju inicjatyw społecznych i kulturalnych.

Do kluczowych obszarów działalności należą:

- **rozwój i promocja gminy** – działania w zakresie turystyki, sportu oraz organizacji wypoczynku dla dzieci i młodzieży,
- **kultura i dziedzictwo lokalne** – pielęgnowanie tradycji oraz organizacja wydarzeń kulturalnych,
- **integracja społeczna i współpraca międzygminna.**

Istotnym krokiem w kierunku rozwoju współpracy oraz ochrony środowiska było podjęcie pod koniec 2025 roku uchwały o przystąpieniu gminy do **Stowarzyszenia Gmin Natura 2000**. Działanie to wskazuje na rosnące znaczenie polityki środowiskowej oraz rozwój kierunków związanych z **ekoturystyką i zrównoważonym rozwojem**.

Podmioty gospodarcze w gminie prowadzą działalność w różnych sektorach PKD, przy czym największą grupę stanowią usługi, handel oraz budownictwo. W 2025 roku odnotowano:

- **145 podmiotów w przemyśle i budownictwie** (spadek z 148 w 2024 r.),
- **207 podmiotów w usługach i handlu** (spadek z 211 w 2024 r.),
- **45 podmiotów w rolnictwie, leśnictwie, łowiectwie i rybactwie** (spadek z 48 w 2024 r.).

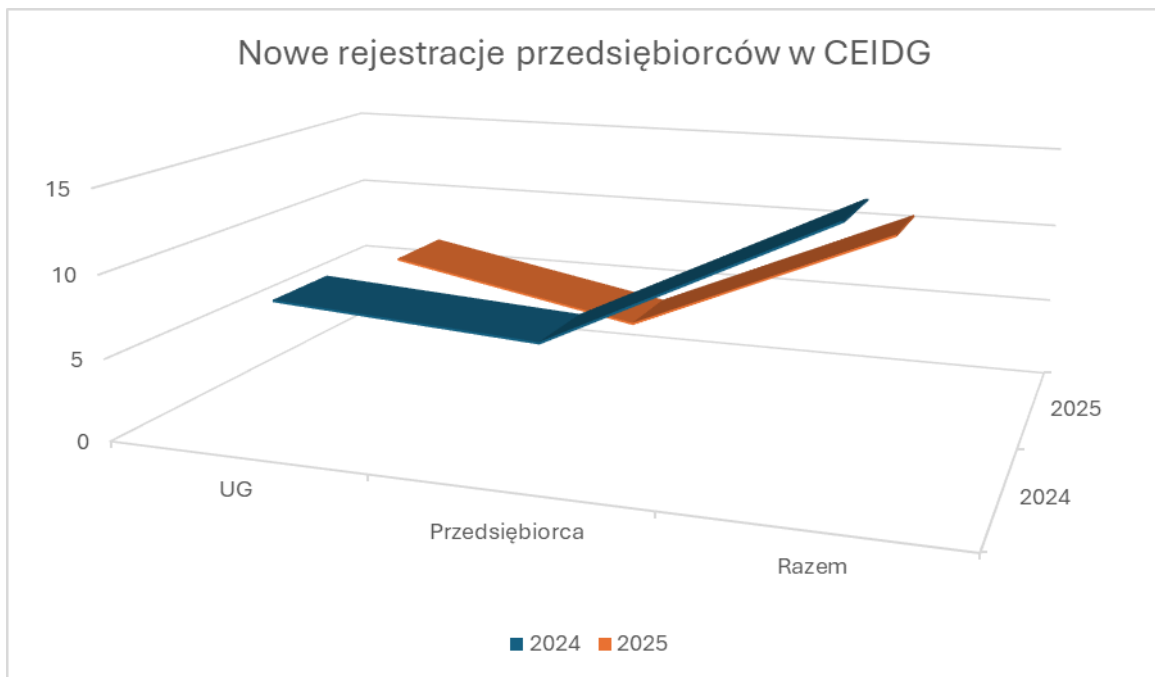
Dominującą formą działalności pozostają mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające do 9 osób. W 2025 roku było ich 384, co stanowi ponad 96% wszystkich podmiotów i pokazuje stabilność tej grupy w porównaniu z 391 mikroprzedsiębiorstwami w 2024 roku.

W ciągu ostatniego roku z rejestru wyrejestrowano 21 podmiotów, głównie w sektorach przemysłu, budownictwa oraz usług, co odzwierciedla naturalną rotację podmiotów gospodarczych w gminie.

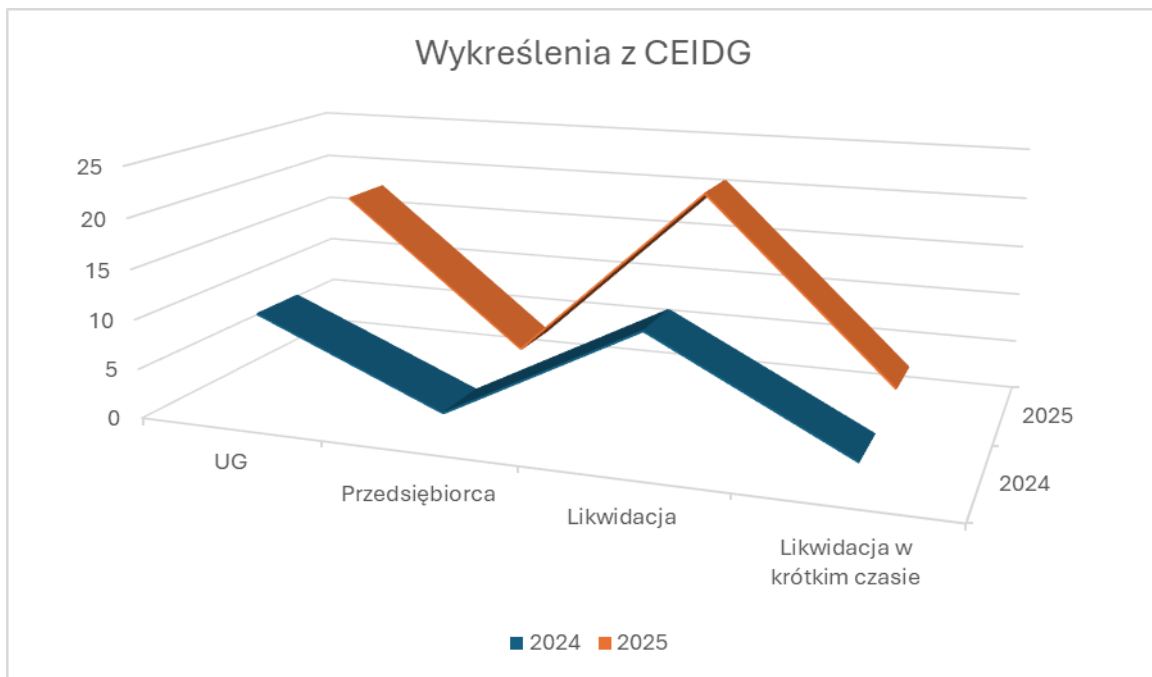
Struktura gospodarki gminy Bierzwnik w 2025 roku pozostaje stabilna, z wyraźną przewagą sektora prywatnego oraz mikroprzedsiębiorstw. Porównanie do 2024 roku wskazuje na niewielki spadek liczby podmiotów ogółem oraz sektora publicznego, przy jednoczesnym wzroście liczby spółek handlowych. Dominująca działalność w usługach, handlu i budownictwie podkreśla lokalny charakter gospodarki, z silnym akcentem na mikroprzedsiębiorstwa i przedsiębiorczość indywidualną.

7.1 Działalność gospodarcza w Gminie Bierzwnik w 2025 r.

W 2025 roku w Gminie Bierzwnik zarejestrowano 11 nowych przedsiębiorców w CEIDG, z czego większość, siedem wpisów, dokonano za pośrednictwem Urzędu Gminy. W porównaniu z 15 rejestracjami w 2024 roku widać spadek liczby nowych przedsiębiorstw, co może wskazywać na stabilizację lokalnego rynku lub mniejszą aktywność w zakładaniu firm.



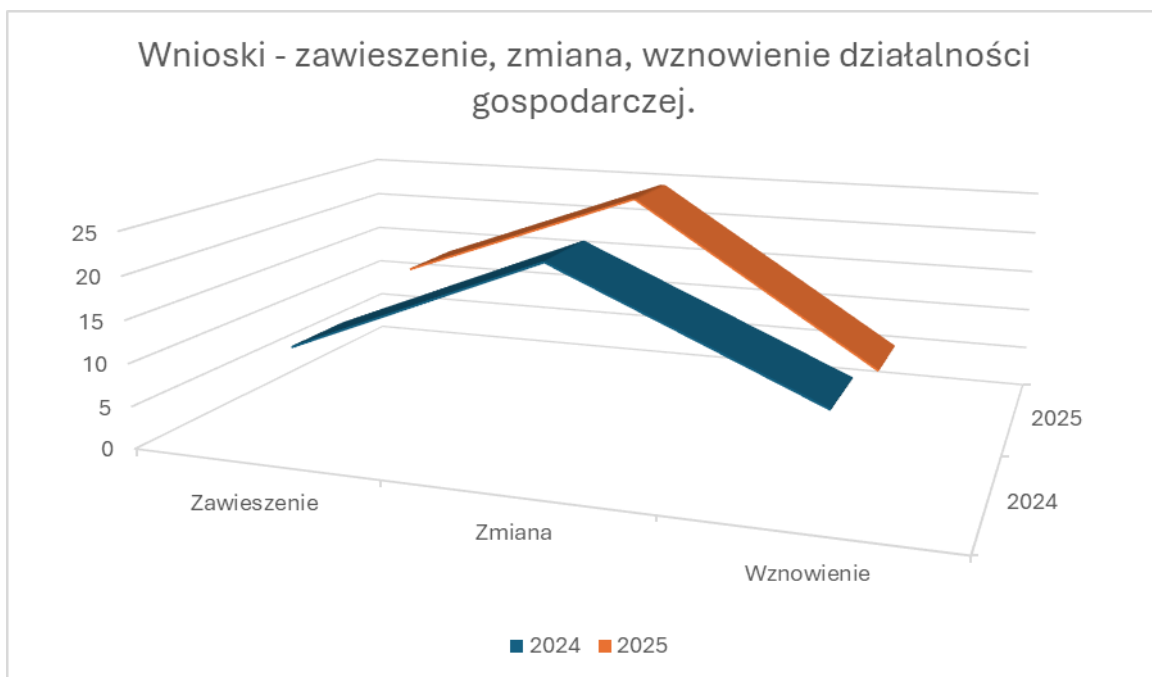
Jednocześnie odnotowano 21 wykreśleń z rejestru, głównie związanych z likwidacją działalności, co świadczy o naturalnej rotacji na lokalnym rynku. Większość wykreśleń była realizowana przez Urząd Gminy, co podkreśla jego znaczenie w obsłudze przedsiębiorców.



W 2025 r. przedsiębiorcy korzystali również z wniosków administracyjnych, złożono:

- 14 wniosków o zawieszenie działalności,
- 25 wniosków o zmianę wpisu
- 6 wniosków o wznowienie działalności.

Spadek liczby wniosków o wznowienie w stosunku do 2024 roku sugeruje, że mniej przedsiębiorców decyduje się na powrót do prowadzenia firmy po okresie zawieszenia.



Rok 2025 charakteryzował się spadkiem nowych rejestracji, wzrostem wykreśleń i utrzymującym się znaczeniem wsparcia administracyjnego Urzędu Gminy, co wskazuje na stabilizację i naturalną rotację lokalnego rynku przedsiębiorczości.

7.2 Rynek pracy

W gminie Bierzwnik sytuacja na rynku pracy w latach 2024–2025 charakteryzowała się względną stabilnością poziomu bezrobocia, przy jednoczesnych niewielkich wahaniach sezonowych oraz utrzymującej się strukturze zatrudnienia. Zgodnie z danymi Powiatowego Urzędu Pracy w Choszcznie liczba osób bezrobotnych na koniec 2025 roku wyniosła 243 osoby (wobec 239 osób w 2024 roku), co wskazuje na nieznaczny wzrost, lecz bez istotnych zmian strukturalnych.

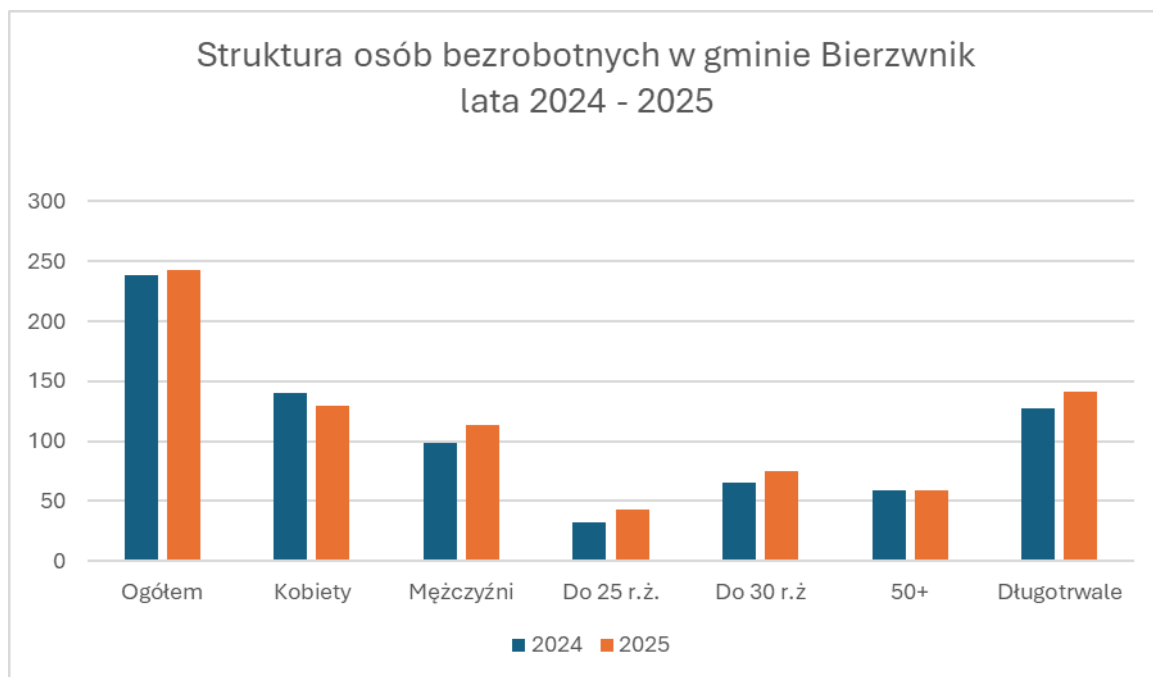
Analiza danych w ujęciu miesięcznym wskazuje, że w czerwcu 2025 roku liczba bezrobotnych spadła do 207 osób (z 218 osób w analogicznym okresie roku poprzedniego), co potwierdza sezonowy charakter bezrobocia, związany głównie z pracami sezonowymi. Jednocześnie w końcówce roku obserwowany jest wzrost liczby osób bezrobotnych, co znajduje potwierdzenie w danych grudniowych.

Struktura bezrobotnych w gminie Bierzwnik wskazuje na dominację kobiet, które w 2025 roku stanowiły ponad połowę wszystkich zarejestrowanych bezrobotnych (53,1%).

Charakterystyczną cechą lokalnego rynku pracy jest także wysoki udział osób zamieszkujących tereny wiejskie – w przypadku gminy Bierzwnik wynosi on 100%, co wynika z jej w pełni wiejskiego charakteru.

Szczególnie istotnym problemem pozostaje wysoki udział osób długotrwale bezrobotnych oraz osób znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy, w tym:

- osób młodych (do 30 roku życia),
- osób powyżej 50 roku życia,
- osób bez kwalifikacji zawodowych oraz doświadczenia.



Na poziomie powiatu choszczeńskiego osoby długotrwanie bezrobotne stanowią ponad połowę wszystkich bezrobotnych (56,4%), a osoby bez kwalifikacji zawodowych aż 45,3%, co wskazuje na poważny problem niedopasowania kompetencyjnego również w gminie Bierzwnik.

Stopa bezrobocia w powiecie choszczeńskim na koniec 2025 roku wyniosła 16,9%, co znacząco przekracza średnią dla województwa zachodniopomorskiego (7,7%) oraz kraju (5,7%). Wskazuje to na strukturalne trudności lokalnego rynku pracy i ograniczoną dostępność miejsc zatrudnienia.

Liczba osób pracujących w gospodarce narodowej w gminie Bierzwnik w analizowanym okresie pozostawała stabilna, przy niewielkim spadku z 1 346 osób w 2024 roku do 1 330 osób w 2025 roku. Struktura zatrudnienia wskazuje na dominację sektora usługowego, który stanowi główne źródło zatrudnienia mieszkańców, przy jednoczesnym istotnym udziale sektora przemysłowego i rolniczego.

Charakterystyczną cechą lokalnego rynku pracy jest również duży udział osób pracujących w małych podmiotach gospodarczych oraz znaczny odsetek osób w wieku 50 lat i więcej. Wskazuje to na potrzebę wspierania:

- aktywizacji zawodowej osób starszych,
- rozwoju lokalnej przedsiębiorczości,
- podnoszenia kwalifikacji zawodowych mieszkańców.

Podsumowując, rynek pracy w gminie Bierzwnik cechuje się relatywną stabilnością, jednak utrzymują się istotne wyzwania, takie jak wysoki poziom bezrobocia w skali powiatu, niedopasowanie kwalifikacji do potrzeb pracodawców oraz ograniczona liczba miejsc pracy. Szczególnej uwagi wymagają osoby młode, osoby długotrwale bezrobotne oraz mieszkańcy terenów wiejskich, dla których konieczne jest wdrażanie działań aktywizacyjnych i rozwojowych.

8. Rada Gminy Bierzwnik

W 2025 roku Rada Gminy Bierzwnik realizowała swoje zadania ustawowe, podejmując działania w kluczowych obszarach funkcjonowania samorządu lokalnego. W analizowanym okresie Rada podjęła łącznie **72 uchwały**, obejmujące szeroki zakres spraw należących do kompetencji gminy.

Najliczniejszą grupę stanowiły uchwały o charakterze finansowym, związane z bieżącą realizacją budżetu gminy oraz aktualizacją Wieloletniej Prognozy Finansowej. Ich znaczący udział wskazuje na dynamiczne zarządzanie finansami oraz konieczność dostosowywania planów finansowych do zmieniających się uwarunkowań gospodarczych i inwestycyjnych.

Istotnym obszarem działalności Rady były działania związane z **reorganizacją systemu oświaty oraz instytucji kultury**. W 2025 roku podejmowano uchwały dotyczące zmian w strukturze placówek edukacyjnych, w tym likwidacji części szkół, a także reorganizacji sieci bibliotecznej poprzez likwidację wybranych filii. Działania te miały na celu dostosowanie funkcjonowania jednostek do aktualnych uwarunkowań demograficznych, organizacyjnych i finansowych.

Rada Gminy podejmowała również działania w zakresie **polityki społecznej**, koncentrując się na realizacji programów wspierających rodziny, osoby starsze oraz osoby znajdujące się w trudnej sytuacji życiowej. Ważnym elementem było także rozwijanie współpracy międzygminnej oraz instytucjonalnej w obszarze pomocy społecznej i usług społecznych.

W zakresie rozwoju lokalnego Rada przyjmowała uchwały dotyczące **realizacji inwestycji infrastrukturalnych oraz działań proekologicznych**. Szczególne znaczenie miały inicjatywy związane z transformacją energetyczną, w tym działania zmierzające do utworzenia spółdzielni energetycznej, co wpisuje się w kierunki rozwoju zrównoważonego i zwiększania niezależności energetycznej gminy.

Nadzór prawny nad działalnością uchwałodawczą wskazuje na wysoki poziom poprawności formalno-prawnej podejmowanych aktów. W 2025 roku stwierdzono nieważność **dwóch uchwał w całości oraz jednej częściowo**, co stanowi niewielki odsetek w stosunku do ogólnej liczby podjętych uchwał. W kilku przypadkach zachodziła konieczność wprowadzenia korekt wynikających ze zmieniających się przepisów prawa lub uwag organu nadzoru.

Działalność Rady Gminy Bierzwnik w 2025 roku charakteryzowała się **wysoką intensywnością oraz koncentracją na kluczowych obszarach funkcjonowania gminy**, w szczególności finansach publicznych, oświacie, polityce społecznej oraz rozwoju lokalnym.

REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY BIERZWNIK W 2025 ROKU

NR UCHWAŁY	DATA	W SPRAWIE	ORGAN NAZDORUJĄCY	PRZEBIEG REALIZACJI
X/68/25	30.01. 2025	wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia w sprawie realizacji zadania publicznego pomiędzy Gminą Bierzwnik a Gminą Dobiegniew z zakresu pomocy społecznej, polegającego na przyjęciu mieszkańców Gminy Bierzwnik do Środowiskowego Domu Samopomocy dla osób przewlekle psychicznie chorych, niepełnosprawnych intelektualnie, osób wykazujących inne przewlekłe zaburzenia czynności psychicznych oraz osób ze spektrum autyzmu lub niepełnosprawnościami sprzężonymi w Gminie Dobiegniew	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
X/69/25	30.01. 2025	zmiany uchwały w sprawie utworzenia samorządowej jednostki organizacyjnej Centrum Usług Wspólnych w Bierzwniku oraz nadania jej statutu	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
X/70/25	30.01. 2025	ustalenia planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli, maksymalnej kwoty dofinansowania opłat pobieranych przez szkoły wyższe, placówki doskonalenia nauczycieli oraz inne podmioty, których zadania statutowe obejmują doskonalenie zawodowe nauczycieli, a także form i specjalności kształcenia objętych dofinansowaniem w 2025 roku.	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Stwierdzenie nieważności uchwały Rozstrzygnięciem Nadzorczym z dnia 24 lutego 2025 r., znak sprawy: P-1.4134.58.2025.AA
X/71/25	30.01. 2025	przystąpienia Gminy Bierzwnik do zadania pn. „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej wraz z biologiczną oczyszczalnią ścieków w miejscowości Kolsk oraz remont budynków na terenie oczyszczalni ścieków w miejscowości Bierzwnik”	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
X/72/25	30.01. 2025	wyrażenia zgody na przystąpienie do realizacji przez Zespół Szkolno - Przedszkolny im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Uchwała weszła w życie z mocą obowiązującą od 29.11.2025 r.

		Bierzwniku do projektu pod nazwą „Globalne Perspektywy Międzynarodowe” realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027	Wydział Prawny w Szczecinie	
XI/73/25	30.01. 2025	w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Bierzwnik na lata 2025-2027	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z mocą obowiązującą od 1 stycznia 2025 r.
XI/74/25	27.02. 2025	zmieniająca uchwałę Nr VII/47/2007 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 20 czerwca 2007r. w sprawie utworzenia instytucji kultury „Gminnej Biblioteki Publicznej” w Bierzwniku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Wszczęcie postępowania nadzorczego zawiadomieniem z dnia 11.03.2025 r. Rada Gminy Bierzwnik dostosowała uchwałę do obowiązujących przepisów zgodnie z zaleceniami Wojewody Zachodniopomorskiego. Uchwała straciła moc uchwałą Nr XII/78/25.
XI/75/25	27.02. 2025	zamiaru likwidacji Filii Bibliotecznych w: Breniu, Klasztorne, Łasku i Pławnie, wchodzących w skład Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku i powołania na ich miejsce punktów bibliotecznych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XI/76/25	27.02. 2025	zmiany uchwały w sprawie utworzenia samorządowej jednostki organizacyjnej Centrum Usług Wspólnych w Bierzwniku oraz nadania jej statutu	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XI/77/25	27.02. 2025	zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2024 r. zlikwidowanego Samorządowego Zakładu Budżetowego - Zakładu Gospodarki Komunalnej w Bierzwniku	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XII/78/25	27.03. 2025 r.	zmieniająca uchwałę Nr VII/47/2007 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 20 czerwca 2007r. w sprawie utworzenia instytucji	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki. Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym

		kultury „Gminnej Biblioteki Publicznej” w Bierzwniku		Województwa Zachodniopomorskiego.
XII/79/25	27.03. 2025 r.	w sprawie ustalenia wysokości diet dla sołtysów z terenu Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki. RIO Szczecin.	Wszczęcie postępowania nadzorczego zawiadomieniem z dnia 08.04.2025 r. Rada Gminy Bierzwnik dostosowała uchwałę do obowiązujących przepisów zgodnie z zaleceniami Wojewody Zachodniopomorskiego. Uchwała straciła moc uchwałą Nr XIII/90/25.
XII/80/25	27.03. 2025 r.	w sprawie niewyrażenia zgody na wyodrębnienie w budżecie gminy środków przeznaczonych na fundusz sołecki na rok 2026	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XII/81/25	27.03. 2025 r.	w sprawie przyjęcia do realizacji Programu Ministerstwa Rodziny i Polityki Społecznej Programu „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025 i uchwalenia Programu osłonowego „Korpus Wsparcia Seniorów” dla Gminy Bierzwnik na rok 2025	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XII/82/25	27.03. 2025 r.	w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Bierzwnik na 2025 rok	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XII/83/25	27.03. 2025 r.	w sprawie zmiany uchwały nr XXXV/198/21 z dnia 28 stycznia 2021 r. w sprawie ustalenia wysokości opłaty za wyżywienie dziecka oraz warunków częściowego zwolnienia od ponoszenia opłat w żłobku utworzonym przez Gminę Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XII/84/25	27.03. 2025 r.	w sprawie zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na 2025 rok	RIO Szczecin. Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu

				w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XII/85/25	27.03. 2025 r.	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025 - 2037	RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIII/86/25	24.04. 2025 r.	w sprawie przyjęcia oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Bierzwnik za 2024 rok	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIII/87/25	24.04. 2025 r.	zmieniająca uchwałę Nr LXXVI/544/24 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 29 lutego 2024r. w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznawania i odpłatności za usługi, wymiaru i zakresu tych usług oraz szczegółowe warunki częściowego lub całkowitego zwolnienia z opłat, a także trybu ich pobierania.	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki. Redakcja Dziennika Urzędowego	Stwierdzenie nieważności uchwały w całości Rozstrzygnięciem nadzorczym Wojewody Zachodniopomorskiego z dnia 20 maja 2025 r. Znak: P-1.4131.174.2025.AA
XIII/88/25	24.04. 2025 r.	zmieniająca uchwałę Nr XXXVII/213/14 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 21 sierpnia 2014 r. w sprawie Statutu Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XIII/89/25	24.04. 2025 r.	w sprawie wyrażenia woli na zawiązanie partnerstwa oraz zabezpieczenia środków finansowych w budżecie Gminy Bierzwnik na realizację projektu pn. „Wspólny region, wspólne dziedzictwo, wspólna przyszłość - edycja V „Korzenie Kultur”	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIII/90/25	24.04. 2025 r.	w sprawie ustalenia wysokości diet dla sołtysów z terenu Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem 1 lipca 2025 r. i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XIII/91/25	24.04. 2025 r.	w sprawie zmiany Uchwały nr LII/404/22 Rady Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Rozstrzygnięcie nadzorcze

		z dnia 30 czerwca 2022 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży z terenu Gminy Bierzwnik.	Redakcja Dziennika Urzędowego	z dnia 20 maja 2025 r., Nr P-1.4131.173.2025.AA Stwierdzono nieważność §3 ust. 1 pkt 1 lit. a i b oraz pkt 2 i 3 Załącznika Nr 2 do uchwały Nr XIII/91/25 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 24 kwietnia 2025 r., w zakresie wyrażen dotyczących „posiadają co najmniej bardzo dobrą ocenę z zachowania”.
XIII/92/25	24.04. 2025 r.	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin. Redakcja Dziennika Urzędowego.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XIII/93/25	24.04. 2025 r.	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025 - 2037	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/94/25	03.06. 2025 r.	w sprawie udzielenia Wójtowi Gminy Bierzwnik wotum zaufania	RIO Szczecin Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/95/25	03.06. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Bierzwnik za rok 2024	RIO Szczecin Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/96/25	03.06. 2025 r.	w sprawie udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Bierzwnik z tytułu wykonania budżetu za 2024 rok	RIO Szczecin Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/97/25	03.06. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia petycji o zmianę – aktualizację prawa miejscowego w zakresie funkcjonowania 14 pomników przyrody oraz utworzenie dokumentu - raportu stanu zauważonych potrzeb w zakresie ochrony pomników przyrody i	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.

		corocznego lub raz na dwa lata przedstawiania go Radzie Gminy		
XIV/98/25	03.06. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia petycji złożonej przez Ogólnopolskie Zrzeszenie Sędziów "AEQUITAS" z siedzibą w Łodzi	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/99/25	03.06. 2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia międzygminnego na powierzenie Gminie – Miasto Stargard przez Gminę Bierzwnik zadania publicznego w zakresie prowadzenia noclegowni dla osób bezdomnych z terenu Gminy Bierzwnik oraz określenia zasad i udziału w kosztach jej utrzymania	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/100/25	03.06. 2025 r.	w sprawie zmiany uchwały budżetowej Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XIV/101/25	03.06. 2025 r.	w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIV/102/25	03.06. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Bierzwniku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XV/103/25	30.06. 2025 r.	w sprawie zamiaru likwidacji Filii „GBP” z siedzibą w Zieleniewie, wchodzącej w skład Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku i powołania na jej miejsce punktu bibliotecznego	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XV/104/25	30.06. 2025 r.	w sprawie zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.

XV/105/25	30.06. 2025 r.	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XV/106/25	30.06. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia wniosku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVI/107/25	18.07. 2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zamianę nieruchomości	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVI/108/25	18.07. 2025 r.	w sprawie likwidacji Szkoły Podstawowej im. Janusza Korczaka w Łasku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVI/109/25	18.07. 2025 r.	w sprawie likwidacji Szkoły Podstawowej w Zieleniewie	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVII/110/25	28.08. 2025 r.	w sprawie zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XVII/111/25	28.08. 2025 r.	w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVIII/112/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie utworzenia i przystąpienia przez Gminę Bierzwnik do spółdzielni energetycznej o nazwie „Spółdzielnia Energetyczna Bierzwnik”	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVIII/113/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości na 2026 rok	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego i weszła w życie

				z dniem 1 stycznia 2026 r.
XVIII/114/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie likwidacji Filii Bibliotecznych w: Breniu, Klasztorne, Łasku i Pławnie, wchodzących w skład Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku i powołania na ich miejsce punktów bibliotecznych oraz zmiany Statutu Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XVIII/115/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Wójta Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XVIII/116/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XVIII/117/2 5	25.09. 2025 r.	w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin.	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIX/118/25	30.10. 2025r.	wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Gminę Bierzwnik długoterminowej pożyczki	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XIX/119/25	30.10. 2025 r.	Nadania medalu „Zasłużony dla Gminy Bierzwnik”	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XX/120/25	19.11. 2025 r.	bezprzetargowego wydzierżawienia na okres 10 lat nieruchomości gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XX/121/25	19.11. 2025 r.	wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia międzygminnego polecającego na współpracy między Gminami Bierzwnik i Dobiegniew w zakresie zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków z	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

		nieruchomości położonych przy granicy pomiędzy Gminami.		
XX/122/25	19.11. 2025 r.	„Programu współpracy Gminy Bierzwnik z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2026”	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem 1 stycznia 2026 r. i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XX/123/25	19.11. 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XX/124/25	19.11. 2025r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XXI/125/25	18.12. 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Bierzwnik na rok 2025	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała podlegała opublikowaniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego i weszła w życie po upływie 14 dni od dnia jej ogłoszenia.
XXI/126/25	18.12. 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2025-2037	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XXI/127/25	18.12. 2025 r.	uchwalenia budżetu Gminy Bierzwnik na 2026 rok	RIO Szczecin Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie z dniem 1 stycznia 2026 roku i podlegała ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/128/25	18.12. 2025 r.	Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Bierzwnik na lata 2026-2037	RIO Szczecin	Uchwała weszła w życie z dniem 1 stycznia 2026 r.
XXI/129/25	18.12. 2025 r.	ustalenia planu sieci publicznych szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Bierzwnik oraz określenia granic obwodów	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki	Uchwała podlegała opublikowaniu w Dzienniku Urzędowym Województwa

		publicznych szkół podstawowych mających siedzibę na obszarze Gminy Bierzwnik od 1 września 2025 roku	Redakcja Dziennika Urzędowego	Zachodniopomorskiego i weszła w życie po upływie 14 dni od dnia jej ogłoszenia.
XXI/130/25	18.12. 2025 r.	zmieniająca uchwałę Nr XXXVII/213/14 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 21 sierpnia 2014r. w sprawie Statutu Gminy Bierzwnik	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/131/25	18.12. 2025 r.	likwidacji Filii Bibliotecznej w Zieleniewie, wchodzącej w skład Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku i powołania na jej miejsce punktu bibliotecznego oraz zmiany Statutu Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/132/25	18.12. 2025 r.	wyrażenia zgody na przystąpienie do realizacji przez Zespół Szkolno-Przedszkolny im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w Bierzwniku do projektu pod nazwą „Międzynarodowa mobilność edukacyjna uczniów i kadry edukacji szkolnej” realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.
XXI/133/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/134/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/135/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym

				Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/136/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/137/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/138/25	18.12. 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Redakcja Dziennika Urzędowego	Uchwała weszła w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.
XXI/139/25	18.12. 2025 r.	wyrażenia zgody na utworzenie Stowarzyszenia pn. „Stowarzyszenie Gmin Natura 2000” oraz na przystąpienie Gminy Bierzwnik do Stowarzyszenia	Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki Wydział Prawny w Szczecinie	Uchwała weszła w życie z dniem podjęcia.

9. Finanse gminy

Sytuacja finansowa Gminy Bierzwnik w 2025 roku charakteryzowała się wzrostem dochodów oraz wydatków, przy jednoczesnym utrzymaniu stabilnego poziomu zadłużenia. Analiza podstawowych wskaźników finansowych wskazuje na aktywność gminy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych oraz realizacji inwestycji, przy zachowaniu względnej równowagi budżetowej.

Dochody budżetowe

Dochody ogółem Gminy Bierzwnik w 2025 roku wyniosły **41 362 750,60 zł**, co oznacza wzrost o **16,92%** w stosunku do roku poprzedniego. Dochód na jednego mieszkańca osiągnął poziom **9 641,67 zł**, co również wskazuje na wyraźną poprawę sytuacji dochodowej.

Struktura dochodów wskazuje na znaczącą rolę dochodów własnych, które zapewniają gminie względną samodzielność finansową. Najważniejszym źródłem dochodów były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT), które wyniosły **12 027 520,31 zł**, stanowiąc **29,08% wszystkich dochodów**.

Do istotnych źródeł dochodów należały również:

- subwencje ogólne z budżetu państwa,
- dotacje celowe na zadania zlecone i własne,
- podatek od nieruchomości,
- wpływy z usług,
- lokalne opłaty.

Łącznie pięć głównych źródeł dochodów stanowiło **67,47% wszystkich wpływów**, co wskazuje na stosunkowo skoncentrowaną strukturę dochodową.

Istotnym elementem budżetu były również dochody majątkowe oraz środki zewnętrzne. Dochody z funduszy europejskich oraz programów krajowych (m.in. Polski Ład) świadczą o wysokiej aktywności gminy w pozyskiwaniu finansowania inwestycyjnego. Udział dotacji inwestycyjnych w dochodach ogółem wyniósł **13,50%**, co oznacza wzrost w porównaniu do roku poprzedniego.

Wykres 1: 10 głównych źródeł dochodów Gminy Bierzwnik w 2025 roku

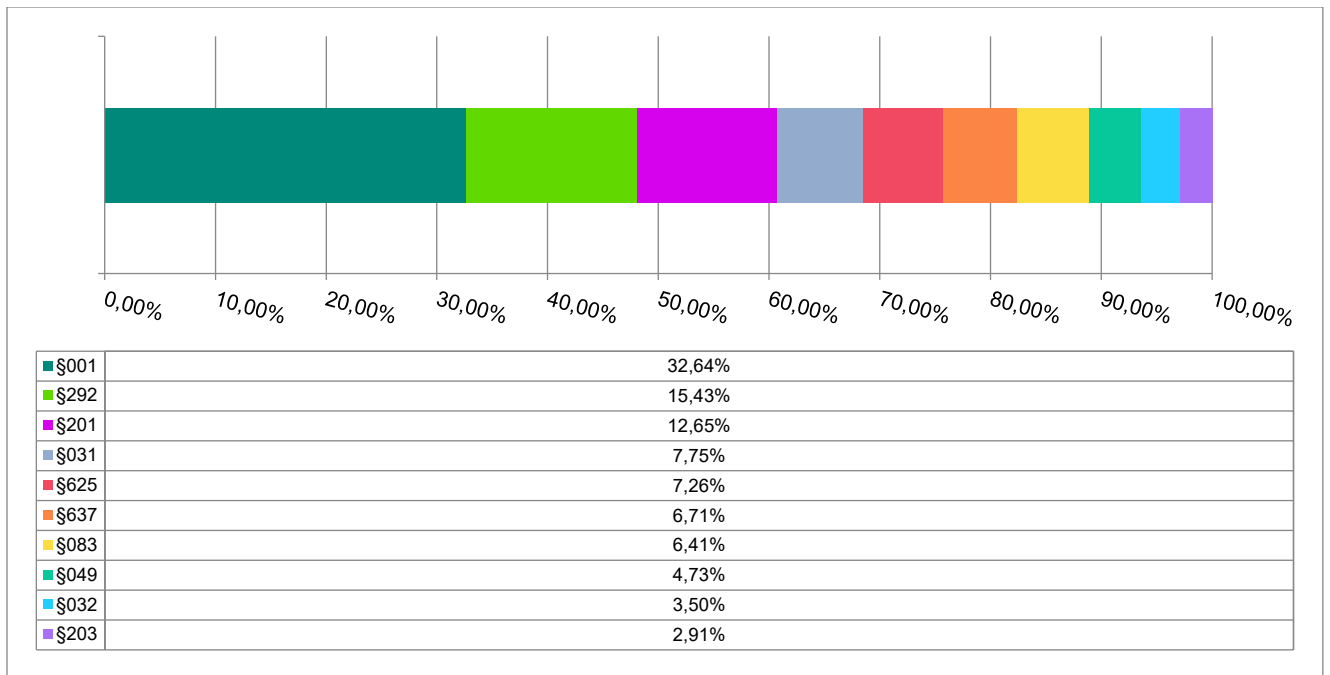


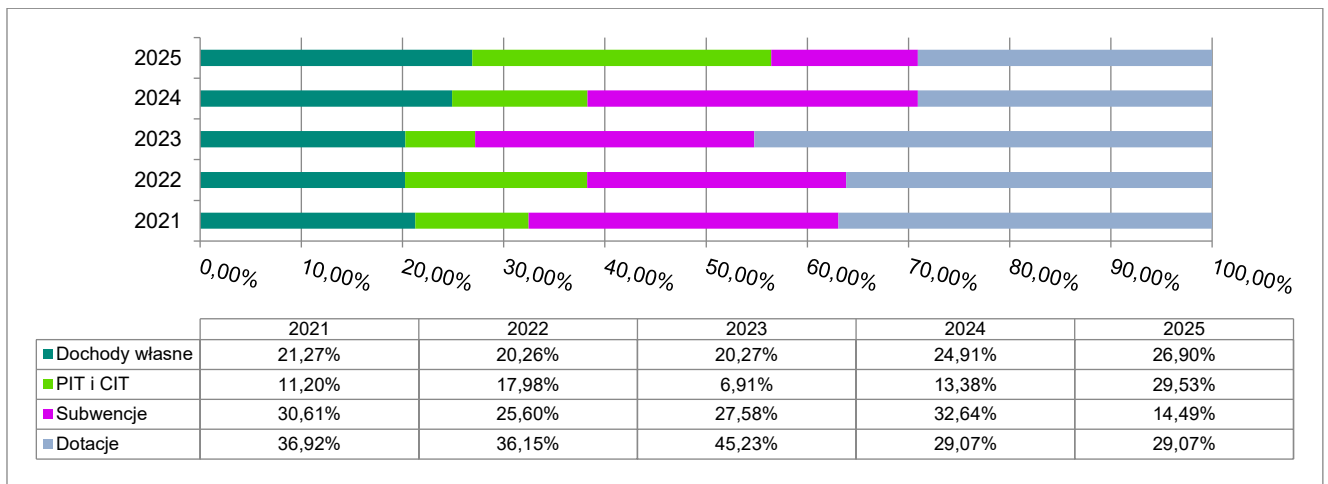
Tabela 1: Dochody Gminy Bierzwnik w 2025

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
001	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych	12 027 520,31
292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	5 686 557,84
201	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym) ustawami	4 659 560,73
031	Wpływy z podatku od nieruchomości	2 856 657,05
625	Dotacja celowa w ramach programów finansowych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego	2 676 431,50
637	Środki otrzymane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych	2 471 710,99
083	Wpływy z usług	2 361 527,96
049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	1 740 946,39
032	Wpływy z podatku rolnego	1 289 651,92
203	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)	1 073 273,65
033	Wpływy z podatku leśnego	621 267,00
094	Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych	572 405,34
200	Dotacja celowa w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art.5 ust.1 pkt 3 oraz ust. 3 pkt 5 i 6 ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, z wyłączeniem dochodów klasyfikowanych w paragrafie 205	439 008,16
275	Środki na uzupełnienie dochodów gmin	305 979,21

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
069	Wpływy z różnych opłat	287 615,29
034	Wpływy z podatku od środków transportowych	283 580,00
609	Środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych związanych z przeciwdziałaniem COVID-19	245 000,00
075	Wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze	192 857,13
050	Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych	190 331,05
002	Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych	188 598,64
067	Wpływy z opłat za korzystanie z wyżywienia w jednostkach realizujących zadania z zakresu wychowania przedszkolnego	167 743,01
631	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminom ustawami	140 602,34
205	Dotacja celowa w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego	136 763,93
077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	130 106,70
048	Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych	92 946,70
210	Środki z Funduszu Pomocy na finansowanie lub dofinansowanie zadań bieżących w zakresie pomocy obywatelom Ukrainy	77 513,02
630	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych	52 000,00
246	Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na realizację zadań bieżących jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych	46 993,85
091	Wpływy z odsetek od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat	40 867,54
096	Wpływy z otrzymanych spadków, zapisów i darowizn w postaci pieniężnej	38 272,90
291	Wpływy ze zwrotów dotacji oraz płatności wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub wykorzystanych z naruszeniem procedur, o których mowa w art. 184 ustawy, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości	37 847,04
097	Wpływy z różnych dochodów	34 474,56
036	Wpływy z podatku od spadków i darowizn	34 316,43
041	Wpływy z opłaty skarbowej	31 708,00
027	Wpływy z części opłaty za zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych w obrocie hurtowym	27 846,61
236	Dochody jednostek samorządu terytorialnego związane z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami	20 784,24
055	Wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości	17 136,42
092	Wpływy z pozostałych odsetek	10 760,29
066	Wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego	9 933,26
062	Wpływy z opłat za zezwolenia, akredytacje oraz opłaty ewidencyjne, w tym opłaty za częstotliwości	9 525,04
078	Wpływy ze zbycia praw majątkowych	7 300,00
268	Rekompensaty utraconych dochodów w podatkach i opłatach lokalnych	6 674,00

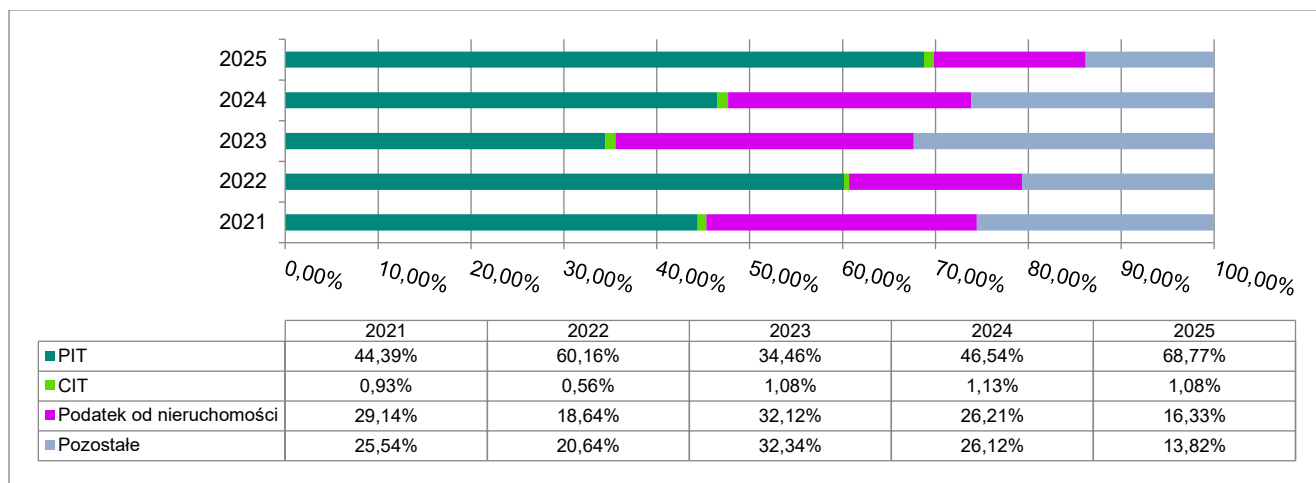
Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
064	Wpływy z tytułu kosztów egzekucyjnych, opłaty komorniczej i kosztów upomnień	6 369,22
271	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań bieżących	5 000,00
090	Wpływy z odsetek od dotacji oraz płatności: wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub wykorzystanych z naruszeniem procedur, o których mowa w art. 184 ustawy, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości	2 709,53
206	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na zadania bieżące z zakresu administracji rządowej zlecone gminom (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym), związane z realizacją świadczenia wychowawczego stanowiącego pomoc państwa w wychowywaniu dzieci	2 000,00
047	Wpływy z opłat za trwałe zarząd, użytkowanie i służebności	1 810,02
035	Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej	1 393,02
074	Wpływy z dywidend	448,77
043	Wpływy z opłaty targowej	424,00
057	Wpływy z tytułu grzywien, mandatów i innych kar pieniężnych od osób fizycznych	0,00
087	Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	0,00
	Razem	41 362 750,60

Wykres 2: Dochody Gminy Bierzwnik wg kategorii w 2025 roku w porównaniu do lat 2021-2024



*z uwagi na pośredni charakter w ramach zestawienia z dochodów własnych wydzielono PIT i CIT

Wykres 3: Dochody podatkowe Gminy Bierzwnik wg kategorii w 2025 roku w porównaniu do lat 2021-2024



Łączny koszt skutków obniżenia górnych stawek podatkowych w 2025 roku: 373 593,00 zł.

Łączny koszt udzielenia ulg i zwolnień podatkowych w 2025 roku: 0,00 zł.

Udział dotacji inwestycyjnych w dochodach ogółem

13,50%
 + 3,06 pp.
 do roku 2024

W strukturze dochodów budżetowych Gminy Bierzwnik w 2025 roku znalazły się dotacje inwestycyjne. Wartość wykonanych dotacji w 2025 roku wyniosła 5 585 744,83 zł, z czego 2 676 431,50 zł było środkami pochodzącymi z budżetu środków europejskich.

Wydatki budżetowe

Wydatki ogółem Gminy Bierzwnik w 2025 roku wyniosły **42 914 343,52 zł**, co stanowi wzrost o **12,05%** w stosunku do 2024 roku. Wydatki na jednego mieszkańca osiągnęły poziom **10 003,34 zł**.

Największy udział w strukturze wydatków miały:

- **oświata i wychowanie** – 37,98% wydatków (16 299 581,71 zł),
- **administracja publiczna** – 14,39%,

- **gospodarka komunalna i ochrona środowiska** – 12,66%,
- **rodzina** – 10,45%,
- **pomoc społeczna** – 6,99%.

Wysoki udział wydatków na oświatę potwierdza, że edukacja pozostaje jednym z kluczowych priorytetów gminy. Jednocześnie znaczące środki przeznaczono na zadania infrastrukturalne i społeczne.

Tabela 2: Wydatki Gminy Bierzwnik w 2025

Dział	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
801	Oświata i wychowanie	16 299 581,71
750	Administracja publiczna	6 174 334,29
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	5 434 286,86
855	Rodzina	4 485 186,41
852	Pomoc społeczna	2 997 633,17
010	Rolnictwo i łowiectwo	2 180 192,62
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	1 360 018,91
700	Gospodarka mieszkaniowa	1 170 989,10
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	684 031,12
926	Kultura fizyczna	575 693,32
757	Obsługa długu publicznego	455 833,29
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	247 336,65
710	Działalność usługowa	219 643,45
752	Obrona narodowa	175 997,34
851	Ochrona zdrowia	119 403,86
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	92 119,20
600	Transport i łączność	91 818,23
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	65 745,00
758	Różne rozliczenia	38 872,52
630	Turystyka	35 626,47
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	10 000,00
	Razem	42 914 343,52

W 2025 roku gmina zrealizowała inwestycje o wartości **6 824 858,91 zł**, przy czym aż **81,84%** tej kwoty zostało pokryte dotacjami zewnętrznymi. Wskazuje to na efektywne wykorzystanie dostępnych źródeł finansowania oraz ograniczanie obciążenia budżetu środkami własnymi.

Wydatki ogółem

42 914 343,52 zł

wykonane w 2025 r.

+12,05%

do roku 2024

Wydatki ogółem na mieszkańca

10 003,34 zł

wykonane w 2025 r.

+12,60%

do roku 2024

Wydatki bieżące na mieszkańca

8 412,47 zł

Wartość wskazuje na poziom środków, jaki przeznaczano na realizację zadań bieżących jednostki.

Wydatki majątkowe na mieszkańca

1 590,88 zł

Wartość wskazuje na poziom nakładów na realizację inwestycji oraz przyjęte priorytety w zakresie realizacji zadań własnych.

Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem

4 318 130,57 zł

Wartość wydatków zrealizowanych z udziałem środków zagranicznych i z RFPL oraz RFIL. Świadczy o aktywności JST w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania.

Wynik budżetu i zadłużenie

W 2025 roku budżet gminy zamknął się deficytem w wysokości **-1 551 592,92 zł**, co wynikało z wyższych wydatków niż dochodów. Deficyt bieżący wyniósł **-449 885,54 zł**, co może wskazywać na ograniczoną zdolność do finansowania inwestycji wyłącznie z dochodów własnych.

Na koniec 2025 roku zadłużenie gminy wyniosło **8 015 864,80 zł**, co oznacza spadek o **2,22%** w stosunku do roku poprzedniego. Zadłużenie w przeliczeniu na mieszkańca wyniosło **1 868,50 zł**, natomiast relacja długu do dochodów osiągnęła poziom **19,38%**, co należy uznać za bezpieczny poziom w kontekście finansów samorządowych.

Koszt obsługi długu wyniósł **455 833,29 zł**, co stanowi umiarkowane obciążenie budżetu.

Zadłużenie Gminy Bierzwnik

8 015 864,80 zł

na koniec 2025 r.

-2,22%

do roku 2024

Zadłużenie na mieszkańca

1 868,50 zł

na koniec 2025 r.

-1,74%

do roku 2024

Wynik budżetu ogółem

-1 551 592,92 zł

Określa nominalną różnicę pomiędzy wysokością uzyskanych dochodów i zrealizowanych wydatków.

Wynik budżetu bieżącego

-449 885,54 zł

Wartość wskazuje na zdolność do realizacji inwestycji i spłaty zobowiązań bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

Zadłużenie w stosunku do dochodów

19,38%

Wartość wskazuje na udział kwoty długu w dochodach budżetowych.

Koszt obsługi długu

455 833,29 zł

Wartość wydatków na zapłatę odsetek.

Ocena sytuacji finansowej

Analiza finansów Gminy Bierzwnik w 2025 roku pozwala stwierdzić, że:

- gmina osiągnęła znaczący wzrost dochodów, w tym dochodów własnych,
- skutecznie pozyskiwała środki zewnętrzne, szczególnie na inwestycje,
- utrzymała stabilny i malejący poziom zadłużenia,
- realizowała istotne inwestycje przy wysokim poziomie ich dofinansowania.

Jednocześnie wyzwaniem pozostaje występowanie deficytu budżetowego oraz deficytu bieżącego, co może w przyszłości wymagać działań zmierzających do zwiększenia dochodów własnych lub optymalizacji wydatków.

Podsumowując, sytuację finansową Gminy Bierzwnik w 2025 roku można ocenić jako **stabilną z tendencją rozwojową**, przy zachowaniu ostrożnej polityki zadłużeniowej i wysokiej aktywności inwestycyjnej.

10. Promocja gminy, współpraca oraz dziedzictwo kulturowe

Kreowanie wizerunku gminy i działania promocyjne

W 2025 roku Gmina Bierzwnik prowadziła aktywną politykę w zakresie promocji i budowania swojego wizerunku. Zrealizowano łącznie **17 działań marketingowych**, których celem było zwiększenie rozpoznawalności gminy oraz promocja jej walorów społecznych, kulturowych i turystycznych.

Gmina brała udział w licznych wydarzeniach o charakterze promocyjnym, kulturalnym i społecznym – łącznie **28 wydarzeniach** w ciągu roku. Do najważniejszych należały m.in.:

- Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy (**26.01**),
- Ogólnopolski Turniej Wiedzy Pożarniczej (**28.03**),
- Posiedzenie Zarządu i Walnego Zgromadzenia Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Gmin Cysterskich (**31.03**),
- Mały Konkurs Recytatorski (**11.04**),
- Dzień Ziemi (**22.04**),
- Majówka w Bierzwniku (od **25.04 do 11.05**),
- Gminne Obchody Święta Konstytucji 3 Maja (**03.05**),
- Rajd Motocyklowy (**09–11.05**),
- Noc Świętojańska (**21.06**),
- Międzynarodowy Festiwal Folklorystyczny (**04.07**),
- „3 Dni na Cysterskim Szlaku” (**11–12.07**),
- Dożynki Gminne (**31.08**),
- wydarzenia patriotyczne (**11.11**)
- Jarmark Bożonarodzeniowy (**13.12**).

W ramach działań promocyjnych przygotowano i rozpowszechniono **3 materiały promocyjne**, takie jak foldery, przewodniki czy materiały multimedialne. Ponadto nawiązano **5 kontaktów z mediami**, co przełożyło się na obecność gminy w przestrzeni medialnej (prasa, radio, telewizja).

W zakresie rozwoju turystyki i agroturystyki zrealizowano **2 działania**, których celem było zwiększenie atrakcyjności turystycznej gminy oraz wspieranie lokalnych inicjatyw.

Współpraca partnerska i działalność kulturalna

W 2025 roku gmina aktywnie rozwijała współpracę partnerską, realizując **9 działań i inicjatyw** w ramach zawartych umów. Jednocześnie gmina była członkiem **4 stowarzyszeń**, co umożliwiało wymianę doświadczeń oraz udział w projektach o szerszym zasięgu.

Na terenie gminy funkcjonują **2 instytucje kultury**, które odgrywają istotną rolę w organizacji życia społecznego i kulturalnego mieszkańców.

W analizowanym roku zorganizowano **30 wydarzeń kulturalnych, sportowych i turystycznych**, które przyczyniły się do integracji społeczności lokalnej oraz promocji gminy. Szczególnie istotna była współpraca z Gminnym Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury, w ramach której zrealizowano aż **60 wspólnych inicjatyw**, obejmujących wydarzenia artystyczne, edukacyjne i rekreacyjne.

Dziedzictwo pocysterskie

Dziedzictwo pocysterskie stanowi ważny element tożsamości kulturowej gminy Bierzwnik i jest istotnym obszarem działań promocyjnych.

W 2025 roku zorganizowano **3 wydarzenia kulturalne** związane z tematyką cysterską oraz zrealizowano **4 działania promujące tradycje cysterskie**. Dodatkowo złożono **4 wnioski o dofinansowanie działań kulturalnych**, co wskazuje na aktywność gminy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych.

Współpraca z Ogólnopolskim Stowarzyszeniem Gmin Cysterskich zaowocowała realizacją **2 wspólnych przedsięwzięć**, wzmacniających promocję dziedzictwa historycznego i kulturowego regionu.

11. Jednostki organizacyjne gminy.

Gmina Bierzwnik realizuje swoje zadania publiczne za pośrednictwem jednostek organizacyjnych, które odpowiadają za poszczególne obszary funkcjonowania samorządu, w szczególności w zakresie edukacji, pomocy społecznej, gospodarki komunalnej oraz kultury.

Struktura organizacyjna

Podstawowym podmiotem realizującym zadania własne gminy jest **Urząd Gminy Bierzwnik**, który odpowiada za obsługę administracyjną, finansową oraz organizacyjną wszystkich działań samorządu. Urząd zapewnia realizację polityki lokalnej, przygotowanie i wykonanie budżetu oraz koordynację pracy pozostałych jednostek.

11.1 Urząd Gminy Bierzwnik

Struktura organizacyjna Urzędu Gminy Bierzwnik w 2025 roku oparta była na podziale na kierownictwo, referaty merytoryczne oraz stanowiska samodzielne. Nadzór nad całością sprawował Wójt Gminy, przy wsparciu Sekretarza i Skarbnika. Zadania realizowane były przez wyspecjalizowane referaty: ogólnoorganizacyjny, finansów i budżetu, infrastruktury i środowiska oraz pozyskiwania środków zewnętrznych, a także Urząd Stanu Cywilnego i stanowiska samodzielne. Uzupełnieniem struktury była obsługa techniczna i administracyjna, zapewniająca sprawne funkcjonowanie urzędu.

W 2025 roku Urząd Gminy Bierzwnik funkcjonował w oparciu o stabilną i doświadczoną kadre pracowników. Na koniec roku **zatrudnienie wynosiło 31 osób** i utrzymało się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego, w którym pracowały 32 osoby.

Struktura organizacyjna urzędu nie uległa istotnym zmianom. Największą grupę stanowili pracownicy administracyjni, których liczba nieznacznie wzrosła, co świadczy o utrzymaniu potencjału instytucjonalnego gminy. Jednocześnie **zmniejszeniu uległa liczba pracowników obsługi technicznej**, co było bezpośrednio związane z przekazaniem części zadań oraz obiektów – w tym Świetlicy w Zieleniewie i Przystanku Wędrowca – do Gminnego Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury. Zmiana ta miała charakter organizacyjny i nie wpłynęła negatywnie na ciągłość realizacji zadań publicznych.

Zatrudnienie w urzędzie cechuje się dużą **stabilnością** oraz niską rotacją pracowników. Średni staż pracy wynoszący ponad 20 lat oraz średnia wieku na poziomie około 46 lat wskazują na **wysoki poziom doświadczenia zawodowego kadry**. Jednocześnie podejmowane są działania

zmierzające do stopniowego dostosowywania struktury zatrudnienia do nowych wyzwań rozwojowych, czego przykładem było utworzenie stanowiska związanego z obsługą projektów społecznych oraz współpracą z organizacjami pozarządowymi.

Lp.	Nazwa	2024	2025
1	Kierownictwo (z kierownikami referatów)	6	6
2	Referat Ogólnoorganizacyjny	4	4
3	Referat Finansów i Budżetu	6	6
4	Referat Infrastruktury i Środowiska	3	3
5	Referat Pozyskiwania i Obsługi Zewnętrznych Środków Finansowych	1	1
6	Samodzielne stanowiska pracy	4	5
7	USC – Kierownik	1	1
	Pracownicy administracji ogółem	25	26
8	Pracownicy obsługi technicznej	4	3
9	Pomoc administracyjna	1	2
10	Pracownicy obsługi Świetlicy w Zieleniewie	1	0
11	Pracownicy obsługi Przystanku Wędrowca	1	0
12	Pracownicy interwencyjni / robotnicy publiczni	0	0
13	Pracownicy po stażu (efektywność zatrudnienia)	0	0
	Pracownicy ogółem	32	31

Uzupełnieniem zatrudnienia etatowego są umowy cywilnoprawne, które w 2025 roku utrzymały się na niezmiennym poziomie i dotyczyły przede wszystkim specjalistycznych usług, takich jak obsługa prawna, zadania z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy czy wsparcie funkcjonowania jednostek ochotniczych straży pożarnych. Rozwiązanie to pozwala na elastyczne zarządzanie zasobami kadrowymi przy jednoczesnym zapewnieniu wysokiej jakości realizowanych usług.

Istotnym elementem polityki kadrowej gminy pozostaje dbałość o rozwój kompetencji pracowników. W 2025 roku uczestniczyli oni w szkoleniach dostosowanych do zakresu wykonywanych obowiązków oraz zmieniających się przepisów prawa. Działania te przyczyniły się do podniesienia jakości pracy urzędu oraz zapewnienia sprawnej i zgodnej z obowiązującymi regulacjami realizacji zadań publicznych.

Wskaźnik	Wartość 2025
Liczba pracowników	31
Średni staż pracy	10-20 lat
Średni wiek	46 - 47 lat
Liczba naborów w UG	1
Liczba umów cywilnoprawnych	11
Wypadki przy pracy	0

Analiza absencji pracowniczej wskazuje na poprawę efektywności wykorzystania czasu pracy. W szczególności zauważalny jest wyraźny spadek liczby dni chorobowych, przy jednoczesnym utrzymaniu stabilnego poziomu urlopów wypoczynkowych. Wzrost liczby innych usprawiedliwionych nieobecności wynikał głównie z korzystania z uprawnień związanych z opieką nad dziećmi oraz urloпами rodzicielskimi. W analizowanym okresie nie odnotowano przypadków nieusprawiedliwionej absencji.

W zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy urząd realizował wszystkie obowiązki wynikające z przepisów prawa. Pracownicy objęci byli zarówno szkoleniami wstępnymi, jak i okresowymi, dostosowanymi do zajmowanych stanowisk. W 2025 roku nie odnotowano żadnych wypadków przy pracy, co potwierdza wysoki poziom bezpieczeństwa oraz prawidłowe funkcjonowanie systemu zarządzania BHP.

Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze realizowane były zgodnie z obowiązującymi przepisami. W 2025 roku zwiększeniu uległy środki Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, co było efektem przywrócenia ustawowych zasad naliczania odpisu oraz wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej. Przełożyło się to na rozszerzenie możliwości wsparcia socjalnego pracowników.

Podsumowując, w 2025 roku Urząd Gminy Bierzwnik funkcjonował w sposób stabilny i efektywny, opierając się na doświadczonej kadrze oraz konsekwentnie realizowanej polityce kadrowej. Podejmowane działania organizacyjne i rozwojowe sprzyjały dostosowywaniu urzędu do zmieniających się potrzeb mieszkańców oraz wyzwań związanych z realizacją zadań samorządu gminnego.

Koordinator ds. dostępności

W **2025 r.** w Gminie Bierzwnik funkcjonowało stanowisko Koordynatora ds. dostępności, realizujące zadania wynikające z ustawy z dnia **19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami**. Zakres działań obejmował w szczególności monitorowanie zapewnienia dostępności w Urzędzie Gminy oraz jednostkach organizacyjnych, inicjowanie działań naprawczych, a także wsparcie osób ze szczególnymi potrzebami w dostępie do usług publicznych.

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono **1 spotkanie** z osobami z niepełnosprawnościami, a działania miały charakter ograniczony i sprowadzały się głównie do bieżącego doradztwa.

Na terenie gminy **6 budynków** użyteczności publicznej jest częściowo dostosowanych do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami. W **2025 r.** nie zrealizowano żadnych nowych inwestycji w zakresie poprawy dostępności. Istniejące udogodnienia obejmują m.in. dostęp do tłumacza języka migowego online, pętle indukcyjne, oznakowanie przestrzeni oraz częściowe dostosowanie sanitariatów i wejść do budynków.

W zakresie infrastruktury transportowej nie odnotowano działań związanych z dostosowaniem przystanków autobusowych, ciągów pieszych ani przejść dla pieszych wyposażonych w sygnalizację dźwiękową. W przestrzeni publicznej nie podejmowano działań w zakresie dostosowania placów zabaw, natomiast dostępność zapewniona jest w **1 obiekcie** sportowym.

W obszarze usług publicznych wdrożono podstawowe rozwiązania poprawiające dostępność w Urzędzie Gminy, w tym tłumacza języka migowego online, pętle indukcyjne oraz elementy wspierające dostęp do informacji. Liczba osób korzystających z tych rozwiązań nie była monitorowana. W zakresie edukacji dostosowana jest **1 placówka**, przy czym w **2025 r.** nie poniesiono żadnych nakładów finansowych na dalsze dostosowania. W obszarze pomocy społecznej wsparciem objęto **89 osób**, a funkcjonuje **1 placówka** zapewniająca dostępność.

W **2025 r.** nie przeprowadzono szkoleń dla pracowników w zakresie dostępności, co wskazuje na brak systemowego podnoszenia kompetencji w tym obszarze. Zrealizowano **1 kampanię informacyjną** o ograniczonym zasięgu. Nie podejmowano działań w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych.

Gmina współpracowała z **13 organizacjami pozarządowymi**, jednak działania te miały charakter ogólny i nie przełożyły się na realizację konkretnych projektów inwestycyjnych lub systemowych w zakresie dostępności. W **2025 r.** zrealizowano **1 spotkanie** o charakterze edukacyjnym.

Przeprowadzona analiza wskazuje na niski poziom zaawansowania działań w zakresie zapewnienia dostępności. W szczególności stwierdzono:

- brak inwestycji w dostosowanie infrastruktury publicznej,
- brak działań w zakresie dostępności transportowej,
- brak systemowych szkoleń pracowników,
- brak aktywności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych,
- ograniczone działania w zakresie dostępności cyfrowej i informacyjnej.

W związku z powyższym w **2026 r.** konieczne jest podjęcie działań o charakterze systemowym, w szczególności:

- wdrożenie programu szkoleń dla pracowników,
- zwiększenie nakładów na dostosowanie infrastruktury publicznej,
- opracowanie i wdrożenie lokalnego planu dostępności,
- podjęcie działań w zakresie dostępności transportu publicznego,
- aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych na realizację zadań w zakresie dostępności.

Brak realizacji powyższych działań może skutkować utrzymywaniem się barier w dostępie do usług publicznych oraz ograniczeniem możliwości pełnego uczestnictwa osób ze szczególnymi potrzebami w życiu społecznym.

Zarządzanie kryzysowe w Gminie Bierzwnik

W 2025 roku na terenie Gminy Bierzwnik odnotowano łącznie **91 zdarzeń wymagających interwencji służb**, co potwierdza stałą konieczność utrzymywania gotowości operacyjnej oraz sprawnego systemu reagowania kryzysowego. Wśród najczęściej występujących zagrożeń dominowały zdarzenia związane z warunkami atmosferycznymi, w szczególności **silne wiatry i burze**, które skutkowały m.in. **16 przypadkami powalonych drzew**.

Istotną grupę zdarzeń stanowiły pożary, obejmujące różne typy obiektów i terenów. W 2025 roku odnotowano:

- **2 pożary obiektów użyteczności publicznej,**
- **4 pożary budynków mieszkalnych,**
- **3 pożary środków transportu,**
- **2 pożary lasów,**
- **5 pożarów związanych z uprawami i rolnictwem,**
- **18 pożarów innych obiektów.**

Ponadto wystąpiły **2 wypadki drogowe z udziałem pojazdów ciężarowych i transportu materiałów niebezpiecznych**. W analizowanym okresie nie odnotowano zdarzeń o charakterze epidemiologicznym ani skażeń środowiskowych. Łącznie w wyniku zdarzeń kryzysowych odnotowano **6 ofiar śmiertelnych oraz 13 osób rannych**, co wskazuje na realne zagrożenia dla życia i zdrowia mieszkańców.

W odpowiedzi na występujące zagrożenia gmina podejmowała działania w zakresie **alarmowania i ostrzegania ludności**, przekazując **50 ostrzeżeń pogodowych**, które miały na celu ograniczenie skutków zdarzeń i zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców. W sytuacjach wymagających wsparcia zorganizowano również pomoc doraźną – w 2025 roku udzielono pomocy pogorzelcom w miejscowości Kolsk.

Realizacja zadań z zakresu zarządzania kryzysowego odbywała się przy współpracy z jednostkami ratowniczymi. Ochotnicze Straże Pożarne odegrały kluczową rolę w reagowaniu na zdarzenia – **OSP w Bierzwniku interweniowała 92 razy**, natomiast **OSP w Łasku 15 razy**. Dodatkowo odnotowano **25 interwencji Państwowej Straży Pożarnej** oraz **16 działań prowadzonych wspólnie z Policją**. W 2025 roku przeprowadzono także **3 szkolenia dla służb oraz 1 szkolenie dla mieszkańców**, co przyczynia się do zwiększenia poziomu przygotowania na sytuacje kryzysowe.

W zakresie finansowania działań kryzysowych wydatki z budżetu gminy wyniosły **250 zł**, które przeznaczono na zakup plandek służących do zabezpieczania dachów budynków uszkodzonych w wyniku zdarzeń losowych. Jednocześnie znaczące środki przeznaczono na wyposażenie jednostek ratowniczych – łącznie **34 000 zł**, które wykorzystano na zakup paliwa, odzieży ochronnej, sprzętu medycznego oraz środków ochrony osobistej.

Istotnym wsparciem były również środki zewnętrzne pozyskane w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej. W 2025 roku Gmina Bierzwnik otrzymała **175 997,34 zł**, które przeznaczono na zakup specjalistycznego sprzętu ratowniczego, w tym m.in.:

- drona z kamerą termowizyjną,
- zestawu narzędzi akumulatorowych,
- poduszek wysokociśnieniowych,
- pompy zatapialnej,
- przyczep oraz sprzętu transportowego,
- elementów wyposażenia hydraulicznego, a także na realizację szkoleń dla podmiotów ochrony ludności.

System ostrzegania i alarmowania ludności na terenie gminy opiera się na syrenach alarmowych zlokalizowanych na budynkach remiz strażackich. W celu zapewnienia ich sprawności prowadzone są regularne testy i treningi syren alarmowych.

Analiza zagrożeń wskazuje, że do najpoważniejszych ryzyk dla Gminy Bierzwnik należą **silne zjawiska atmosferyczne (wichury i burze), susze oraz związane z nimi pożary lasów i terenów rolniczych**. W związku z tym podejmowane są działania mające na celu zwiększenie odporności gminy na tego typu zagrożenia.

W ramach przygotowań na kolejne lata prowadzona jest bieżąca aktualizacja dokumentacji z zakresu zarządzania kryzysowego oraz planowane są dalsze szkolenia dla służb i mieszkańców w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej. Działania modernizacyjne obejmują również rozwój infrastruktury krytycznej, w tym systemów cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy oraz infrastruktury wodno-kanalizacyjnej pozostającej w gestii Zakładu Gospodarki Komunalnej.

Podsumowując, system zarządzania kryzysowego w Gminie Bierzwnik w 2025 roku funkcjonował w sposób stabilny i skuteczny, zapewniając odpowiedni poziom bezpieczeństwa mieszkańców. Jednocześnie wskazane jest dalsze wzmocnienie potencjału służb ratowniczych, rozwój systemów ostrzegania oraz zwiększanie świadomości mieszkańców w zakresie reagowania na sytuacje kryzysowe.

Kontrola zarządcza w Urzędzie Gminy Bierzwnik

Przeprowadzone kontrole

W latach **2024–2025** w Gminie Bierzwnik realizowano zadania w zakresie kontroli wewnętrznej zgodnie z przyjętym planem kontroli oraz w trybie pozaplanowym.

Łączna liczba przeprowadzonych kontroli przedstawiała się następująco:

Rok	Kontrole planowe	Kontrole pozaplanowe	Łącznie
2024	6	1	7
2025	4	2	6

W **2025 r.** odnotowano nieznaczny spadek liczby kontroli w stosunku do roku poprzedniego, przy jednoczesnym zwiększeniu udziału kontroli pozaplanowych.

Tematyka i zakres kontroli

W 2025 r. zakres kontroli koncentrował się przede wszystkim na:

- wykorzystaniu dotacji (w tym przez bibliotekę),
- organizacji i funkcjonowaniu jednostek organizacyjnych (w tym ZGK),
- jakości usług opiekuńczych w żłobku,
- działalności placówki wsparcia dziennego,
- realizacji zadań publicznych przez podmioty zewnętrzne.

Wyniki kontroli

Zestawienie wyników kontroli przedstawia się następująco:

Rok	Kontrole bez uchybień	Kontrole z uchybieniami
2024	4	3
2025	4	2

W 2025 r. zmniejszyła się liczba kontroli, w których stwierdzono uchybienia, co świadczy o poprawie funkcjonowania jednostek oraz skuteczności działań nadzorczych.

Charakter stwierdzonych uchybień

W 2025 r. uchybienia miały charakter mniej istotny i dotyczyły:

- błędów formalnych w dokumentacji,
- niespójności dokumentów wewnętrznych (np. statut – regulamin),
- jednostkowego naruszenia terminów przekazania dotacji.

Działania naprawcze

W przypadku stwierdzenia uchybień:

- wydawano zalecenia pokontrolne,
- zobowiązywano jednostki do dostosowania dokumentów wewnętrznych,
- wskazywano konieczność przestrzegania procedur i poprawy zgodności formalnej dokumentacji.

Kontrole w 2025 r. – zestawienie szczegółowe

Lp.	Podmiot	Zakres kontroli	Okres	Wynik
1	Gminna Biblioteka Publiczna	Wykorzystanie dotacji	2024	Uchybienia formalne (terminy, błędy w dokumentach)
2	Zakład Gospodarki Komunalnej	Organizacja pracy, sprawozdawczość	2024	Niespójność statutu i regulaminu
3	Żłobek	Jakość opieki, sprawozdawczość	2024	Brak uchybień
4	PWD „Płomyk”	Funkcjonowanie placówki	2024	Brak uchybień

Kontrole pozaplanowe

W 2025 r. przeprowadzono również 2 kontrole pozaplanowe dotyczące wykorzystania dotacji przez organizacje pozarządowe.

W obu przypadkach:

- zadania zostały zrealizowane prawidłowo,
- dokumentacja była kompletna,
- nie stwierdzono uchybień,
- nie wydano zaleceń pokontrolnych.

Wnioski

Analiza działań kontrolnych wskazuje, że system kontroli wewnętrznej w Gminie Bierzwnik w latach 2024–2025 funkcjonował prawidłowo i skutecznie.

W 2025 r.:

- zmniejszyła się liczba stwierdzonych uchybień,
- uchybienia miały charakter mniej istotny,
- zwiększył się poziom zgodności działania jednostek z przepisami prawa.

Podejmowane działania kontrolne oraz wdrażane zalecenia przyczyniły się do poprawy jakości zarządzania oraz wzmocnienia systemu kontroli zarządczej w gminie.

Skargi i Wnioski

W 2025 roku do Urzędu Gminy wpłynęło **5 skarg** oraz **3 wnioski** w rozumieniu przepisów **Działu VIII Kodeksu postępowania administracyjnego**.

Wszystkie sprawy zostały rozpatrzone zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz z zachowaniem terminów określonych w art. 237 § 1 i art. 244 § 1 Kodeksu postępowania administracyjnego. Średni czas rozpatrzenia spraw wyniósł **30 dni**.

Spośród rozpatrywanych spraw:

- **5 skarg** rozpatrzono w terminach ustawowych,
- **1 wniosek** rozpatrzono w terminie przedłużonym, o czym wnioskodawca został poinformowany zgodnie z art. 36 Kodeksu postępowania administracyjnego, ze wskazaniem przyczyn zwłoki oraz nowego terminu załatwienia sprawy.

Obsługa oraz przekazywanie skarg i wniosków odbywały się zgodnie z obowiązującym w Urzędzie Gminy obiegiem dokumentów oraz zasadami kancelaryjnymi, z zachowaniem właściwości organów określonych w przepisach prawa.

11.2. Jednostki oświatowe

Sieć placówek oświatowych

Liczba szkół i przedszkoli prowadzonych przez Gminę

Do dnia 31 sierpnia 2025 r. w Gminie Bierzwnik funkcjonowały trzy placówki oświatowe:

1. Szkoła Podstawowa w Zieleniewie,
2. Szkoła Podstawowa im. Janusza Korczaka w Łasku,
3. Zespół Szkolno-Przedszkolny im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w Bierzwniku.

W wyniku przeprowadzonej reorganizacji sieci szkół, obejmującej likwidację dwóch placówek:

1. Szkoły Podstawowej im. Janusza Korczaka w Łasku (Uchwała Nr XVI/108/25 z dnia 18 lipca 2025 r.),
2. Szkoły Podstawowej w Zieleniewie (Uchwała Nr XVI/109/25 z dnia 18 lipca 2025 r.),

od dnia 1 września 2025 r. funkcjonuje jedna placówka oświatowa – Zespół Szkolno-Przedszkolny w Bierzwniku, obejmujący:

- szkołę podstawową z oddziałami I–VIII,
- przedszkole.

Decyzje w zakresie kształtowania sieci szkół

W 2025 r. podjęto jedną kluczową decyzję dotyczącą ustalenia sieci szkół:

Uchwała Nr XXI/129/25 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 18 grudnia 2025 r. w sprawie ustalenia planu sieci publicznych szkół podstawowych oraz granic ich obwodów.

Organizacja pracy szkół i przedszkoli

W 2025 r. organizacja pracy szkół i przedszkoli prowadzonych przez Gminę Bierzwnik przebiegała zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oświatowego oraz przyjętym harmonogramem działań organizacyjnych. W ramach przygotowania do roku szkolnego 2025/2026 opracowano trzy arkusze organizacji dla funkcjonujących placówek oświatowych. Arkusze te zostały zatwierdzone przez Wójta Gminy Bierzwnik w drodze stosownych zarządzeń. W trakcie roku szkolnego, w związku z koniecznością dostosowania organizacji pracy szkół do zmieniających się warunków, w szczególności kadrowych i organizacyjnych, zatwierdzono również sześć aneksów do arkuszy organizacyjnych.

W analizowanym okresie nie prowadzono procedur związanych z powierzaniem ani odwoływaniem dyrektorów szkół. Sytuacja ta wynikała bezpośrednio z procesu likwidacji dwóch placówek oświatowych, w wyniku, którego stosunki pracy z dyrektorami zostały rozwiązane zgodnie z obowiązującymi przepisami. Nie przeprowadzono również konkursów na stanowiska dyrektorów ani ocen pracy dyrektorów placówek. W 2025 r. nie odnotowano także postępowań związanych z awansem zawodowym nauczycieli na stopień nauczyciela mianowanego.

Współpraca i nadzór

W 2025 r. Gmina Bierzwnik realizowała zadania organu prowadzącego w zakresie współpracy i nadzoru nad działalnością szkół w sposób ciągły i systematyczny, z uwzględnieniem obowiązujących przepisów prawa oraz zasad prawidłowej organizacji systemu oświaty.

Prowadzono regularne spotkania oraz konsultacje z dyrektorami szkół, których celem było zapewnienie prawidłowego funkcjonowania placówek oświatowych, w tym w szczególności właściwe przygotowanie organizacji roku szkolnego, opracowanie i aktualizacja arkuszy organizacyjnych oraz bieżące rozwiązywanie problemów organizacyjnych i kadrowych.

Szczególny charakter miały działania podejmowane w związku z procesem reorganizacji sieci szkół na terenie Gminy Bierzwnik. W tym zakresie prowadzono liczne konsultacje, w tym również z udziałem obsługi prawnej, mające na celu zapewnienie zgodności podejmowanych działań z obowiązującymi przepisami prawa, w szczególności w zakresie likwidacji placówek

oświatowych oraz wynikających z tego konsekwencji kadrowych. Dyrektorzy likwidowanych szkół zostali powołani na likwidatorów, co umożliwiło sprawne i zgodne z prawem przeprowadzenie procedur likwidacyjnych.

Współpraca ze związkami zawodowymi nauczycieli prowadzona była zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w szczególności w zakresie wymaganych konsultacji dotyczących spraw związanych z funkcjonowaniem oświaty, w tym dofinansowania doskonalenia zawodowego nauczycieli.

Działania w obszarze polityki kadrowej ukierunkowane były na zapewnienie ciągłości funkcjonowania systemu oświaty oraz zabezpieczenie interesów pracowników w związku z reorganizacją sieci szkół. W szczególności obejmowały one organizację zatrudnienia nauczycieli po likwidacji placówek, prowadzenie konsultacji w zakresie stosowania przepisów prawa pracy oraz zapewnienie wsparcia w procesach związanych z przeniesieniem lub rozwiązaniem stosunków pracy.

Ponadto prowadzono działania mające na celu zapewnienie prawidłowej współpracy szkół z Centrum Usług Wspólnych, w szczególności w zakresie obsługi kadrowo-finansowej, co miało na celu zapewnienie jednolitych standardów zarządzania oraz zgodności z obowiązującymi przepisami prawa.

Oplaty i dofinansowania

W 2025 r. Gmina Bierzwnik realizowała zadania w zakresie zapewnienia uczniom dostępu do edukacji oraz wsparcia finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oświatowego.

W szczególności zapewniono bezpłatny transport i opiekę w czasie przewozu dla 6 uczniów niepełnosprawnych, realizując obowiązki gminy wynikające z przepisów ustawy – Prawo oświatowe. W przypadkach, w których zapewnienie transportu zbiorowego nie było możliwe, dokonywano zwrotu kosztów dowozu uczniów do szkół – z tej formy wsparcia skorzystało 3 uczniów.

Gmina realizowała również zadania związane z dofinansowaniem kształcenia młodocianych pracowników, obejmując wsparciem 14 osób, zgodnie z przepisami regulującymi system oświaty.

Obowiązek nauki i ewidencja dzieci i młodzieży

Zadania związane z ewidencją dzieci i młodzieży podlegających obowiązkowi szkolnemu realizowane były przez właściwą komórkę w zakresie ewidencji ludności, która przekazywała dane dyrektorom szkół.

W ramach nadzoru nad realizacją obowiązku nauki przez młodzież do ukończenia 18 roku życia podejmowano działania kontrolne o charakterze informacyjnym. W 2025 r. skierowano 20 pism do rodziców i opiekunów prawnych uczniów. Nie zachodziła konieczność wszczynania postępowań egzekucyjnych, co wskazuje na skuteczność prowadzonych działań.

Współpraca z instytucjami

W 2025 r. Gmina Bierzwnik współpracowała z instytucjami odpowiedzialnymi za funkcjonowanie systemu oświaty, w szczególności z Zachodniopomorskim Kuratorem Oświaty oraz Ministerstwem Edukacji Narodowej.

Współpraca ta obejmowała przede wszystkim działania związane z procesem reorganizacji sieci szkół, w tym konsultacje oraz przedkładanie wymaganej dokumentacji w toku procedur opiniodawczych. Przedstawiciele Gminy uczestniczyli również w spotkaniach roboczych dotyczących funkcjonowania systemu oświaty.

Gmina nie realizowała w 2025 r. projektów oświatowych bezpośrednio z organizacjami pozarządowymi, natomiast Zespół Szkolno-Przedszkolny w Bierzwniku uczestniczył w działaniach edukacyjnych, m.in. w projekcie „EkoCzynni”.

System Informacji Oświatowej

Gmina realizowała zadania jako organ prowadzący w zakresie Systemu Informacji Oświatowej, polegające na weryfikacji i kontroli danych wprowadzanych przez dyrektorów szkół oraz ich analizie na potrzeby naliczania subwencji oświatowej.

Wynagradzanie nauczycieli i wsparcie uczniów

W 2025 r. nie przygotowywano projektów uchwał dotyczących regulaminu wynagradzania nauczycieli. Przeprowadzono natomiast wymagane konsultacje ze związkami zawodowymi w zakresie spraw oświatowych.

Gmina kontynuowała wsparcie uczniów uzdolnionych poprzez przyznawanie stypendiów motywacyjnych. W analizowanym okresie przyznano je 37 uczniom, na łączną kwotę 15 140,00 zł.

Zmiany organizacyjne i ich skutki

Reorganizacja sieci szkół

Proces reorganizacji sieci szkół w Gminie Bierzwnik został przeprowadzony z zachowaniem obowiązujących przepisów prawa oraz poprzedzony szerokimi działaniami informacyjnymi i konsultacyjnymi.

Obejmowały one publikację projektów uchwał w Biuletynie Informacji Publicznej, organizację spotkań z mieszkańcami oraz środowiskiem szkolnym, a także umożliwienie składania uwag i wniosków. Zgodnie z przepisami prawa oświatowego rodzice uczniów zostali skutecznie zawiadomieni o zamiarze likwidacji szkół.

Proces ten spotkał się z reakcjami społecznymi, jednak działania Gminy prowadzone były w sposób transparentny i zgodny z obowiązującymi przepisami.

Transport uczniów

Po zmianach w sieci placówek zapewniono uczniom transport do szkoły w ramach zorganizowanej komunikacji. Usługa obejmowała 9 linii komunikacyjnych i była dostosowana do potrzeb wynikających z planu zajęć.

Z transportu korzystało około 240 uczniów. Koszt realizacji zadania wynosił:

- 54 300 zł miesięcznie do sierpnia 2025 r.,
- 65 165 zł miesięcznie od września 2025 r.

Efekty reorganizacji

Przeprowadzona reorganizacja nie ograniczyła dostępności do edukacji dla uczniów z terenu Gminy Bierzwnik. Zapewniono możliwość nauki w trybie jednozmianowym w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Bierzwniku, przy zachowaniu odpowiednich warunków organizacyjnych.

Oddziały klasowe liczą od 15 do 23 uczniów, co sprzyja efektywnej realizacji procesu dydaktycznego. Uczniom zapewniono wsparcie psychologiczno-pedagogiczne oraz dostęp do zajęć rozwijających zainteresowania.

Wyposażenie zlikwidowanych szkół zostało w znacznym zakresie wykorzystane w placówce w Bierzwniku, co przyczyniło się do poprawy warunków nauczania.

Reorganizacja umożliwiła również bardziej racjonalne gospodarowanie środkami finansowymi oraz stworzyła warunki do dalszego rozwoju infrastruktury oświatowej.

Żłobek Gminny w Bierzwniku

Żłobek Gminny w Bierzwniku stanowi istotny element systemu wsparcia rodzin z małymi dziećmi, zapewniając opiekę nad dziećmi do lat 3 oraz umożliwiając rodzicom podejmowanie aktywności zawodowej. W 2025 roku placówka dysponowała stałą liczbą 15 miejsc, zarówno na początku, jak i na końcu roku, przy średniorocznym wykorzystaniu na poziomie 14 miejsc, co świadczy o wysokim stopniu ich zagospodarowania.

Na początku roku opieką objętych było 15 dzieci, natomiast na koniec roku liczba ta wyniosła 12. W ciągu roku do żłobka przyjęto 5 nowych dzieci, a 9 zakończyło korzystanie z opieki. Średnia miesięczna liczba dzieci wyniosła 14. Struktura wiekowa dzieci wskazuje na dominację dzieci w wieku 2–3 lat, choć pod koniec roku zwiększył się udział dzieci młodszych, w wieku około 1 roku. Istotnym elementem jest brak listy oczekujących na miejsce w żłobku, co oznacza, że obecna liczba miejsc odpowiada bieżącym potrzebom mieszkańców.

Koszty funkcjonowania żłobka w 2025 roku wyniosły 564 469,38 zł, przy czym placówka korzystała również z dofinansowania w formie dodatku motywacyjnego w wysokości 66 209 zł (wykorzystano 65 845 zł). Pozostałe wydatki pokrywane były ze środków własnych gminy. W zakresie opłat ponoszonych przez rodziców wprowadzono w trakcie roku zmianę – od marca 2025 roku miesięczna opłata za pobyt została podwyższona z 600 zł do 1200 zł, natomiast dzienna stawka żywieniowa wynosiła 11 zł. Jednocześnie wszyscy rodzice korzystali ze świadczenia „Aktywnie w Żłobku”, co znacząco ograniczało faktyczne koszty ponoszone przez gospodarstwa domowe.

W żłobku zatrudnionych było łącznie 4 pracowników, a w analizowanym okresie nie odnotowano zmian kadrowych. W 2025 roku placówka została doposażona w podstawowe elementy infrastruktury, takie jak grzejniki, nagrzewnice oraz wyposażenie sanitarne, co przyczyniło się do poprawy warunków opieki. Żłobek korzystał również ze wsparcia w ramach programu „Maluch+” (edycja 2020).

Podsumowując, działalność Żłobka Gminnego w Bierzwniku w 2025 roku była stabilna i efektywna. Placówka zapewniała odpowiedni poziom usług opiekuńczych, przy wysokim wykorzystaniu dostępnych miejsc i racjonalnym poziomie kosztów. Brak listy oczekujących wskazuje na właściwe dopasowanie oferty do potrzeb lokalnej społeczności, jednak

w kolejnych latach zasadnym pozostaje monitorowanie sytuacji demograficznej i ewentualne dostosowanie liczby miejsc do zmieniającego się zapotrzebowania.

Zespół Szkolno - Przedszkolny im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w Bierzwniku

W 2025 roku Zespół Szkolno-Przedszkolny im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w Bierzwniku od dnia 1 września 2025 r. funkcjonował jako jedyna placówka oświatowa Gminy Bierzwnik, obejmująca wychowanie przedszkolne oraz kształcenie na poziomie szkoły podstawowej. Rok ten miał szczególne znaczenie organizacyjne ze względu na skutki reorganizacji sieci szkół i przejęcie dzieci, uczniów oraz części kadry ze zlikwidowanych placówek w Łasku i Zieleniewie.

W 2025 roku w Zespole funkcjonowało **5 oddziałów przedszkolnych** oraz **16 oddziałów szkoły podstawowej**. Łącznie nauką i opieką objęto **414 dzieci i uczniów**, w tym **118 dzieci przedszkolnych** oraz **296 uczniów szkoły podstawowej**.

Do przedszkola uczęszczały następujące grupy:

Sówki – 22 dzieci,

Biedronki – 25 dzieci,

Pszczółki – 25 dzieci,

Motylki – 23 dzieci,

Misiaki – 23 dzieci.

W szkole podstawowej funkcjonowały klasy od I do VIII, w większości w podziale na dwa oddziały. Liczebność klas wynosiła od **16 do 24 uczniów**.

Kadra pedagogiczna i pracownicy placówki

W Zespole zatrudnionych było **46 nauczycieli**. Kadra obejmowała nauczycieli wychowania przedszkolnego, edukacji wczesnoszkolnej, języka polskiego, matematyki, języka angielskiego, języka niemieckiego, historii, WOS, geografii, biologii, chemii, fizyki, informatyki, techniki, plastyki, muzyki, religii, wychowania fizycznego, edukacji dla bezpieczeństwa oraz edukacji zdrowotnej.

Istotną część kadry stanowili również nauczyciele i specjaliści odpowiedzialni za wsparcie uczniów, w tym: **pedagog szkolny, pedagog specjalny, nauczyciele współorganizujący kształcenie, logopeda, doradca zawodowy** oraz **bibliotekarze**. Należy zaznaczyć, że część

nauczycieli łączyła kilka funkcji i specjalności, co miało znaczenie dla zapewnienia pełnej realizacji zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych.

Obsługę administracyjną i techniczną placówki zapewniało **24 pracowników**, w tym **2 pracowników administracji** oraz **22 pracowników obsługi**. W ramach pracowników obsługi funkcjonowała m.in. obsługa stołówki szkolnej, obsługa porządkowa oraz obsługa techniczno-gospodarcza. W stołówce zatrudnionych było **6 osób na pełnych etatach**, w tym **1 intendent, 2 kucharki** oraz **3 pomoce kuchenne**.

Skala reorganizacji sieci szkół

Najważniejszym wydarzeniem organizacyjnym w 2025 roku było przyjęcie do Zespołu dzieci i uczniów ze zlikwidowanych szkół w Łasku i Zieleniewie. Łącznie do ZSP w Bierzwniku przeniesiono **134 dzieci i uczniów**.

Z Łaska przyjęto:

- **12 dzieci przedszkolnych,**
- **50 uczniów szkoły podstawowej.**

Z Zieleniewa przyjęto:

- **19 dzieci przedszkolnych,**
- **53 uczniów szkoły podstawowej.**

Oznacza to, że placówka musiała w krótkim czasie zabezpieczyć miejsca, opiekę, kształcenie, dowozy, świetlicę, wsparcie wychowawcze oraz integrację dla dużej grupy dzieci z nowych środowisk szkolnych.

Reorganizacja objęła również kadre. Z likwidowanych szkół zatrudniono łącznie **13 nauczycieli** oraz **6 pracowników obsługi**. Z Zieleniewa zatrudniono **6 nauczycieli**, w tym **1 osobę w drodze przeniesienia** i **5 osób na podstawie umów na czas określony**, a także **3 pracowników obsługi** na czas określony. Z Łaska zatrudniono **7 nauczycieli** oraz **3 pracowników obsługi**, również na podstawie umów na czas określony.

Działania zapewniające ciągłość nauki i opieki

Rekrutacja do szkoły trwała do **15 sierpnia 2025 roku**, a wszystkie dzieci zostały przyjęte. W związku ze zwiększoną liczbą uczniów konieczne było utworzenie **16 klas szkoły podstawowej**, **5 oddziałów przedszkolnych** oraz zorganizowanie dodatkowej sali lekcyjnej.

We współpracy z Urzędem Gminy dostosowano sieć dowozów szkolnych do potrzeb uczniów z poszczególnych kierunków. Zwiększono również liczbę zajęć opiekuńczych w świetlicy szkolnej. Szczególną uwagę zwrócono na kontynuację nauki języków obcych. Klasie **8b** zapewniono kontynuację nauki języka hiszpańskiego, natomiast pozostałe klasy szkoły

podstawowej objęto nauczaniem języka angielskiego i niemieckiego, aby zachować ciągłość kształcenia uczniów z różnych szkół.

W procesie tworzenia nowych zespołów klasowych kierowano się zasadą nierozdzielania dzieci z kierunków Łaska i Zieleniewa, aby ograniczyć stres adaptacyjny i zapewnić uczniom większe poczucie bezpieczeństwa. Wychowawcy prowadzili zajęcia integracyjne, rozmowy z uczniami oraz działania wspierające adaptację. Odbyła się również rada pedagogiczna szkoleniowa pt. „**WESPÓŁ W ZESPÓŁ. Efektywna integracja zespołu klasowego**”. Dodatkowo zorganizowano zajęcia profilaktyczne z elementami integracji we współpracy z Centrum Profilaktycznym w Wieliczce. We wrześniu 2025 roku zatrudniono psychologa szkolnego, który wspierał uczniów w początkowym okresie adaptacji po reorganizacji sieci szkół.

Wyniki dydaktyczne

Wyniki egzaminu ósmoklasisty w 2025 roku przedstawiały się następująco: z języka polskiego szkoła uzyskała **54,41%**, przy średniej krajowej **60,72%**; z matematyki **43,22%**, przy średniej krajowej **50%**; z języka niemieckiego **54,8%**, przy średniej krajowej **61%**; natomiast z języka angielskiego **49%**, przy średniej krajowej **70%**.

Na pozytywne odnotowanie zasługuje wynik z matematyki, który był wyższy niż średnia gminna (**42,43%**) i powiatowa (**41,98%**). Jednocześnie wyniki z języka polskiego oraz języków obcych wskazują na potrzebę dalszego wzmocnienia efektów kształcenia, szczególnie w zakresie języka angielskiego.

Osiągnięcia uczniów

Pomimo dużych zmian organizacyjnych uczniowie Zespołu osiągnęli znaczące sukcesy sportowe i edukacyjne. Szczególnie wysokie wyniki uzyskano w sporcie. Uczniowie zdobyli m.in. **I miejsce w Finale Wojewódzkich Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Tenisie Stołowym chłopców**, **III miejsce w Finale Wojewódzkich Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Tenisie Stołowym dziewcząt** oraz liczne **I miejsca w zawodach unihokeja** na szczeblu powiatowym, rejonowym i wojewódzkim. Dzięki wynikom w finałach wojewódzkich drużyny dziewcząt i chłopców uzyskały możliwość udziału w **Mistrzostwach Polski w Elblągu**.

W zakresie konkursów wiedzy i umiejętności **4 uczniów** zakwalifikowało się do wojewódzkiego etapu konkursów Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty. Byli to uczniowie przygotowujący się z matematyki, geografii, historii i biologii. Szkoła organizowała również liczne konkursy szkolne, gminne, powiatowe i ogólnopolskie. Uczniowie uczestniczyli m.in. w

konkursach matematycznych, recytatorskich, patriotycznych, ekologicznych, plastycznych, językowych, teatralnych i informatycznych.

Na wyróżnienie zasługuje udział ucznia w programie **Digital Wizards**, w którym uczeń awansował do etapu ogólnopolskiego i uzyskał tytuł **Finalisty**.

Działania wychowawcze, profilaktyczne i rozwojowe

W 2025 roku realizowano Szkolny Program Wychowawczo-Profilaktyczny, którego celem było wspieranie uczniów w rozwoju fizycznym, psychicznym, społecznym i aksjologicznym. Działania obejmowały profilaktykę zachowań ryzykownych, wspieranie uczniów w trudnej sytuacji rodzinnej lub środowiskowej, przeciwdziałanie uzależnieniom, reagowanie na objawy obniżonej kondycji psychicznej oraz budowanie prawidłowych relacji rówieśniczych.

Placówka realizowała również programy prozdrowotne i profilaktyczne, m.in. „**Trzymaj Formę!**”, „**Czyste powietrze wokół nas**”, „**Skąd się biorą produkty ekologiczne**”, „**Mamo, tato, wolę wodę!**”, „**Zdrowo jem, więcej wiem**” oraz inne działania promujące zdrowie, aktywność fizyczną i prawidłowe nawyki żywieniowe.

Szkoła prowadziła szeroką działalność edukacyjną i integracyjną poprzez wycieczki, wyjazdy, warsztaty, konkursy oraz udział w projektach. Realizowano m.in. program **Erasmus+**, projekty sportowe **Mały Mistrz**, **Aktywna Szkoła – Aktywni do kwadratu**, projekt ekologiczny „**Moje miasto wolne od elektrośmieci**” oraz akcję „**Pola Nadziei**”.

Placówka współpracowała z rodzicami oraz instytucjami wspierającymi rozwój dzieci i młodzieży, w tym z poradnią psychologiczno-pedagogiczną, Centrum Psychologiczno-Pedagogicznym w Szczecinie, Centrum „Cogito”, Gminną Biblioteką, Gminnym Centrum Sportu i Rekreacji, GOPS, PCPR, Sądem Rodzinnym, kuratorem zawodowym oraz Policją.

Infrastruktura i bezpieczeństwo

W dniu **30 kwietnia 2025 roku** przeprowadzono roczne przeglądy budynków szkolnych. Budynki szkoły podstawowej oceniono jako sprawne technicznie i znajdujące się w dobrym stanie. W przypadku przedszkola od grudnia 2024 roku trwał kompleksowy remont części budynku. Część zajmowana przez Żłobek Gminny w Bierzwniku „Zaczarowany Żłobek” była sprawna technicznie i znajdowała się w dobrym stanie.

Placówka dysponowała **11 salami lekcyjnymi** oraz **6 pracownikami przedmiotowymi**. W związku z reorganizacją i zwiększoną liczbą uczniów konieczne było dostosowanie bazy lokalowej do nowych potrzeb.

W zakresie bezpieczeństwa szkoła realizowała procedury przeciwpożarowe, w tym coroczną próbną ewakuację dzieci i pracowników. W placówce funkcjonował gabinet profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej, w którym raz w tygodniu przyjmowała pielęgniarka szkolna.

Wydatki na infrastrukturę i wyposażenie

W 2025 roku poniesiono wydatki związane z utrzymaniem i rozwojem infrastruktury edukacyjnej. Obejmowały one m.in. modernizację i naprawę systemu alarmowego za **18 404,21 zł**, wykonanie pomiarów ochronnych instalacji elektrycznej za **2 880,00 zł**, przegląd i konserwację dźwigu osobowego za **1 962,00 zł**, naprawę kotła C.O. za **2 883,00 zł**, zakup gaśnic za **1 049,99 zł**, montaż przełącznika do zasilacza wyłącznika przeciwpożarowego za **1 490,00 zł**, naprawę kotła warzelnego za **1 230,00 zł** oraz zakup artykułów do bieżących napraw i remontów za **8 197,34 zł**.

Realizowano również projekt **EKOCZYNNI** o wartości **9 462,90 zł**, w ramach którego zakupiono m.in. zestawy ogrodowe, kosze do segregacji odpadów, oprawę solarną, stół ogrodowy z ławkami oraz hamak na stelażu.

Stołówka szkolna

Ze stołówki korzystało **118 dzieci przedszkolnych** oraz **160 uczniów szkoły podstawowej**. Przedszkole zapewniało dzieciom śniadanie, drugie śniadanie, obiad i podwieczorek, natomiast uczniowie szkoły podstawowej korzystali z obiadów.

Od października 2024 roku zamówienia posiłków dla dzieci szkolnych odbywały się za pomocą aplikacji „**Zamów posiłek**”. Jadłospis przygotowywany był przez intendenta we współpracy z wicedyrektorem szkoły i podawany do wiadomości rodziców oraz uczniów.

Na utrzymanie i funkcjonowanie stołówki w 2025 roku wydatkowano **846 502,61 zł**, w tym **511 267,91 zł** na wynagrodzenia i składki od nich naliczane. Blok żywienia funkcjonował w oparciu o system kontroli zewnętrznej prowadzonej przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Choszcznie oraz system kontroli wewnętrznej HACCP.

Wnioski

Rok 2025 był dla Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Bierzwniku okresem bardzo dużego obciążenia organizacyjnego. Placówka przejęła **134 dzieci i uczniów** ze zlikwidowanych szkół, zatrudniła **13 nauczycieli** i **6 pracowników obsługi** z tych placówek, a jednocześnie musiała

zapewnić ciągłość nauki, opieki, dowozów, żywienia, wsparcia psychologiczno-pedagogicznego oraz integracji nowych zespołów klasowych.

Największym wyzwaniem był krótki czas na przygotowanie organizacyjne szkoły, konieczność dostosowania bazy lokalowej oraz prowadzenie tych działań równoległe z remontem części przedszkolnej. Pomimo tych trudności zapewniono wszystkim dzieciom miejsce w placówce, utrzymano ciągłość kształcenia oraz zabezpieczono podstawowe potrzeby organizacyjne i opiekuńcze.

Jednocześnie dalszego monitorowania wymagają wyniki egzaminacyjne, szczególnie w zakresie języka angielskiego i języka polskiego, stabilność zatrudnienia nauczycieli przyjętych po reorganizacji oraz dostosowanie infrastruktury do zwiększonej liczby dzieci i uczniów.

11.3. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku w 2025 r. realizował zadania z zakresu pomocy społecznej, wspierania rodziny, przeciwdziałania przemocy domowej, profilaktyki uzależnień oraz świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych. Działania Ośrodka miały na celu zapewnienie mieszkańcom kompleksowego systemu wsparcia społecznego, przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu oraz poprawę jakości życia osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej.

Realizacja polityki społecznej odbywała się zarówno poprzez wykonywanie zadań własnych gminy, jak i zadań zleconych z zakresu administracji rządowej. Pomoc kierowana była w szczególności do rodzin z dziećmi, osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, osób samotnych, długotrwale bezrobotnych oraz mieszkańców zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym.

Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii

W 2025 r. Gmina Bierzwnik realizowała działania wynikające z Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii. Zadania te miały na celu ograniczanie negatywnych skutków uzależnień, przeciwdziałanie przemocy domowej, prowadzenie działań profilaktycznych

i edukacyjnych oraz zapewnienie mieszkańcom dostępu do specjalistycznego wsparcia psychologicznego, terapeutycznego i prawnego.

W 2025 r. pozyskano środki finansowe z tytułu wydanych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych w wysokości **92 946,70 zł** oraz środki pochodzące z dodatkowych opłat wynikających z ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi, dotyczących sprzedaży napojów alkoholowych w opakowaniach jednostkowych do 300 ml, w wysokości **27 846,61 zł**.

Z pozyskanych środków:

- na realizację Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych wydatkowano **117 403,86 zł**,
- na realizację Gminnego Programu Przeciwdziałania Narkomanii wydatkowano **2 000,00 zł**.

Istotnym elementem systemu wsparcia był funkcjonujący przy Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Bierzwniku Punkt Informacyjno–Konsultacyjny dla osób z problemem alkoholowym, przemocą domową i ich rodzin. Na działalność Punktu wydatkowano **11 500,00 zł**.

W Punkcie pomoc świadczyli:

- psycholog,
- terapeuta ds. uzależnień,
- prawnik.

W 2025 r. z pomocy Punktu Informacyjno–Konsultacyjnego skorzystały:

- **8 osób** z problemem alkoholowym,
- **5 osób współuzależnionych oraz DDA**,
- **1 osoba** z rodziny osoby uzależnionej od narkotyków,
- **2 osoby** doznające przemocy domowej.

W ramach działalności Punktu prowadzono konsultacje, poradnictwo specjalistyczne, wsparcie psychologiczne oraz interwencję kryzysową dla osób dotkniętych przemocą domową oraz rodzin przeżywających trudności wychowawcze.

W ramach zawartych umów realizowano:

- usługi psychologiczne dla osób doświadczających przemocy domowej – zrealizowano **22 godziny wsparcia**,

- usługi terapeuty ds. uzależnień dla osób uzależnionych i ich rodzin – zrealizowano **22 godziny wsparcia**,
- poradnictwo prawne dla rodzin z problemem alkoholowym i przemocą domową – zrealizowano **48 godzin porad prawnych**.

W ramach programu zakupiono również ponadpodstawowe specjalistyczne świadczenia zdrowotne i rehabilitacyjne realizowane przez Ośrodek Terapii Uzależnień „Zmiana” w Choszcznie w ramach programu „Rozwinąć skrzydła 2025”, z którego skorzystały **3 osoby** z terenu gminy Bierzwnik.

Ze środków programu finansowano także działalność Placówki Wsparcia Dziennego „Płomyk”, obejmującej wsparciem **15 dzieci i młodzieży** z terenu gminy.

W ramach działań profilaktycznych i edukacyjnych:

- realizowano zajęcia profilaktyczne, rekreacyjno–sportowe dla dzieci, młodzieży i rodzin,
- prowadzono działania z zakresu profilaktyki uniwersalnej oraz przeciwdziałania patologiom społecznym,
- organizowano warsztaty plenerowe dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami,
- zakupiono warsztaty profilaktyczne rekomendowane przez Krajowe Centrum Przeciwdziałania Uzależnieniom,
- organizowano spektakle teatralne dla dzieci i młodzieży dotyczące profilaktyki uzależnień oraz promocji zdrowego stylu życia,
- finansowano działania edukacyjne i sportowe połączone z profilaktyką uzależnień.

Dofinansowano również działalność instytucji, organizacji społecznych i lokalnych inicjatyw służących przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu oraz integracji mieszkańców.

Wsparciem objęto m.in.:

- festyny rodzinne,
- spotkania społeczności lokalnych,
- wycieczki edukacyjno–rozwojowe,
- warsztaty profilaktyczne,
- konkursy szkolne,
- działania integracyjne dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami,

- programy zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie Gminy Bierzwnik obowiązywało **27 zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych**, w tym:

- **25 zezwoleń** przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży,
- **2 zezwolenia** przeznaczone do spożycia w miejscu sprzedaży.

W 2025 r. wydano:

- **9 zezwoleń** na sprzedaż napojów alkoholowych do 4,5% oraz piwa poza miejscem sprzedaży i **2 zezwolenia** dla lokali gastronomicznych,
- **8 zezwoleń** na sprzedaż napojów alkoholowych od 4,5% do 18%,
- **8 zezwoleń** na sprzedaż napojów alkoholowych powyżej 18%.

Przeciwdziałanie przemocy domowej

W 2025 r. działania z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej na terenie Gminy Bierzwnik realizowane były przez Zespół Interdyscyplinarny, którego zadaniem była koordynacja działań pomocowych, wspieranie osób doznających przemocy domowej oraz podejmowanie działań wobec osób stosujących przemoc.

W ramach realizacji ustawowych obowiązków prowadzono procedurę „Niebieskiej Karty”, obejmującą współpracę przedstawicieli pomocy społecznej, Policji oraz innych instytucji działających na rzecz przeciwdziałania przemocy domowej. W 2025 r. Zespół Interdyscyplinarny prowadził łącznie **21 procedur „Niebieskiej Karty”**, w tym:

- **5 procedur** pozostających w realizacji na dzień 31 grudnia 2024 r.,
- **11 procedur** przekazanych przez przedstawicieli Policji,
- **5 procedur** przekazanych przez przedstawicieli pomocy społecznej.

W 2025 r. nie odnotowano procedur przekazanych przez przedstawicieli oświaty oraz Gminną Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

W ramach prowadzonych działań:

- zakończono **17 procedur „Niebieskiej Karty”** z uwagi na ustanie przemocy domowej, uzasadnione przypuszczenie o zaprzestaniu dalszego stosowania przemocy oraz realizację indywidualnego planu pomocy,
- zakończono **1 procedurę** z powodu braku zasadności podejmowania dalszych działań,
- **5 procedur** przekazano do innych Zespołów Interdyscyplinarnych zgodnie z właściwością miejscową.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w realizacji pozostawała **1 procedura „Niebieskiej Karty”**.

Podejmowane działania obejmowały w szczególności:

- diagnozowanie sytuacji rodzin dotkniętych przemocą domową,
- opracowywanie i realizację indywidualnych planów pomocy,
- wsparcie psychologiczne i socjalne dla osób doznających przemocy,
- współpracę z Policją, placówkami oświatowymi, ochroną zdrowia oraz innymi instytucjami,
- działania profilaktyczne i edukacyjne dotyczące przeciwdziałania przemocy domowej.

Gminny Program Wspierania Rodziny

Zadania z zakresu wspierania rodziny oraz systemu pieczy zastępczej realizowane przez Gminę Bierzwnik stanowią zadania własne gminy wynikające z ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Działania te ukierunkowane są na wspieranie rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo–wychowawczych, tworzenie warunków sprzyjających prawidłowemu funkcjonowaniu rodzin oraz prowadzenie działań profilaktycznych w środowisku lokalnym.

W ramach realizacji Gminnego Programu Wspierania Rodziny w 2025 r. pomocą asystenta rodziny objęto **15 rodzin** z terenu Gminy Bierzwnik. Praca asystenta rodziny koncentrowała się przede wszystkim na:

- wspieraniu rodzin w rozwiązywaniu problemów opiekuńczo–wychowawczych,
- poprawie funkcjonowania społecznego rodzin,
- wzmacnianiu kompetencji rodzicielskich,
- pomocy w organizacji życia codziennego,
- współpracy z instytucjami wspierającymi rodzinę i dziecko,
- przeciwdziałaniu sytuacjom mogącym prowadzić do umieszczenia dzieci w pieczy zastępczej.

Na realizację zadań w zakresie wspierania rodziny wydatkowano łącznie **139 183,86 zł**, w tym:

- środki własne gminy – **86 962,07 zł**,
- dotacja celowa – **28 426,80 zł**,
- środki Funduszu Pracy – **23 794,99 zł**.

Istotnym elementem realizacji zadań gminy było również współfinansowanie pobytu dzieci umieszczonych w pieczy zastępczej. W 2025 r. Gmina Bierzwnik współfinansowała:

- pobyt **10 dzieci** w rodzinach zastępczych,

- pobyt **6 dzieci** w Rodzinnym Domu Dziecka.

Łączne koszty poniesione przez gminę na ten cel wyniosły **151 145,80 zł**.

Realizacja zadań w 2025 r. z zakresu administracji rządowej

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku realizował zadania zlecone z zakresu administracji rządowej obejmujące m.in. specjalistyczne usługi opiekuńcze, świadczenia rodzinne, świadczenia z funduszu alimentacyjnego, Kartę Dużej Rodziny, Zachodniopomorską Kartę Seniora, stypendia szkolne oraz świadczenia wynikające z ustaw szczególnych.

a) Specjalistyczne usługi opiekuńcze

W ramach realizacji specjalistycznych usług opiekuńczych pomocą objęto **9 rodzin**, obejmujących łącznie **11 osób**. Zrealizowano **1 453 świadczenia**, a łączna kwota wydatkowana na ten cel wyniosła **89 318,00 zł**.

Usługi świadczone były dla osób z zaburzeniami psychicznymi i obejmowały wsparcie dostosowane do indywidualnych potrzeb świadczeniobiorców. Uzyskane środki z tytułu odpłatności za wykonywanie specjalistycznych usług opiekuńczych wyniosły **3 825,59 zł** i zostały przekazane na rzecz Gminy Bierzwnik.

b) Świadczenia rodzinne

W 2025 r. GOPS realizował zadania związane z wypłatą świadczeń rodzinnych zgodnie z ustawą o świadczeniach rodzinnych.

Łącznie wypłacono 5063 świadczenia rodzinne na kwotę 2 858 679 zł.

W ramach świadczeń rodzinnych wypłacono:

- **1709 zasiłków rodzinnych** na kwotę **202 130 zł**,
- **952 dodatki do zasiłków rodzinnych** na kwotę **110 047 zł**,
- **562 świadczenia pielęgnacyjne** na kwotę **1 841 714 zł**,
- **58 nowych świadczeń pielęgnacyjnych** na kwotę **229 193 zł**,
- **1650 zasiłków pielęgnacyjnych** na kwotę **356 136 zł**,
- **108 świadczeń rodzicielskich** na kwotę **99 259 zł**,
- **14 jednorazowych zapomóg z tytułu urodzenia dziecka** na kwotę **14 000 zł**.

Łączna wartość świadczeń opiekuńczych wyniosła 2 433 243 zł.

W ramach dodatków do zasiłków rodzinnych wypłacano świadczenia m.in. z tytułu:

- samotnego wychowywania dziecka,
- wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej,
- rozpoczęcia roku szkolnego,
- kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego,
- podjęcia nauki poza miejscem zamieszkania.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. świadczenia rodzinne pobierało **215 rodzin**, w tym **58 rodzin pobierało zasiłek rodzinny**:

- na jedno dziecko – 23 rodziny,
- na dwoje dzieci – 16 rodzin,
- na troje dzieci – 13 rodzin,
- na czworo i więcej dzieci – 6 rodzin.

W ramach ustawy „Za życiem” wypłacono **1 świadczenie** w wysokości **4 000 zł** z tytułu urodzenia dziecka z ciężkim i nieodwracalnym upośledzeniem lub nieuleczalną chorobą zagrażającą życiu.

Składki na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne

W 2025 r. opłacano składki emerytalne, rentowe oraz zdrowotne za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze.

Na składki społeczne wydatkowano łącznie **227 358 zł**, w tym:

- za osoby pobierające świadczenia pielęgnacyjne – **191 766 zł**,
- za osoby pobierające nowe świadczenia pielęgnacyjne – **33 111 zł**,
- za osoby pobierające specjalny zasiłek opiekuńczy – **2 481 zł**.

Na składki zdrowotne wydatkowano łącznie **159 366 zł**, w tym:

- za osoby pobierające świadczenia pielęgnacyjne – **147 566 zł**,
- za osoby pobierające nowe świadczenia pielęgnacyjne – **11 242 zł**,
- za osoby pobierające specjalny zasiłek opiekuńczy – **558 zł**.

c) Świadczenia z funduszu alimentacyjnego

W 2025 r. wypłacono świadczenia z funduszu alimentacyjnego na łączną kwotę **236 025,55 zł**, realizując **461 świadczeń**.

Największą grupę osób uprawnionych stanowiły dzieci w wieku od 0 do 17 lat, na rzecz których wypłacono świadczenia w wysokości **212 075,55 zł.**

Na dzień 31 grudnia 2025 r.:

- świadczenia z funduszu alimentacyjnego pobierały **22 rodziny**,
- liczba osób uprawnionych wynosiła **36**,
- liczba dłużników alimentacyjnych w gminie wynosiła **75**.

Kwoty zwrócone przez dłużników alimentacyjnych z tytułu wypłaconych świadczeń wyniosły **50 276,32 zł**, w tym:

- przekazane na dochody budżetu państwa – **40 777,53 zł**,
- odsetki ustawowe – **26 529,31 zł**,
- przekazane na dochody własne gminy – **9 498,79 zł**.

Wobec dłużników alimentacyjnych podejmowano działania zgodnie z ustawą o pomocy osobom uprawnionym do alimentów.

d) Świadczenia wychowawcze

W 2025 r. Gmina Bierzwnik nie realizowała wypłat świadczeń wychowawczych. Gmina wypłaca obecnie wyłącznie świadczenia dotyczące okresów do 31 maja 2022 r., w których ustalono koordynację systemów zabezpieczenia społecznego.

e) Dodatki energetyczne

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku nie realizował zadania dotyczącego dodatków energetycznych, w związku z wejściem w życie ustawy o dodatku osłonowym.

f) Karta Dużej Rodziny

W 2025 r. przyjęto **21 wniosków** o wydanie Karty Dużej Rodziny, w tym **3 wnioski rodzin wielodzietnych**.

Wydano łącznie **42 Karty Dużej Rodziny**, w tym:

- **26 kart dla rodziców**,
- **16 kart dla dzieci**.

Na realizację zadania wydatkowano kwotę **423,00 zł**.

g) Zachodniopomorska Karta Rodziny

W 2025 r. nie wpłynęły wnioski o wydanie Zachodniopomorskiej Karty Rodziny, w związku z czym GOPS nie realizował zadania w tym zakresie.

h) Zachodniopomorska Karta Seniora

W 2025 r. wpłynęły **22 wnioski** o wydanie Zachodniopomorskiej Karty Seniora. Wydano **22 karty dla 16 rodzin**.

i) Stypendia szkolne

W 2025 r. do Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Bierzwniku wpłynęło **50 wniosków** o przyznanie stypendium szkolnego na rok szkolny 2025/2026.

Przyznano **47 stypendiów szkolnych**, a za okres od września do grudnia 2025 r. wypłacono świadczenia na łączną kwotę **32 339,20 zł**.

j) Wynagrodzenie za sprawowanie kurateli

W 2025 r. realizowano wypłatę wynagrodzenia za sprawowanie kurateli nad częściowo ubezwłasnowolnioną osobą, przyznanego na podstawie prawomocnego orzeczenia sądu.

Wypłacono **12 świadczeń** na łączną kwotę **3 600 zł**. Wynagrodzenie realizowano na podstawie jednego orzeczenia sądowego.

Zadania własne gminy realizowane w 2025 r.

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku realizował zadania własne gminy wynikające z ustawy o pomocy społecznej oraz innych przepisów szczególnych. Działania te obejmowały pomoc finansową, rzeczową, usługową, opiekuńczą, aktywizującą oraz integracyjną. Wsparcie kierowano przede wszystkim do osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, dzieci i młodzieży, osób samotnych, bezrobotnych oraz mieszkańców zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym.

Dodatki mieszkaniowe

W 2025 r. pomocy w formie dodatków mieszkaniowych udzielono **5 rodzinom**. Na realizację tego zadania wydatkowano łącznie **18 388,36 zł**, w tym:

- **16 575,93 zł** na wypłatę dodatków mieszkaniowych,

- **1 812,43 zł** na koszty związane z obsługą zadania.

Łącznie wypłacono **44 świadczenia**. Pomoc trafiła do rodzin zamieszkujących w zasobie gminnym, wspólnot mieszkaniowych oraz zasobie prywatnym. Najwyższą kwotę dodatków wypłacono w zasobie wspólnot mieszkaniowych – **7 252,24 zł**, natomiast w zasobie gminnym wypłacono **4 895,94 zł**, a w zasobie prywatnym **4 427,75 zł**.

Minimalna wysokość dodatku mieszkaniowego wyniosła **117,01 zł**, średnia wysokość dodatku wyniosła **317,67 zł**, natomiast maksymalna wysokość dodatku wyniosła **708,34 zł**.

Samochód do przewozu osób z niepełnosprawnościami

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku ponosił koszty związane z funkcjonowaniem samochodu BUS przeznaczonego do przewozu osób z niepełnosprawnościami. Pojazd stanowi ważny element wsparcia osób mających trudności w samodzielnym przemieszczaniu się, umożliwiając im dostęp do usług społecznych, placówek, instytucji oraz innych form pomocy.

Łączne koszty wynagrodzenia kierowcy wraz z pochodnymi oraz utrzymania samochodu wyniosły **135 111,26 zł**, w tym:

- **114 790,61 zł** – koszty wynagrodzenia wraz z pochodnymi, w tym Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
- **20 320,65 zł** – pozostałe koszty, w tym ubezpieczenie i przegląd samochodu.

Udzielone świadczenia z pomocy społecznej

W 2025 r. na realizację świadczeń w ramach zadań własnych gminy wydatkowano łącznie **1 525 536,00 zł**. Pomoc przyznano decyzją **208 osobom**, a liczba rodzin objętych wsparciem wyniosła **208**. Łącznie pomocą objęto **402 osoby w rodzinach**. Zrealizowano **8 733 świadczeń**.

Największe wydatki poniesiono na:

- odpłatność gminy za pobyt mieszkańców w Domach Pomocy Społecznej – **647 227 zł**,
- zasiłki stałe – **319 846 zł**,
- usługi opiekuńcze, w tym sąsiedzkie usługi opiekuńcze – **234 463 zł**,
- zasiłki okresowe – **191 893 zł**,
- zasiłki celowe i pomoc w naturze – **69 700 zł**,
- pomoc w formie posiłku – **51 510 zł**.

Zasiłki stałe przyznano **24 osobom**, na łączną kwotę **319 846 zł**. W zdecydowanej większości świadczenie to kierowane było do osób samotnie gospodarujących – **23 osoby** otrzymały **259 świadczeń** na kwotę **307 007 zł**.

Zasiłki okresowe przyznano **48 osobom**, a łączna wartość świadczeń wyniosła **191 893 zł**. Najczęstszą przyczyną przyznania zasiłku okresowego było bezrobocie – z tego powodu wsparcie otrzymało **39 osób**, którym wypłacono **276 świadczeń** na kwotę **177 531 zł**.

Pomoc w formie posiłku objęła **65 osób**, w tym **62 dzieci**. Łącznie wydano **6 245 posiłków**, z czego **5 910 posiłków** przeznaczonych było dla dzieci. Wartość tej formy pomocy wyniosła **51 510 zł**, w tym dla dzieci **47 420 zł**.

Usługami opiekuńczymi objęto **11 osób**, realizując **1 741 świadczeń** na kwotę **234 463 zł**.

W tej kategorii realizowano również sąsiedzkie usługi opiekuńcze, którymi objęto **3 osoby**, wykonując **150 świadczeń** na kwotę **6 197 zł**.

Gmina ponosiła także odpłatność za pobyt mieszkańców w Domach Pomocy Społecznej. W 2025 r. wsparciem w tym zakresie objęto **12 osób**, a łączna kwota wydatkowana na ten cel wyniosła **647 227 zł**.

Rządowy program „Posiłek w szkole i w domu”

W 2025 r. Gmina Bierzwnik realizowała rządowy program „Posiłek w szkole i w domu”. Programem objęto **144 osoby**, w tym:

- **15 dzieci** do czasu rozpoczęcia nauki w szkole podstawowej,
- **68 uczniów** do czasu ukończenia szkoły ponadgimnazjalnej,
- **61 pozostałych osób** otrzymujących pomoc na podstawie ustawy o pomocy społecznej.

Na realizację programu wydatkowano **115 810,00 zł**.

Pomoc realizowano w dwóch formach:

- pomoc w formie posiłku – **51 510,00 zł**,
- pomoc w formie zasiłku celowego na zakup żywności – **64 300,00 zł**.

W ramach programu wydano **6 245 posiłków**. Pomocą w formie posiłku objęto **65 osób**, w tym **62 dzieci**. Średni koszt jednego posiłku wyniósł **8,25 zł**. Pomoc w formie zasiłku celowego na zakup żywności objęła **41 rodzin**, liczących łącznie **79 osób**. Wypłacono **200 świadczeń**,

a średni koszt jednego świadczenia wyniósł **321,50 zł**.

Składki zdrowotne

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej opłacał składki zdrowotne za osoby pobierające zasiłek stały z pomocy społecznej, które nie podlegały obowiązkowi ubezpieczenia zdrowotnego z innego tytułu.

Tą formą pomocy objęto **24 osoby**. Łącznie opłacono **259 składek zdrowotnych** na kwotę **27 651 zł**.

Prace społecznie użyteczne

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku, we współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy w Choszczynie, zorganizował prace społecznie użyteczne dla osób długotrwale bezrobotnych korzystających ze świadczeń pomocy społecznej.

Programem objęto **23 osoby**. Łącznie wykonano **4 932 godziny pracy**, a całkowity koszt wynagrodzenia wyniósł **60 170,40 zł**.

Finansowanie zadania obejmowało:

- **36 102,24 zł** – wkład Powiatowego Urzędu Pracy w Choszczynie, tj. 60% kosztów,
- **24 068,16 zł** – wkład Gminy Bierzwnik, tj. 40% kosztów.

W ramach zadania złożono **30 podań** o przyjęcie do prac społecznie użytecznych oraz zawarto **26 kontraktów socjalnych**, przy czym **3 osoby** miały zawarte po **2 kontrakty**.

Prace społecznie użyteczne stanowiły ważne narzędzie aktywizacji społecznej i zawodowej osób długotrwale bezrobotnych oraz element przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

Polityka społeczna na rzecz osób starszych

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie Gminy Bierzwnik zamieszkiwało **1 198 osób powyżej 60 roku życia**. Wsparciem objęto **39 osób starszych**.

Pomoc dla seniorów realizowana była w różnych formach:

- usługi opiekuńcze – **11 osób**,
- specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi – **9 osób**,
- zasiłek stały – **3 osoby**,
- zasiłek okresowy – **10 osób**,
- pomoc w ramach programu „Posiłek w szkole i w domu” – **14 osób**.

Działania te miały na celu poprawę jakości życia osób starszych, wsparcie w codziennym funkcjonowaniu oraz przeciwdziałanie samotności, niesamodzielności i wykluczeniu społecznemu.

Kolonie letnie

W 2025 r. w ramach współpracy z Kuratorium Oświaty w Szczecinie **7 dzieci** z terenu Gminy Bierzwnik uczestniczyło w kolonii letniej w miejscowości Mikoszewo nad morzem. Wypoczynek odbywał się w okresie od **23 lipca do 1 sierpnia 2025 r.**

Placówka Wsparcia Dziennego „Płomyk”

Od września 2020 r. na terenie Gminy Bierzwnik działa Placówka Wsparcia Dziennego „Płomyk” dla dzieci i młodzieży w formie opiekuńczej. Placówka stanowi ważny element lokalnego systemu wspierania rodziny, zapewniając dzieciom opiekę, wsparcie wychowawcze, organizację czasu wolnego oraz możliwość udziału w zajęciach rozwijających kompetencje społeczne.

W 2025 r. wsparciem Placówki objęto **15 dzieci** z terenu gminy. Zajęcia odbywały się w każdy czwartek w godzinach **16:00–19:00**.

Na działalność Placówki Wsparcia Dziennego „Płomyk” wydatkowano **17 405,21 zł**, obejmujące m.in. wynagrodzenie wychowawcy, środki ochrony osobistej, materiały na zajęcia z dziećmi oraz bieżące utrzymanie placówki.

Program Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021–2027

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku realizował zadanie z zakresu dystrybucji artykułów spożywczych dla osób najbardziej potrzebujących w ramach Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021–2027, Podprogram 2024, współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Program realizowany był we współpracy z Bankiem Żywności w Gorzowie Wielkopolskim. Osoby potrzebujące otrzymywały bezpłatnie artykuły spożywcze, w tym produkty cukrowe, warzywne i owocowe, skrobiowe, mleczne, mięsne, tłuszcze oraz dania gotowe.

Pomoc żywnościowa trafiła do **266 rodzin**, obejmujących łącznie **584 osoby**. Wydano **1095 paczek żywnościowych** o łącznej masie **12 015,28 kg** żywności i wartości **80 582,93 zł**.

Paczki świąteczne

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku, we współpracy z Zespołem Szkolno-Przedszkolnym w Bierzwniku, Stowarzyszeniem Rozwoju i Promocji Gminy

Bierzwnik, Nadleśnictwem Bierzwnik oraz pod patronatem Wójta Gminy Bierzwnik, przygotował akcję pomocową pod nazwą „Świąteczna niespodzianka 2025”.

W ramach akcji przygotowano **13 paczek żywnościowych**, którymi obdarowano **13 rodzin** z terenu Gminy Bierzwnik.

Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku realizował Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla jednostek samorządu terytorialnego, finansowany ze środków Funduszu Solidarnościowego. Celem Programu było zapewnienie osobom z niepełnosprawnościami wsparcia w wykonywaniu codziennych czynności oraz funkcjonowaniu w życiu społecznym.

Wsparciem asystenta osobistego osoby z niepełnosprawnością objęto **8 osób** z terenu Gminy Bierzwnik, w tym:

- **4 osoby** z niepełnosprawnością znaczną sprzężoną,
- **3 osoby** z niepełnosprawnością znaczną,
- **1 osobę** z niepełnosprawnością umiarkowaną sprzężoną.

Usługi asystenta były świadczone przez **7 dni w tygodniu**, w godzinach od **7:00 do 22:00**. W okresie od **1 kwietnia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.** zrealizowano **4 106,50 godzin wsparcia**. Na realizację Programu wydatkowano **176 171,37 zł**.

Program „Opieka wytchnieniowa”

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku uzyskał dofinansowanie w wysokości **25 704,00 zł** na realizację Programu „Opieka wytchnieniowa”.

Program miał na celu wsparcie członków rodzin i opiekunów sprawujących bezpośrednią opiekę nad dziećmi z orzeczeniem o niepełnosprawności oraz osobami posiadającymi orzeczenie o znacznym stopniu niepełnosprawności, poprzez zapewnienie im doraźnej, czasowej pomocy w formie usług opieki wytchnieniowej.

Pomimo dostępnych środków oraz gotowości do realizacji zadania, w 2025 r. żadna osoba nie zgłosiła się do skorzystania z tej formy wsparcia.

Realizacja projektów socjalnych

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Bierzwniku realizował projekty socjalne oraz działania o charakterze pomocowym, profilaktycznym i integracyjnym. Ich celem była

poprawa jakości życia mieszkańców, wzmacnianie więzi społecznych, przeciwdziałanie wykluczeniu oraz wspieranie osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej.

Realizowane projekty obejmowały m.in.:

„Bezpieczna i zintegrowana społeczność Gminy Bierzwnik” – projekt społeczno-integracyjny ukierunkowany na budowanie więzi społecznych, przeciwdziałanie wykluczeniu, integrację międzypokoleniową, wspieranie osób z niepełnosprawnościami oraz promocję zdrowia psychicznego i aktywności społecznej.

„Trzydniowe warsztaty plenerowe dla osób niepełnosprawnych i seniorów” – projekt adresowany do osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami. Warsztaty łączyły elementy integracji, terapii zajęciowej, rekreacji i edukacji, przyczyniając się do poprawy samopoczucia psychofizycznego uczestników oraz wzmacniania relacji społecznych.

„Świąteczna niespodzianka 2025” – projekt pomocowy realizowany w okresie przedświątecznym, polegający na przygotowaniu paczek żywnościowych dla osób starszych, chorych, samotnych, z niepełnosprawnościami oraz rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji.

„Spotkanie Przedwigilijne jako forma integracji społecznej osób z niepełnosprawnościami i mieszkańców Gminy Bierzwnik” – inicjatywa integracyjna skierowana do osób z niepełnosprawnościami i ich rodzin, mająca na celu wzmocnienie więzi lokalnych oraz zapewnienie uczestnikom wsparcia emocjonalnego i społecznego.

W 2025 r. realizowano również działania profilaktyczno-informacyjne w społeczności lokalnej, w tym kampanię **„Dzieciństwo bez Przemocy 2025”** oraz sezonowe działania pomocowe, takie jak pomoc osobom potrzebującym w okresie zimowym.

11.4. Jednostki kultury i sportu.

Działalność Gminnej Biblioteki Publicznej w Bierzwniku

W 2025 roku Gminna Biblioteka Publiczna w Bierzwniku realizowała zadania własne gminy w zakresie kultury, edukacji oraz upowszechniania czytelnictwa, pełniąc funkcję lokalnego centrum życia społecznego i kulturalnego. Działalność biblioteki obejmowała zarówno podstawowe zadania ustawowe, jak i szeroki wachlarz inicjatyw skierowanych do mieszkańców w różnym wieku.

W analizowanym roku nastąpiły istotne zmiany organizacyjne w funkcjonowaniu biblioteki. Zlikwidowano filie w Breniu, Klasztorne, Łasku i Pławnie, natomiast do końca roku działała jeszcze filia w Zieleniewie, która została zamknięta w styczniu 2026 roku. W konsekwencji działalność została skoncentrowana w siedzibie głównej w Bierzwniku, co wpłynęło na sposób organizacji pracy oraz zakres realizowanych działań. Jednocześnie funkcjonowanie biblioteki odbywało się przy bardzo ograniczonych zasobach kadrowych – instytucja działała w oparciu o jeden etat, obejmujący zarówno obowiązki dyrektora, jak i bibliotekarza, co stanowiło istotne wyzwanie organizacyjne.

Podstawowym obszarem działalności biblioteki było **gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych**. W 2025 roku księgozbiór liczył ponad **11 500 woluminów**, a katalog on-line obejmował ponad **7 000 pozycji**. Zakupiono **194 nowe książki**, głównie z zakresu literatury pięknej dla dorosłych oraz literatury dziecięcej, co pozwoliło na bieżące uzupełnianie oferty czytelniczej. Jednocześnie, w związku z likwidacją filii, konieczne było wycofanie z inwentarza aż **6 456 egzemplarzy**, co wiązało się z dodatkowymi obowiązkami organizacyjnymi i czasowymi.

Biblioteka zapewniała mieszkańcom dostęp do zbiorów poprzez wypożyczanie książek oraz udostępnianie ich na miejscu. W 2025 roku zarejestrowano **157 czytelników w bibliotece głównej oraz 26 w filii w Zieleniewie**, a liczba wypożyczeń wyniosła łącznie **1 656 książek**. Dane te potwierdzają utrzymujące się zainteresowanie ofertą biblioteki, pomimo zmian organizacyjnych i ograniczeń kadrowych.

Istotnym elementem działalności była **promocja czytelnictwa oraz edukacja kulturalna mieszkańców**, realizowana poprzez liczne wydarzenia, warsztaty i zajęcia. W 2025 roku zorganizowano **11 wydarzeń kulturalnych oraz 29 zajęć edukacyjnych**. Biblioteka aktywnie uczestniczyła w ogólnopolskich inicjatywach, takich jak Narodowe Czytanie, Ogólnopolska Noc Bibliotek czy akcja „Czytanie na polanie”, łącząc promocję literatury z integracją społeczną mieszkańców.

Ważnym elementem oferty były również wydarzenia cykliczne i lokalne inicjatywy, takie jak Tydzień Bibliotek, spotkania Dyskusyjnego Klubu Książki, zajęcia czytelniczo-zabawowe dla dzieci, konkursy tematyczne czy warsztaty edukacyjne. Biblioteka organizowała także wydarzenia okolicznościowe związane z ważnymi datami, m.in. Dniem Kobiet, Światowym Dniem Ziemi czy Światowym Dniem Pluszowego Misia. Działania te sprzyjały rozwijaniu zainteresowań czytelniczych, integracji międzypokoleniowej oraz aktywizacji społeczności lokalnej.

Szczególną rolę odegrały **działania edukacyjne i społeczne**, skierowane do różnych grup mieszkańców. Biblioteka prowadziła zajęcia dla dzieci i młodzieży wspierające rozwój kompetencji czytelniczych, organizowała warsztaty dla seniorów oraz inicjatywy przeciwdziałające wykluczeniu społecznemu i cyfrowemu. Działania te miały na celu nie tylko promocję czytelnictwa, ale również wzmacnianie kapitału społecznego i integrację mieszkańców.

Biblioteka realizowała także zadania w zakresie **upowszechniania dziedzictwa lokalnego**, gromadząc materiały regionalne oraz organizując wydarzenia o charakterze historycznym i społecznym. Istotnym elementem działalności była współpraca z licznymi partnerami, w tym szkołami, przedszkolami, instytucjami kultury oraz organizacjami społecznymi i instytucjami publicznymi, co umożliwiała realizację wspólnych przedsięwzięć i zwiększało zasięg działań biblioteki.

W zakresie infrastruktury i cyfryzacji biblioteka dysponowała podstawowym wyposażeniem komputerowym oraz prowadziła katalog on-line, który jest systematycznie rozwijany. Działania te wpisują się w proces modernizacji usług publicznych i zwiększania ich dostępności dla mieszkańców.

Podsumowując, Gminna Biblioteka Publiczna w Bierzwniku w 2025 roku realizowała swoje zadania w sposób kompleksowy i dostosowany do potrzeb lokalnej społeczności. Pomimo ograniczeń kadrowych i zmian organizacyjnych, instytucja pełniła istotną rolę w życiu kulturalnym gminy, zapewniając mieszkańcom dostęp do kultury, edukacji i informacji. Wśród głównych wyzwań na kolejne lata należy wskazać konieczność wzmocnienia zasobów kadrowych, dalszą cyfryzację usług oraz rozwój oferty odpowiadającej na zmieniające się potrzeby mieszkańców.

Działalność Gminnego Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury w Bierzwniku

W 2025 r. Gminne Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury w Bierzwniku realizowało zadania statutowe w zakresie upowszechniania kultury, sportu, rekreacji, aktywności społecznej oraz integracji mieszkańców. Działania Centrum miały charakter wielokierunkowy i obejmowały organizację wydarzeń kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych, zajęć stałych, warsztatów, spotkań integracyjnych, uroczystości patriotycznych oraz przedsięwzięć skierowanych do dzieci, młodzieży, seniorów i całych rodzin.

W realizacji zadań Centrum **współpracowało** z licznymi partnerami instytucjonalnymi i społecznymi, w tym m.in. z **Urzędem Gminy w Bierzwniku, Radą Gminy, Gminnym**

Ośrodkiem Pomocy Społecznej, placówkami oświatowymi, Nadleśnictwem Bierzwnik, klubami sportowymi, kołami gospodyń wiejskich, organizacjami pozarządowymi, parafią, Ochotniczymi Strażami Pożarnymi, Starostwem Powiatowym w Choszczynie oraz osobami fizycznymi zaangażowanymi w rozwój sportu, rekreacji i kultury na terenie gminy.

Działalność kulturowa

W 2025 r. Centrum organizowało i współorganizowało liczne wydarzenia kulturalne, rekreacyjne i sportowe. Łącznie zrealizowano **48 imprez**, w których uczestniczyło około **3.969 osób**. Wśród najważniejszych wydarzeń znalazły się m.in. **33. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, obchody Święta Konstytucji 3 Maja, Noc Świętojańska, Międzynarodowy Festiwal Folklorystyczny „West Pomerania”, „3 Dni na Cysterskim Szlaku”, Dożynki Gminne, Europejskie Dni Dziedzictwa, obchody Święta Niepodległości, Jarmark Bożonarodzeniowy**, wydarzenia senioralne, festyny rodzinne, warsztaty rękodzielnicze, koncerty, spektakle teatralne oraz konkursy recytatorskie i patriotyczne.

Szczególne znaczenie miały wydarzenia integrujące mieszkańców różnych miejscowości gminy, organizowane zarówno w **budynku GCSRiK** w Bierzwniku, jak i w **świetlicach wiejskich w Zieleniewie, Klasztorne, Breniu, Pławnie i Łasku**. Dzięki temu oferta kulturalna i rekreacyjna była dostępna nie tylko w miejscowości gminnej, ale również w sołectwach.

Nazwa wydarzenia	Liczba uczestników
33. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	200
Dożynki Gminne	300
„3 Dni na Cysterskim Szlaku”	200
Międzynarodowy Festiwal Folklorystyczny „West Pomerania”	100
Obchody Święta Konstytucji 3 Maja	100
Festyn plenerowy „Noc Świętojańska”	70
Gminne Obchody Europejskich Dni Dziedzictwa	210
Festyn Charytatywny dla Oktawii	100
Inauguracja Roku Kulturalnego 2025/2026	100
Gminne Obchody Dnia Seniora	100
Jarmark Bożonarodzeniowy	150
Wystawa etnograficzna „Ości i Ryby”	500

W 2025 r. Centrum prowadziło również **12 stałych form zajęć**, w których uczestniczyły dzieci, młodzież, osoby dorosłe i seniorzy. Były to m.in. koło plastyczne, **zespół wokalny „Teraz My”**, **Zespół Muzyki Dawnej „Anime Cantanti”**, zajęcia plastyczno-manualne, rękodzielnicze, teatralno-muzyczne, taneczno-wokalno-teatralne, zajęcia taneczne dla seniorów 50+, zajęcia kulinarne oraz zajęcia sportowe, w tym tenis stołowy i liga warcabowa.

Rodzaj zajęć	Liczba uczestników
Koło plastyczne dla dzieci i młodzieży	10
Zespół wokalny „Teraz My”	14
Zespół Muzyki Dawnej „Anime Cantanti”	10
Zajęcia plastyczno–manualne	10
Zajęcia teatralno–muzyczne	12
Zajęcia rękodzielniczo–manualne	12
Zajęcia taneczno–wokalno–teatralne	10
Zajęcia teatralne	7
Zajęcia taneczne dla seniorów 50+	11
Zajęcia manualne i kulinarne	10
Zajęcia sportowe – tenis stołowy i warcaby	15

Działalność sportowo-rekreacyjna

W 2025 r. Gminne Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury w Bierzwniku prowadziło szeroką działalność sportowo-rekreacyjną, obejmującą organizację turniejów, zawodów sportowych, festynów rekreacyjnych, wyjazdów reprezentacji gminy oraz działań promujących aktywność fizyczną i zdrowy styl życia wśród mieszkańców wszystkich grup wiekowych. **Realizowane przedsięwzięcia miały charakter lokalny, powiatowy i wojewódzki, a część wydarzeń stanowiła eliminacje lub finały zawodów wojewódzkich i ogólnopolskich.**

Działalność sportowo-rekreacyjna Centrum koncentrowała się przede wszystkim na popularyzacji sportu dzieci i młodzieży, wspieraniu aktywności mieszkańców terenów wiejskich oraz integracji społecznej poprzez wspólne uczestnictwo w wydarzeniach sportowych i rekreacyjnych. W organizację przedsięwzięć angażowane były szkoły, kluby sportowe, organizacje społeczne, koła gospodyń wiejskich oraz mieszkańcy gminy.

Na terenie gminy funkcjonowały **kluby sportowe i stowarzyszenia** współpracujące z Centrum, w tym m.in. **MULKS Orzeł Bierzwnik, UKS Iskra Łasko, LPUKS Wiktoria Zieleniewo, LUKS Arabeska Pławno oraz UKS Zorza Bierzwnik**. Kluby prowadziły szkolenie sportowe dzieci i młodzieży oraz uczestniczyły w rozgrywkach ligowych, turniejach i zawodach organizowanych na szczeblu powiatowym i wojewódzkim.

Łącznie w 2025 r. zrealizowano **37 wydarzeń sportowo-rekreacyjnych o charakterze lokalnym, powiatowym i wojewódzkim**. Wydarzenia odbywały się głównie w hali sportowej w Bierzwniku, na terenach rekreacyjnych oraz podczas imprez plenerowych organizowanych na obszarze gminy. Łączna liczba uczestników wydarzeń sportowych wyniosła kilka tysięcy osób, przy czym za uczestników uznawano zarówno zawodników, jak i kibiców.

Do najważniejszych wydarzeń sportowych i rekreacyjnych organizowanych lub współorganizowanych przez Centrum należały m.in.:

- Zimowy Turniej Piłki Nożnej,
- ferie zimowe na sportowo obejmujące turnieje piłki nożnej, unihokeja i tenisa stołowego,
- Wojewódzkie Turnieje Klasyfikacyjne w tenisie stołowym,
- Mistrzostwa Województwa Zachodniopomorskiego w tenisie stołowym,
- finały wojewódzkie i powiatowe w unihokeju dziewcząt i chłopców,
- Drużynowe Mistrzostwa Powiatu w Tenisie Stołowym,
- Festiwal Tenisa Stołowego,
- Otwarte Indywidualne Mistrzostwa Województwa Zachodniopomorskiego w Szachach Szybkich i Błyskawicznych,
- XXX Festiwal Unihokeja Dzieci i Młodzieży,
- Sportowy Turniej Miast,
- XIII Dożynkowy Turniej Sołectw „Od Aktywności Społecznej do Zdrowia i Sportu”,
- turnieje piłki siatkowej organizowane podczas wydarzeń plenerowych i festynów.

Szczególnie istotne znaczenie miały wydarzenia skierowane do dzieci i młodzieży szkolnej, promujące aktywność fizyczną, współpracę zespołową oraz zdrową rywalizację sportową. Centrum organizowało również wyjazdy reprezentacji gminy na zawody wojewódzkie i ogólnopolskie, zapewniając wsparcie organizacyjne i logistyczne uczestnikom.

W ramach działalności sportowo-rekreacyjnej prowadzono również stałe zajęcia sportowe, obejmujące m.in. tenis stołowy oraz ligę warcabową. Zajęcia te skierowane były zarówno do dzieci i młodzieży, jak i osób dorosłych oraz seniorów.

Lp.	Nazwa wydarzenia	Liczba uczestników	Charakter wydarzenia / ranga
1	Zimowy Turniej Piłki Nożnej	70	turniej lokalny
2	Finały Powiatowe w Unihokeju	60–80	zawody powiatowe
3	Ferie zimowe na sportowo	120	zajęcia i turnieje rekreacyjne
4	II Wojewódzki Turniej Kwalifikacyjny do GPP Skrzatów	80	zawody wojewódzkie
5	1/4 Finału Wojewódzkiego ID w Unihokeju chłopców	50	zawody wojewódzkie
6	Finał Wojewódzki ID w Unihokeju chłopców	60	finał wojewódzki
7	Finał Wojewódzki IMS w Unihokeju dziewcząt	80	finał wojewódzki
8	Wojewódzkie Eliminacje do Indywidualnych Mistrzostw Polski w Tenisie Stołowym	70	eliminacje wojewódzkie
9	Mistrzostwa Województwa Zachodniopomorskiego ZLZS w Tenisie Stołowym	120	mistrzostwa wojewódzkie
10	Indywidualne Mistrzostwa Województwa w Tenisie Stołowym Młodzików i Młodziczek	60	mistrzostwa wojewódzkie
11	Szkolne Mistrzostwa Polski w Tenisie Stołowym – Drzonków	12	zawody ogólnopolskie
12	XXX Festiwal Unihokeja Dzieci i Młodzieży „Puchar Bałtyku”	40	wydarzenie ogólnopolskie
13	VII Turniej Piłki Siatkowej w Ostromęcku	50	turniej rekreacyjny
14	XXV Festiwal Szachowy „Na Leśnej Polanie”	60	wydarzenie regionalne
15	Festyn Sportowo–Rekreacyjny „Aktywna Wieś”	10	wydarzenie integracyjne
16	XIII Dożynkowy Turniej Sołectw „Od Aktywności Społecznej do Zdrowia i Sportu”	150	wydarzenie integracyjno–sportowe
17	V Turniej Piłki Siatkowej podczas Festynu Strażackiego w Pławnie	60	turniej lokalny
18	Sportowy Turniej Miast	140	cykl wydarzeń sportowo–rekreacyjnych

Lp.	Nazwa wydarzenia	Liczba uczestników	Charakter wydarzenia / ranga
19	I Wojewódzki Turniej Klasyfikacyjny Żaków i Żaczek	50	zawody wojewódzkie
20	Otwarte Indywidualne Mistrzostwa Województwa Zachodniopomorskiego w Szachach Szybkich	60	mistrzostwa wojewódzkie
21	Festyn „Razem dla bezpieczeństwa – warsztaty i integracja”	100	wydarzenie integracyjno–rekreacyjne
22	Drużynowe Mistrzostwa Powiatu w Tenisie Stołowym Szkół Podstawowych	40	zawody powiatowe
23	Mecze V ligi w Tenisie Stołowym	12	rozgrywki ligowe
24	¼ Finału Wojewódzkiego Igrzysk Dzieci w Tenisie Stołowym	50	zawody wojewódzkie
25	Otwarte Indywidualne Mistrzostwa Województwa Zachodniopomorskiego w Szachach Błyskawicznych	50	mistrzostwa wojewódzkie
26	II Wojewódzki Turniej Klasyfikacyjny Żaków i Żaczek	60	zawody wojewódzkie
27	II Wojewódzki Turniej Klasyfikacyjny Juniorów i Juniorek	60	zawody wojewódzkie
28	XXVI Mistrzostwa Powiatu Choszczeńskiego w Warcabach 100-polowych	50	zawody powiatowe
29	I Wojewódzki Turniej Klasyfikacyjny Skrzatów i Skrzatek	60	zawody wojewódzkie
30	Finał Wojewódzki Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Tenisie Stołowym	120	finał wojewódzki
31	Festiwal Tenisa Stołowego	120	wydarzenie sportowe
32	Finał Wojewódzki Igrzysk Dzieci w Tenisie Stołowym	50	finał wojewódzki
33	Świąteczno–Noworoczny Turniej Piłki Siatkowej o Puchar Wójta Gminy	60	turniej lokalny

Centrum aktywnie pozyskiwało środki zewnętrzne oraz wsparcie rzeczowe na realizację działań statutowych w zakresie kultury, sportu, rekreacji i integracji społecznej mieszkańców. Wsparcia udzielały m.in. Ministerstwo Sportu i Turystyki, Polski Związek Tenisa Stołowego, Zachodniopomorskie Zrzeszenie Ludowych Zespołów Sportowych, Fundacja Orły Sportu, Nadleśnictwo Bierzwnik, Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Gospodarczy Bank Spółdzielczy w Barlinku Oddział w Bierzwniku, lokalne firmy, organizacje

społeczne oraz stowarzyszenia wspierające rozwój sportu, kultury i aktywności społecznej na terenie Gminy Bierzwnik.

Ogółem w 2025 r. Gminne Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury w Bierzwniku zrealizowało **60 działań**, obejmujących organizację imprez rekreacyjno-sportowych, wydarzeń kulturalnych, zajęć stałych oraz inicjatyw integrujących lokalną społeczność. Informacjeo realizowanych wydarzeniach były systematycznie publikowane na stronie internetowej GCSRiK, stronie Urzędu Gminy oraz w mediach społecznościowych, co pozwalało na bieżące informowanie mieszkańców i promowanie aktywnego udziału w życiu kulturalnym, sportowym i społecznym gminy.

11.5. Zakład gospodarki komunalnej

Infrastruktura komunalna i gospodarka wodno-ściekowa

Na koniec **2025 roku** długość sieci wodociągowej na terenie gminy Bierzwnik wynosiła **50,67 km**, natomiast liczba przyłączy wodociągowych osiągnęła poziom **1254**. W analizowanym roku wykonano **7 nowych przyłączy**, zlokalizowanych w miejscowościach: Zieleniewo, Łasko, Strumienno oraz Wygon.

Średnia ilość dostarczanej wody w skali roku wyniosła około **130 000 m³**, co wskazuje na stabilne zapotrzebowanie mieszkańców w zakresie zaopatrzenia w wodę.

W 2025 roku główne problemy eksploatacyjne sieci wodociągowej związane były z awariami wynikającymi z **pęknięć skorodowanych rur**. W celu ich usunięcia stosowano bieżące działania naprawcze, obejmujące zakładanie opasek oraz wymianę odcinków sieci i armatury.

W zakresie modernizacji infrastruktury przeprowadzono:

- przeglądy studni głębinowych (czyszczenie, inspekcja TV, regeneracja filtrów, usuwanie osadów),
- remont Stacji Uzdadniania Wody w Górznie,
- wymianę złóż filtracyjnych na **6 stacjach uzdatniania wody (SUW)**.

Pomimo podejmowanych działań, stan techniczny infrastruktury wodociągowej w znacznej części wykazuje **postępujące zużycie**, co wskazuje na konieczność dalszych modernizacji w kolejnych latach.

W 2025 roku występowały okresowe przerwy w dostawie wody, których główną przyczyną były awarie sieci. Łączne koszty utrzymania infrastruktury wodociągowej wyniosły **684 031,12 zł**.

Jakość wody i monitoring

Badania jakości wody w 2025 roku prowadzone były zgodnie z harmonogramem ustalonym przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego, nie rzadziej niż **co 3 miesiące**.

Zakres analiz obejmował zarówno parametry:

- **mikrobiologiczne** (m.in. *Escherichia coli*, bakterie grupy coli, enterokoki),
- jak i **fizykochemiczne** (m.in. pH, mętność, żelazo, mangan, azotany, metale ciężkie, pestycydy, związki organiczne).

W analizowanym okresie odnotowano **incydentalne przekroczenia norm jakości wody**, które skutkowały wydawaniem decyzji o warunkowej przydatności wody do spożycia. W takich przypadkach podejmowano działania naprawcze polegające na:

- chlorowaniu sieci,
- płukaniu instalacji,
- wykonaniu badań kontrolnych.

Dodatkowe badania jakości wody przeprowadzono również w związku z występującymi awariami.

Łączne koszty związane z monitoringiem jakości wody wyniosły **45 929,18 zł**. Na chwilę obecną nie planuje się zmian w metodach badania jakości wody ani modernizacji technologii uzdatniania.

Kanalizacja i oczyszczanie ścieków

Sieć kanalizacyjna na terenie gminy Bierzwnik osiągnęła długość **37,88 km**, a liczba przyłączy kanalizacyjnych wyniosła **762**. W 2025 roku wykonano **6 nowych przyłączy**, głównie w miejscowościach Bierzwnik, Łasko oraz Wygon.

Najistotniejszym problemem wpływającym na funkcjonowanie systemu kanalizacyjnego są **awaryjne przydomowe oczyszczalnie ścieków**, które zaburzają prawidłowy odbiór ścieków.

W analizowanym roku nie odnotowano poważniejszych awarii sieci kanalizacyjnej.

Gminna oczyszczalnia ścieków znajduje się w **dobrym stanie technicznym**, a po przeprowadzonej modernizacji została doposażona w:

- nową prasę,
- stację zlewczą ścieków dowożonych,
- monitoring przepompowni,
- wiatę na osady,
- nowe mieszadła i dmuchawy.

Koszty utrzymania systemu kanalizacyjnego oraz oczyszczalni ścieków wyniosły **1 084 070,16 zł.**

Cmentarze komunalne

Na terenie gminy funkcjonuje **8 cmentarzy komunalnych** o łącznej powierzchni **9,62 ha.** W 2025 roku prowadzono bieżące działania związane z utrzymaniem czystości oraz pielęgnacją zieleni.

Nie realizowano inwestycji infrastrukturalnych na cmentarzach, jednak dostępna przestrzeń grzebalna jest obecnie **wystarczająca na kolejne lata.**

Do głównych problemów związanych z funkcjonowaniem cmentarzy należą:

- **zły stan techniczny ogrodzeń,**
- niewłaściwe użytkowanie infrastruktury odpadowej przez mieszkańców (składowanie odpadów komunalnych, gabarytowych i budowlanych).

Koszty utrzymania cmentarzy komunalnych w 2025 roku wyniosły **102 548,69 zł.**

Stan infrastruktury komunalnej w gminie Bierzwnik w 2025 roku należy ocenić jako **stabilny, lecz wymagający dalszych inwestycji modernizacyjnych,** szczególnie w zakresie:

- sieci wodociągowej i stacji uzdatniania wody,
- ograniczenia awaryjności infrastruktury,
- poprawy gospodarki odpadami na cmentarzach.

11.6. Centrum Usług Wspólnych (CUW)

Centrum Usług Wspólnych w Bierzwniku funkcjonuje jako samorządowa jednostka organizacyjna Gminy, utworzona uchwałą Rady Gminy z dnia **27 czerwca 2024 r.,** która rozpoczęła działalność operacyjną z dniem **1 września 2024 r.**

W **2025 r.** CUW realizował zadania w zakresie wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych gminy, obejmujące w szczególności sprawy finansowe, rachunkowe, kadrowe i płacowe oraz sprawozdawczość budżetową. Obsługą objęto jednostki oświatowe, żłobek, Gminną Bibliotekę Publiczną, Gminne Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury oraz Zakład Gospodarki Komunalnej. Struktura organizacyjna Centrum obejmowała **1** dyrektora, **1** głównego księgowego, **4** stanowiska księgowych oraz stanowisko ds. kadr utworzone z dniem **1 marca 2025 r.**

Dodatkowo zapewniono wsparcie zewnętrzne w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, obsługi informatycznej oraz ochrony danych osobowych.

Budżet przeznaczony na funkcjonowanie CUW w **2025 r.** wyniósł **993 412 zł**. Największą część wydatków stanowiły wynagrodzenia wraz z pochodnymi, które osiągnęły poziom około **880 876 zł**, co odpowiadało **99,73%** planu. Wydatki na umowy cywilnoprawne wyniosły **1 975 zł**, natomiast pozostałe wydatki rzeczowe zamknęły się kwotą około **94 392 zł**.

W ramach realizowanych zadań CUW przeprowadził w **2025 r.** łącznie **4 704** operacje finansowo-księgowe, obejmujące m.in. obsługę wynagrodzeń, dokumentów księgowych oraz sprawozdawczości budżetowej. W tym samym okresie Dyrektor CUW wydał **14** zarządzeń regulujących bieżące funkcjonowanie jednostki.

Istotnym obszarem działalności było wdrażanie i rozwój systemów informatycznych. W **2025 r.** wprowadzono i aktualizowano systemy finansowo-księgowe oraz kadrowo-płacowe, co przyczyniło się do zwiększenia efektywności pracy oraz poprawy jakości i przejrzystości danych finansowych. Wydatki w tym zakresie obejmowały m.in. systemy informatyczne i ich aktualizacje na poziomie około **15 989 zł**, aktualizację systemu kadrowo-płacowego w wysokości **15 675 zł** oraz zakup sprzętu komputerowego za kwotę **5 299 zł**.

Ponadto poniesiono wydatki związane z obsługą RODO w wysokości **5 904 zł**, utrzymaniem i serwisem sprzętu biurowego – **6 493 zł**, a także usługami pocztowymi i innymi usługami bieżącymi.

W **2025 r.** pracownicy CUW uczestniczyli w **8** szkoleniach specjalistycznych, podnosząc swoje kwalifikacje w zakresie finansów publicznych, prawa pracy oraz obsługi systemów informatycznych, co miało bezpośredni wpływ na jakość realizowanych zadań.

Funkcjonowanie CUW przyczyniło się do ujednoczenia systemu finansowo-księgowego w jednostkach gminnych, zwiększenia kontroli nad wydatkami publicznymi oraz zapewnienia ciągłości obsługi kadrowo-płacowej. Centralizacja usług pozwoliła również na ograniczenie kosztów administracyjnych. Szacuje się, że roczne oszczędności wynikające z optymalizacji zatrudnienia wynoszą około **360 000 zł**, natomiast w zakresie systemów informatycznych około **20 000 zł**, co łącznie daje około **380 000 zł rocznie**.

Jednocześnie zidentyfikowano obszary wymagające dalszego rozwoju, w szczególności w zakresie zwiększenia liczby szkoleń dla pracowników, rozbudowy infrastruktury

informatycznej oraz bieżącego dostosowywania procedur do zmieniających się przepisów prawa.

W **2026 r.** planowane jest dalsze doskonalenie funkcjonowania Centrum, w tym wdrożenie nowych rozwiązań systemowych, takich jak Krajowy System e-Faktur (KSeF) oraz Centralny Rejestr Umów, a także dalsza cyfryzacja procesów finansowych i kadrowych.

12. System gospodarowania odpadami komunalnymi w Gminie Bierzwnik

System gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie Gminy Bierzwnik w **2025 r.** funkcjonował w oparciu o obowiązujące przepisy prawa oraz Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie gminy. Podstawowym elementem systemu była selektywna zbiórka odpadów komunalnych, obejmująca m.in. odpady zmieszane, papier, szkło, tworzywa sztuczne, metale, bioodpady, odpady zielone, wielkogabarytowe, budowlane, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, a także odpady problemowe, w tym leki, chemikalia, baterie, tekstylia oraz odpady medyczne powstające w gospodarstwach domowych.

Na terenie zabudowy jednorodzinnej stosowany był system mieszany (pojemnikowo-workowy), natomiast w zabudowie wielorodzinnej system pojemnikowy. Do selektywnej zbiórki wykorzystywano pojemniki o pojemności **120 l** oraz **1100 l**, a także worki o pojemności **120 l**, oznaczone kolorami zgodnymi z Jednolitym Systemem Segregacji Odpadów.

Na terenie gminy funkcjonował Gminny Punkt Zbierania Odpadów Niebezpiecznych i Problemowych (GPZONiP) przy ul. Cystersów w Bierzwniku, czynny w **2025 r.** dwa razy w tygodniu oraz dodatkowo raz w miesiącu. Mieszkańcy mogli tam nieodpłatnie przekazywać odpady problemowe i niebezpieczne.

Na podstawie zawartej umowy z firmą ATF Polska sp. z o.o., obowiązującej w latach **2024–2025**, zapewniono odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych oraz dostawę pojemników i worków.

Według stanu na dzień **31 grudnia 2025 r.** systemem gospodarowania odpadami objętych było **3 223 mieszkańców**, a także **67 nieruchomości niezamieszkałych** oraz **48 nieruchomości rekreacyjnych (domków letniskowych)**.

Oplaty za gospodarowanie odpadami

W **2025 r.** obowiązywały następujące stawki opłat:

- **40,00 zł miesięcznie od mieszkańca**,
- **38,00 zł** w przypadku posiadania kompostownika,
- **220,00 zł rocznie** dla nieruchomości rekreacyjnych,
- **29,00 zł** za pojemnik **120 l**,
- **265,00 zł** za pojemnik **1100 l**.

Wpływy z tytułu opłat wyniosły **1 759 501,42 zł**, natomiast naliczenia **1 689 768,70 zł**.

Łączny koszt funkcjonowania systemu wyniósł **1 776 717,53 zł**, co oznacza niedobór w wysokości **17 216,11 zł**, pokryty z dochodów własnych gminy.

Ilość odebranych odpadów

W **2025 r.** z terenu gminy odebrano łącznie **1 207,6500 Mg** odpadów komunalnych, co oznacza wzrost w stosunku do **2024 r.**, w którym odebrano **1 179,3000 Mg**.

Największy udział stanowiły:

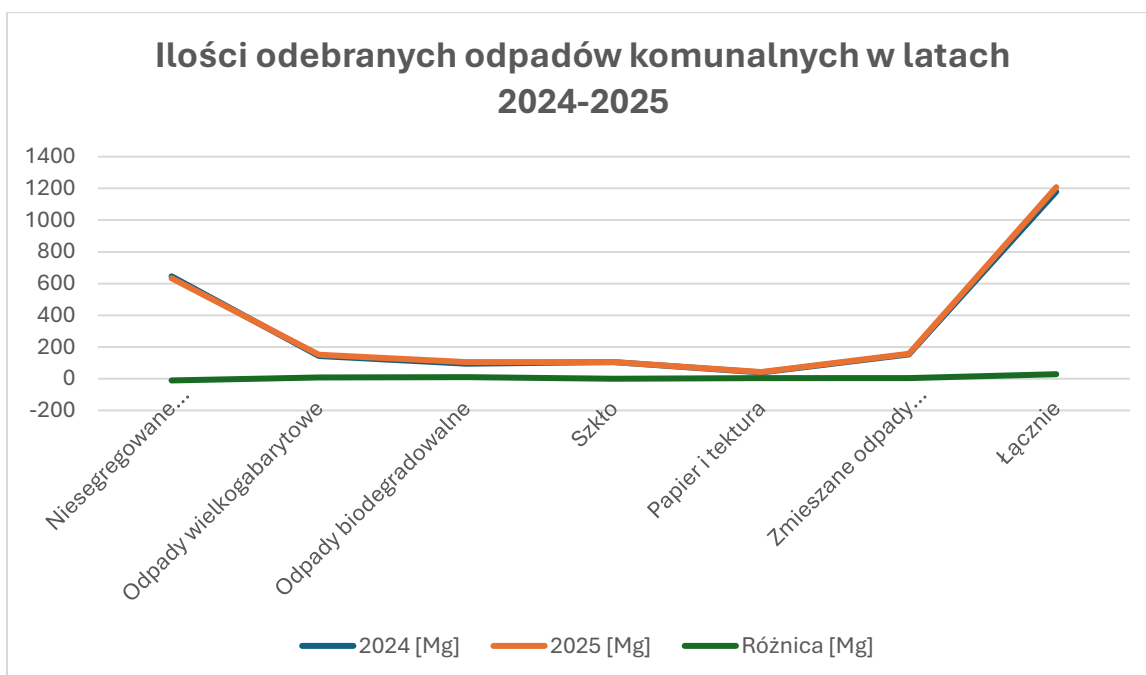
- odpady zmieszane – **634,1100 Mg**,
- odpady wielkogabarytowe – **150,6600 Mg**,
- bioodpady – **105,1800 Mg**,
- szkło – **105,1000 Mg**,
- odpady opakowaniowe zmieszane – **157,5200 Mg**.

Zauważalny jest wzrost ilości odpadów wielkogabarytowych oraz spadek ilości odpadów zmieszanych, co wskazuje na poprawę poziomu segregacji.

Porównanie ilości odebranych odpadów komunalnych w latach 2024–2025

Rodzaj odpadów	2024 [Mg]	2025 [Mg]	Różnica [Mg]	Trend
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	645,0200	634,1100	-10,91	↓ spadek
Odpady wielkogabarytowe	143,0000	150,6600	+7,66	↑ wzrost
Odpady biodegradowalne	94,5800	105,1800	+10,60	↑ wzrost

Rodzaj odpadów	2024 [Mg]	2025 [Mg]	Różnica [Mg]	Trend
Szkło	104,3600	105,1000	+0,74	↑ niewielki wzrost
Papier i tektura	39,3400	42,2800	+2,94	↑ wzrost
Zmieszane odpady opakowaniowe	153,0000	157,5200	+4,52	↑ wzrost
Łącznie	1 179,3000	1 207,6500	+28,35	↑ wzrost



Poziomy recyklingu i odzysku

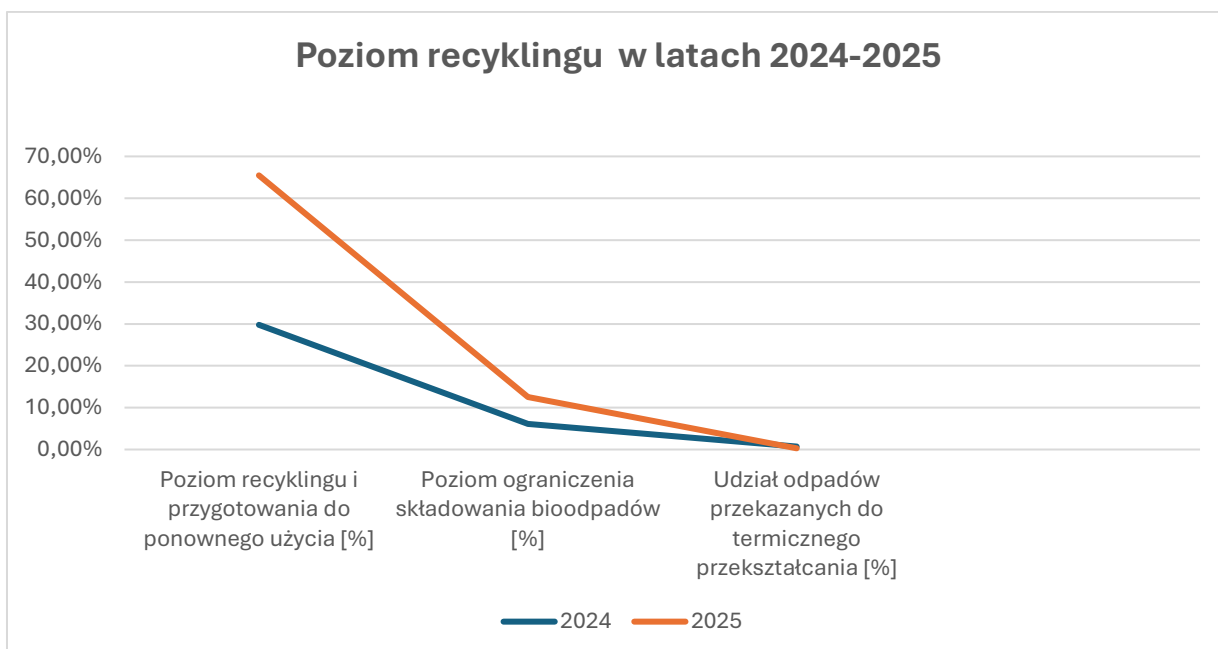
W **2025 r.** Gmina osiągnęła wymagany poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych wynoszący **65,47%**, przy wymaganym poziomie **55%**.

Poziom ograniczenia składowania bioodpadów wyniósł **12,57%**, natomiast udział odpadów przekazanych do termicznego przekształcania wyniósł **0,29%**

Poziomy recyklingu i odzysku – porównanie 2024–2025

Wskaźnik	2024	2025	Różnica	Trend
Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia [%]	29,78%	65,47%	+35,69	↑ znaczny wzrost
Poziom ograniczenia składowania bioodpadów [%]	6,15%	12,57%	+6,42	↑ wzrost

Wskaźnik	2024	2025	Różnica	Trend
Udział odpadów przekazanych do termicznego przekształcania [%]	0,71%	0,29%	-0,42	↓ spadek



Działania organizacyjne i kontrolne

W 2025 r.:

- przeprowadzono **13** wezwań do złożenia wyjaśnień dotyczących deklaracji odpadowych,
- wpłynęły **3 skargi pisemne** dotyczące odbioru odpadów,
- w rejestrze działalności regulowanej funkcjonowały **4 podmioty**,
- złożono **1 wniosek** o wpis do rejestru,
- przeprowadzono kontrolę przedsiębiorców odbierających odpady (IV kwartał **2025 r.**).

Działania edukacyjne

W **2025 r.** prowadzono działania edukacyjne w zakresie prawidłowej segregacji odpadów, obejmujące m.in. zajęcia dla dzieci w przedszkolach i szkołach, akcje ekologiczne oraz kampanie informacyjne podczas wydarzeń gminnych. Działania te miały na celu zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Na podstawie przeprowadzonych analiz należy stwierdzić, że system gospodarowania odpadami komunalnymi w Gminie Bierzwnik w **2025 r.** funkcjonował prawidłowo i zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Osiągnięto wymagane poziomy recyklingu, a obserwowany spadek ilości odpadów zmieszanych świadczy o poprawie efektywności selektywnej zbiórki.

Jednocześnie zauważalny jest wzrost kosztów funkcjonowania systemu oraz ilości wytwarzanych odpadów. W związku z tym dalsze działania gminy powinny koncentrować się na:

- zwiększaniu efektywności segregacji odpadów,
- intensyfikacji działań edukacyjnych,
- ograniczaniu ilości wytwarzanych odpadów.

13. Gospodarowanie nieruchomościami

W 2025 r. w Gminie Bierzwnik obowiązywał **Plan wykorzystania gminnego zasobu nieruchomości na lata 2025–2027**, który nie uległ zmianie, a przyjęte kierunki gospodarowania pozostały aktualne. Równoległe przyjęto **Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy na lata 2026–2030**, ukierunkowany na racjonalne i efektywne zarządzanie zasobem mieszkaniowym.

Gospodarowanie mieniem komunalnym w roku sprawozdawczym prowadzono na bieżąco, adekwatnie do potrzeb oraz możliwości finansowych gminy.

Zarządzanie mieszkaniowym zasobem gminy

Na dzień 1 stycznia 2026 r. mieszkaniowym zasobem Gminy Bierzwnik zarządza Wójt Gminy za pośrednictwem:

Referatu Infrastruktury i Środowiska, w zakresie wykonywania uprawnień właściciela, wynajmującego, wdzierżawiającego i użyczającego, a także realizacji zadań związanych z przeglądami technicznymi oraz robotami budowlanymi,

Referatu Finansów i Budżetu, w zakresie rozliczania należności i prowadzenia windykacji.

W 2026 r. przewiduje się zmianę polegającą na przejęciu zadań i obowiązków związanych z gospodarowaniem zasobem mieszkaniowym przez **Zakład Gospodarki Komunalnej w Bierzwniku**.

Zasób mieszkaniowy Gminy Bierzwnik

Na dzień 1 stycznia 2026 r. mieszkaniowy zasób Gminy Bierzwnik obejmował **29 lokali mieszkalnych** zlokalizowanych w budynkach komunalnych. Zasób ten tworzą lokale położone w miejscowościach Breń, Gajno, Wygon, Klasztorne, Ostromęcko, Pławno, Bierzwnik, Starzyce i Rębusz.

Łącznie zasób mieszkaniowy charakteryzuje się znacznym stopniem zużycia technicznego, co wynika przede wszystkim z wieku budynków. Zgodnie z aktualną strukturą wieku budynków:

- **18 lokali, tj. 62% zasobu**, znajduje się w budynkach wybudowanych przed 1945 r.,
- **11 lokali, tj. 38% zasobu**, znajduje się w budynkach wybudowanych po 1945 r.

Stan wyposażenia technicznego lokali wskazuje, że:

- **28 lokali (97%)** posiada instalację wodociągową,
- **17 lokali (59%)** posiada instalację kanalizacyjną.

W mieszkaniowym zasobie Gminy Bierzwnik **nie występują lokale, na które zawarto umowy najmu socjalnego.**

Jednocześnie należy wskazać, że według stanu pozostającego w bezpośrednim administrowaniu Urzędu Gminy, Gmina posiada **19 lokali mieszkalnych komunalnych**, z czego **18 lokali objętych jest umowami najmu**, natomiast **1 lokal pozostaje rezerwą na wypadek zdarzeń losowych**. W ciągu 2025 r. liczba ta nie uległa zmianie, przy czym wskazano, że w roku bieżącym zasób ten zwiększa się o **10 lokali**.

Mieszkaniowy zasób gminy Bierzwnik.

Lp.	Położenie lokalu	Nr lokalu	Powierzchnia użytkowa (m ²)
1	Breń 37C	–	46,00
2	Gajno 9	–	41,00
3	Wygon 27	2	36,00
4	Wygon 19	–	42,24
5	Wygon 54	1	51,97
6	Wygon 54	2	49,86
7	Wygon 54	3	73,34
8	Wygon 54	4	58,52

Lp.	Położenie lokalu	Nr lokalu	Powierzchnia użytkowa (m ²)
9	Wygon 54	5	57,67
10	Wygon 54	6	49,86
11	Klasztorne 61	1	30,20
12	Klasztorne 61	2	36,29
13	Klasztorne 131	2	53,00
14	Klasztorne 27	1	78,00
15	Klasztorne 27	2	44,05
16	Klasztorne 27	3	40,56
17	Klasztorne 27	4	54,95
18	Klasztorne 27	5	47,68
19	Klasztorne 27	6	25,79
20	Klasztorne 27	7	26,31
21	Klasztorne 27	8	56,78
22	Klasztorne 27	9	49,51
23	Klasztorne 27	10	27,78
24	Klasztorne 27	11	25,81
25	Ostromęczko 9	2	54,00
26	Pławno 66	2	53,00
27	Bierzwnik, ul. Dworcowa 36	4	54,00
28	Starzyce 7	A	48,00
29	Rębusz 10	B	56,14

W 2025 r. **nie przyznano żadnego mieszkania komunalnego**, natomiast wpłynęło **6 nowych wniosków o przydział lokalu mieszkalnego**. Nie jest możliwe ustalenie średniego czasu oczekiwania na lokal, ponieważ z uwagi na niewielki zasób mieszkaniowy wolne lokale nie są przyznawane wyłącznie według kolejności zgłoszeń, lecz na podstawie analizy sytuacji osób wpisanych na listę oczekujących.

W roku sprawozdawczym **nie odnotowano zamian lokali mieszkalnych**, nie prowadzono również postępowań o wydanie lokalu ani procedur eksmisyjnych. Nie stwierdzono również przypadków samowoli lokalowej.

Stan techniczny zasobu mieszkaniowego oraz plan remontów

Dotychczasowy stan techniczny budynków i lokali mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy wymaga prowadzenia prac remontowych. Niezbędne roboty

zostały wyspecyfikowane w książkach obiektów poszczególnych nieruchomości. Zakłada się, że w latach objętych programem stan techniczny zasobu będzie utrzymywany zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki.

Potrzeby remontowe określone są na podstawie przeglądów technicznych, ekspertyz, opinii, wizji lokalnych, nakazów oraz wyników kontroli. Priorytetowo traktowane są działania mające na celu:

- eliminację zagrożeń dla bezpieczeństwa użytkowników lokali i osób trzecich,
- poprawę zabezpieczenia przeciwpożarowego budynków.

Zdecydowana większość budynków należących do gminy wymaga remontów z uwagi na ich wiek oraz ogólny stan techniczny. Prace remontowe realizowane są stosownie do możliwości finansowych gminy, które nie pokrywają w pełni wszystkich istniejących potrzeb.

Plan remontów i modernizacji zasobu mieszkaniowego przewiduje:

- w 2026 r. – Klasztorne 131/2: wymiana instalacji elektrycznej, remont z malowaniem – **50 000,00 zł**,
- w 2027 r. – Gajno 9: wymiana instalacji elektrycznej i grzewczej, modernizacja obiektu – **52 500,00 zł**,
- w 2028 r. – Breń 37C: wymiana instalacji elektrycznej i grzewczej, modernizacja obiektu – **55 125,00 zł**,
- w 2029 r. – Wygon 54: remont ganku i klatki schodowej, modernizacja instalacji, wykonanie wentylacji w lokalu nr 5 – **57 881,25 zł**,
- w 2030 r. – Wygon 27/2: budowa łazienki – **60 775,31 zł**.

Wskazane wyżej wartości mają charakter szacunkowy i stanowią poziom minimalny. Największe potrzeby remontowe dotyczą w szczególności elewacji, dachów, stolarki okiennej i drzwiowej, systemów ogrzewania oraz instalacji elektrycznych.

Prognoza zmian w zasobie mieszkaniowym

W latach 2026–2030 nie przewiduje się budowy nowych lokali mieszkalnych. Dopuszcza się natomiast możliwość **adaptacji budynków użyteczności publicznej na cele mieszkaniowe**,

o ile pozwolą na to potrzeby mieszkaniowe oraz możliwości budżetowe gminy, w tym możliwość pozyskania środków zewnętrznych.

Zgodnie z przyjętym programem prognozowana liczba lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy będzie przedstawiała się następująco:

- 2026 r. – 29 lokali,
- 2027 r. – 28 lokali,
- 2028 r. – 27 lokali,
- 2029 r. – 26 lokali,
- 2030 r. – 25 lokali.

Przewidywane zmniejszanie się zasobu będzie wynikać przede wszystkim z sukcesywnej sprzedaży lokali, ewentualnych rozbiórek budynków z uwagi na zły stan techniczny oraz z działań inwestycyjnych uzależnionych od możliwości pozyskania środków zewnętrznych. Jednym z założeń gminy jest także stopniowe wychodzenie z nieruchomości pozostających we współwłasności z osobami prywatnymi.

Polityka czynszowa

Stawkę czynszu miesięcznego za 1 m² powierzchni użytkowej lokalu mieszkalnego ustala Wójt Gminy w drodze zarządzenia, z zachowaniem zasad wynikających z obowiązujących przepisów. W roku 2025 obowiązywała stawka bazowa najmu lokali mieszkalnych w wysokości **4,00 zł/m² miesięcznie**. Stawki te nie uległy zmianie w stosunku do roku poprzedniego.

Przewidziano następujące czynniki obniżające wartość użytkową lokalu:

- lokal w budynku wybudowanym przed 1945 r. – obniżka o **25%**,
- lokal bez urządzeń wodociągowych – obniżka o **10%**,
- lokal położony na poddaszu – obniżka o **10%**,
- lokal w budynku o konstrukcji niemurowanej – obniżka o **20%**.

Do czynników podwyższających wartość użytkową lokalu należą:

- lokal podłączony do sieci kanalizacyjnej – podwyżka o **10%**,
- lokal położony w miejscowości Bierzwnik – podwyżka o **10%**,
- lokal w budynku wybudowanym lub całkowicie zmodernizowanym po 2024 r. – podwyżka o **50%**.

Gmina Bierzwnik **nie przewiduje obniżania czynszu ze względu na wysokość dochodu gospodarstwa domowego najemcy.**

Źródła finansowania gospodarki mieszkaniowej

Podstawowymi źródłami finansowania gospodarki mieszkaniowej w Gminie Bierzwnik są:

- wpływy z czynszów za lokale mieszkalne,
- środki własne z budżetu gminy,
- inne dochody i środki finansowe pozyskiwane z dostępnych programów i źródeł zewnętrznych.

Planowane wydatki związane z utrzymaniem zasobu mieszkaniowego w latach 2026–2030 obejmują koszty bieżącej eksploatacji oraz koszty remontów i modernizacji. Łączne planowane koszty utrzymania wynoszą:

- 2026 r. – **70 000 zł**,
- 2027 r. – **73 500 zł**,
- 2028 r. – **77 175 zł**,
- 2029 r. – **81 034 zł**,
- 2030 r. – **85 085 zł**.

W latach 2026–2030 nie zaplanowano odrębnych działań inwestycyjnych. Mogą one zostać podjęte w przypadku pozyskania środków zewnętrznych na ten cel.

Dochody z gospodarowania mieniem komunalnym

Dochody z gospodarki mieniem komunalnym w 2025 r. przedstawiały się następująco:

- dzierżawa gruntów i najem lokali – **158 tys. zł**,
- sprzedaż mienia komunalnego – **108 tys. zł**,
- opłaty roczne z tytułu użytkowania wieczystego – **17 tys. zł**,
- trwałe zarząd – **2 tys. zł**.

W porównaniu do 2024 r. dochody z dzierżawy i najmu utrzymały się na zbliżonym poziomie, natomiast dochody ze sprzedaży mienia były niższe. Należy jednak zaznaczyć, że w pozycji dotyczącej sprzedaży ujmowane są również wpływy z rat sprzedaży ratalnej z lat ubiegłych.

Sprzedaż mienia komunalnego w 2025 r.

W 2025 r. zawarto **dwie umowy sprzedaży w formie aktu notarialnego**, obejmujące:

- sprzedaż w drodze przetargu działki budowlanej nr ew. **97/8 obręb Łasko** o pow. **0,0678 ha** za cenę **35 500,00 zł**,
- sprzedaż w drodze przetargu działki rolnej nr ew. **169/2 obręb Jaglisko** o pow. **0,0700 ha** za cenę **18 990,00 zł**.

Łączna wartość sprzedaży netto wyniosła **54 490,00 zł**.

W 2025 r. do zbycia kompletnie przygotowano 5 nieruchomości, ogłoszono 4 przetargi, z czego 3 zakończyły się wynikiem negatywnym. Do zakupu nie przystąpiła również osoba uprawniona do nabycia nieruchomości w trybie bezprzetargowym. Kwota 18 990,00 zł pochodziła ze sprzedaży uzyskanej w przetargu przeprowadzonym w 2025 r., natomiast kwota 35 500,00 zł wpłynęła z przetargu przeprowadzonego w 2024 r., dla którego akt notarialny podpisano w 2025 r.

Sprzedaż dotyczyła nieruchomości o zróżnicowanym przeznaczeniu, dlatego wyliczanie średniej wartości sprzedaży nie miałyby istotnej wartości poznawczej. Wszystkie transakcje dotyczyły sprzedaży prawa własności.

Planowana sprzedaż lokali mieszkalnych

W okresie objętym **Wieloletnim programem gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy na lata 2026–2030** przewiduje się sprzedaż lokali mieszkalnych z mieszkaniowego zasobu gminy, przede wszystkim tych zlokalizowanych w budynkach jednorodzinnych lub pozostających we współwłasności, na rzecz ich dotychczasowych najemców.

Nie przewiduje się natomiast sprzedaży lokali położonych w budynkach wielolokalowych stanowiących w całości własność Gminy Bierzwnik.

Sprzedaż lokali uzależniona będzie od zainteresowania najemców wykupem mieszkań. Lokale zbywane są na zasadach preferencyjnych określonych w obowiązujących uchwałach Rady Gminy Bierzwnik dotyczących zasad gospodarowania nieruchomościami stanowiącymi własność gminy- uchwała nr XXIX/224/09 Rady Gminy Bierzwnik z dnia 18 grudnia 2009 r. Rady Gminy Bierzwnik w sprawie określenia zasad gospodarowania nieruchomościami

stanowiącymi własność Gminy Bierzwnik oraz nabywania nieruchomości do zasobu gminnego z późniejszymi zmianami.

W latach 2026–2030 planuje się przeznaczanie do sprzedaży po **1 lokalu rocznie**. Dopuszcza się korektę tych wielkości w zależności od sytuacji faktycznej i zainteresowania nabywców. Możliwa jest także sprzedaż wolnych lokali w drodze przetargu, jeżeli ich stan techniczny wymaga nakładów przewyższających wartość samego lokalu.

Użytkowanie wieczyste

Gmina Bierzwnik **nie praktykuje oddawania nowych nieruchomości w użytkowanie wieczyste**. Na dzień 31 grudnia 2025 r. w użytkowaniu wieczystym pozostawało **17 działek** o łącznej powierzchni **6,4490 ha**.

Dochody z tego tytułu zostały ujęte w zbiorczym zestawieniu dochodów z gospodarki mieniem.

Dzierżawa i najem nieruchomości

W 2025 r. zawarto **11 umów dzierżawy mienia gminnego**, w tym **3 umowy obowiązujące od 1 stycznia 2026 r.** Dochody z dzierżawy ujęto w tabeli ogólnej dochodów.

W roku sprawozdawczym obowiązywały następujące podstawowe stawki czynszu:

- dzierżawa ogródków działkowych – **0,30 zł/m² rocznie**,
- dzierżawa gruntów pod działalność gospodarczą – **4,00 zł/m² miesięcznie**,
- dzierżawa gruntów pod instalacje fotowoltaiczne do momentu uzyskania pozwolenia na użytkowanie – **0,02 zł/m² miesięcznie**,
- dzierżawa gruntów pod instalacje fotowoltaiczne po uzyskaniu pozwolenia na użytkowanie – **0,07 zł/m² miesięcznie**,
- dzierżawa gruntów rolnych – według równowartości dt pszenicy, z uwzględnieniem klasy i rodzaju gruntu,
- dzierżawa na cele rybacko-wędkarskie – **0,30 zł/m² rocznie**,
- najem lokali użytkowych – **3,00 zł/m² miesięcznie**,
- najem lokali mieszkalnych – **4,00 zł/m² miesięcznie**.

Stawki czynszu w 2025 r. nie uległy zmianie. Udostępnianie nieruchomości odbywało się na podstawie przepisów Kodeksu cywilnego oraz ogólnych stawek czynszowych określanych zarządzeniami.

Zasady korzystania z nieruchomości ustalane są indywidualnie w poszczególnych umowach, z uwagi na różnorodne cele najmu i dzierżawy.

Kontrole najemców i dzierżawców prowadzone są doraźnie, w zależności od potrzeb lub zgłoszeń. W 2025 r. nie odnotowano interwencji wymagających zastosowania trybu administracyjnego.

Mienie komunalne użytkowane przez inne jednostki oraz bezpośrednio administrowane przez Gminę

Znacząca część mienia komunalnego pozostaje w użytkowaniu gminnych jednostek organizacyjnych na podstawie użyczenia lub trwałego zarządu. Dotyczy to w szczególności obiektów oświatowych, kulturalnych, sportowych, komunalnych oraz obiektów Ochotniczych Straży Pożarnych.

Do mienia użytkowanego przez inne jednostki należą między innymi:

- obiekty oświatowe, w tym Szkoła Podstawowa w Bierzwniku oraz budynek przedszkola ze żłobkiem,
- obiekty Gminnego Centrum Sportu Rekreacji i Kultury, w tym „Przystanek Wędrowca” oraz świetlice wiejskie,
- mienie Zakładu Gospodarki Komunalnej, w tym cmentarze gminne oraz budynek administracyjno-biurowy,
- hala sportowa przekazana Gminnemu Centrum Sportu Rekreacji i Kultury,
- remizy i budynki gospodarcze OSP.

W bezpośrednim administrowaniu Urzędu Gminy pozostają m.in.:

- budynki OSP,
- lokale mieszkalne,
- budynki gospodarcze przydomowe,
- budynki magazynowe,
- budynki użytkowane na cele lokalnej społeczności,
- budynek administracyjny,
- obiekty sportowe,
- oczyszczalnia ścieków wraz z siecią kanalizacyjną,
- hydroformie i ujęcia wody,
- wodociągi,
- sanitariat w parku w Bierzwniku,
- budynek po byłej szkole przygotowywany pod lokale mieszkalne,
- budynek po szkole w Zieleniewie,

- budynek po szkole w Łasku.

Stan techniczny zdecydowanej większości tych obiektów, z wyjątkiem obiektów nowo wybudowanych, wymaga ponoszenia znacznych nakładów finansowych na utrzymanie oraz zapewnienie bezpiecznego użytkowania.

Wartość nieruchomości gruntowych

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Gmina Bierzwnik posiadała nieruchomości gruntowe o łącznej powierzchni **364 ha** i wartości ewidencyjnej **398 tys. zł**. W porównaniu do stanu na 31 grudnia 2024 r. wielkość ta nie uległa zmianie.

Budynki wyceniane są w miarę potrzeb, na podstawie operatów szacunkowych. W referacie finansowym wykazywane są natomiast wartości ewidencyjne wynikające z ewidencji środków trwałych.

Nabycie i zamiana nieruchomości

W styczniu 2025 r. Gmina Bierzwnik przejęła nieodpłatnie od KOWR **3 działki**, tj.:

- działkę nr **16/6** w obrębie Łasko,
- działkę nr **203/19** w obrębie Górzno,
- działkę nr **45/8** w obrębie Strumiенno.

Nieruchomości te mają zostać przeznaczone na cele integracji społecznej jako miejsca spotkań dla mieszkańców.

W 2025 r. Gmina Bierzwnik **nie skomunalizowała żadnych nieruchomości**, dokonano jednak **zamiany nieruchomości gminnej z nieruchomością Skarbu Państwa pozostającą w administracji Lasów Państwowych**. Zamiana dotyczyła działek drogowych – z działki nr **155 obręb Górzno** na działkę nr **408 obręb Bierzwnik**.

W 2025 r. gmina nie przejmowała gruntów za odszkodowaniem i w związku z tym nie wypłacała odszkodowań z tego tytułu.

Łącznie w 2025 r. dopisano do zasobu **4 nieruchomości** – jedną w wyniku zamiany i trzy w wyniku przejęcia od KOWR. Aktualizacja stanu objęła łącznie **10 operacji**, związanych głównie z obrotem nieruchomościami, a także z pracami geodezyjnymi, podziałami, przedmiarami i rozbiórkami.

Gospodarka gruntami i planowanie przestrzenne

Na terenie Gminy Bierzwnik **nie funkcjonują wspólnoty gruntowe**.

Zdecydowana większość gruntów pozostaje w administrowaniu gminy. Z administrowania tego wyłączone są jedynie grunty pod obiektami przekazanymi jednostkom organizacyjnym, zgodnie z zestawieniem dotyczącym obiektów oddanych w trwałą zarząd lub użyczenie.

Działania mające na celu zagospodarowanie gruntów podejmowane są w zależności od potrzeb, lecz nie są odrębnie ewidencjonowane. Wśród najważniejszych aktualnych działań należy wskazać procedowanie **Planu Ogólnego zagospodarowania terenu Gminy Bierzwnik**.

Podziały geodezyjne i dokumentacja geodezyjna

W 2025 r. zlecono i przeprowadzono **jeden podział geodezyjny nieruchomości gminnej**, polegający na wydzieleniu fragmentu nieruchomości do zbycia w miejscowości Płoszkowo.

Łączny koszt dokumentacji geodezyjnej na stanowisku IS. I, obejmujący podziały, wznowienia granic, mapy, wypisy i wyrisy, z wyłączeniem działań inwestycyjnych, wyniósł **16 789,50 zł**.

Podziały nieruchomości i opłata adiacencka

W 2025 r. wydano **5 decyzji** ustalających opłatę adiacencką z tytułu wzrostu wartości nieruchomości w związku z jej podziałem, na łączną kwotę **23 729,10 zł**, stanowiącą dochód gminy. Od wydanych decyzji nie wniesiono odwołań do Samorządowego Kolegium Odwoławczego. Na dzień sporządzenia raportu prowadzone jest **5 kolejnych postępowań** dotyczących ustalenia opłaty adiacenckiej oraz przygotowywane są dalsze działania w tym zakresie.

14. Budownictwo i planowanie przestrzenne

W 2025 roku działania Gminy Bierzwnik w zakresie budownictwa i planowania przestrzennego koncentrowały się na bieżącym utrzymaniu zasobu komunalnego, obsłudze procesów inwestycyjnych oraz prowadzeniu spraw planistycznych i administracyjnych związanych z zagospodarowaniem przestrzennym.

Realizacja inwestycji i utrzymanie zasobu komunalnego

W 2025 roku w ramach środków własnych gminy zrealizowano:

- **1 zadanie remontowe** (analogicznie jak w 2024 r.),
- **2 zadania naprawcze** (spadek w stosunku do 2024 r., kiedy realizowano 4 zadania),

- nie realizowano adaptacji ani rozbiórek (w 2024 r. przeprowadzono 2 rozbiórki).

W zakresie polityki remontowej ocenie poddano **19 zasobów mieszkaniowych**, co wskazuje na utrzymanie stałego poziomu monitoringu stanu technicznego gminnych nieruchomości.

Liczba prowadzonych ksiąg obiektów budowlanych wzrosła z **35 w 2024 r. do 37 w 2025 r.**, co świadczy o rozszerzeniu zakresu ewidencji i nadzoru nad mieniem gminnym.

Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

W 2025 roku nie opracowano nowych dokumentów planistycznych, co oznacza kontynuację obowiązujących rozwiązań przestrzennych. Jednocześnie znacząco wzrosła liczba działań związanych z opiniowaniem i uzgadnianiem dokumentów planistycznych – z **0 w 2024 r. do 75 w 2025 r.**, co wskazuje na zwiększoną aktywność inwestycyjną oraz większą liczbę procedur administracyjnych prowadzonych przez gminę.

Na terenie gminy obowiązywało **9 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego**, bez zmian w stosunku do roku poprzedniego. Nie odnotowano również zmian w zagospodarowaniu przestrzennym w trybie formalnym.

W 2025 roku wydano:

- **8 decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego** (bez zmian w stosunku do 2024 r.),
- **128 decyzji o warunkach zabudowy**, co oznacza istotny wzrost względem **72 decyzji w 2024 r.**

Wzrost liczby decyzji o warunkach zabudowy świadczy o zwiększonym zainteresowaniu inwestorów indywidualnych oraz rozwojem budownictwa na terenie gminy.

Jednocześnie liczba działek gminnych uzgodnionych do zajęcia na cele inwestycyjne spadła z **89 w 2024 r. do 46 w 2025 r.**, co może wskazywać na ograniczenie nowych inwestycji realizowanych bezpośrednio na gruntach gminnych lub zakończenie części wcześniej przygotowywanych przedsięwzięć.



Ochrona zabytków

W 2025 roku prowadzono działania związane z aktualizacją ewidencji zabytków oraz przygotowaniem dokumentów strategicznych w tym zakresie.

Liczba obiektów zabytkowych wpisanych do ewidencji na terenie Gminy Bierzwnik pozostaje w trakcie aktualizacji i zatwierdzenia przez Zachodniopomorskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie.

W analizowanym okresie przyjęto i rozpatrzono **4 wnioski i zawiadomienia związane z ochroną zabytków** (wzrost z 3 w 2024 r.).

W maju 2025 roku podpisano umowę z firmą **Westmor Consulting z Włocławka** na opracowanie:

- **Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami,**
- **aktualizacji Gminnej Ewidencji Zabytków (GEZ).**

Oba dokumenty pozostają w trakcie realizacji i wymagają zatwierdzenia przez właściwy organ konserwatorski.

Współdziałanie i nadzór nad infrastrukturą komunalną

W 2025 roku współpraca z jednostkami odpowiedzialnymi za funkcjonowanie infrastruktury komunalnej miała charakter bieżący i doraźny, analogicznie jak w roku poprzednim.

Odnotowano wzrost liczby spraw związanych z nadzorem nad zaopatrzeniem w wodę oraz odprowadzaniem ścieków – z **3 w 2024 r. do 8 w 2025 r.**, co wskazuje na zwiększoną liczbę interwencji lub zgłoszeń w tym obszarze.

Nie prowadzono spraw związanych z funkcjonowaniem sieci burzowej.

15. Infrastruktura drogowa i transportowa

Gmina Bierzwnik zarządza siecią dróg o łącznej długości blisko 100 km, z czego około 45 km stanowią drogi utwardzone, a ponad 7 km posiada nawierzchnię bitumiczną.

Przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 160 o długości 19,82 km na obszarze gminy, stanowiąca część ciągu komunikacyjnego łączącego Suchań, Choszczno, Dobiegniew, Drezdenko, Międzychód i Miedzichowo. Droga ta przebiega m.in. przez miejscowości: Zieleniewo, Bierzwnik, Jaglisko oraz Klasztorne. Układ drogowy w miejscowości Bierzwnik nie jest w pełni dostosowany do obsługi ruchu tranzytowego.

Na terenie gminy znajduje się 11 dróg powiatowych o łącznej długości ponad 70 km. Najdłuższą z nich jest droga nr 2240Z Płoszkowo – Wygon – Rokitno o długości około 15 km. Stan techniczny dróg powiatowych oceniany jest jako niezadowolający, jednak systematycznie prowadzone są doraźne naprawy i remonty zarówno na drogach powiatowych, jak i wojewódzkich.

Długość dróg gminnych zaliczonych do kategorii dróg publicznych wynosi ponad 42 km, natomiast pozostałe drogi mają charakter dróg wewnętrznych o znaczeniu lokalnym.

W dniu 18 grudnia 2025 r. Rada Gminy Bierzwnik podjęła 6 uchwał w sprawie zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych na terenie sołectw Łasko i Breń, co wpłynęło na uporządkowanie systemu drogowego gminy.

Analiza stanu technicznego dróg gminnych wskazuje, że znaczna ich część znajduje się w złym stanie technicznym i wymaga przeprowadzenia gruntownych remontów.

Lp.	Nr drogi (nowy)	Nr drogi (stary) / miejscowość	Gmina	Przebieg drogi	Ulice w ciągu drogi
1	690001Z	1108016	Bierzwnik	Golcza – Zieleniewo – do drogi woj. 160	–
2	690002Z	1108007	Bierzwnik	od drogi pow. 2222Z (Pławno–Bierzwnik) do drogi woj. 160	Cystersów
3	690003Z	1108022	Bierzwnik	od drogi woj. 160 przez Strumienno do drogi pow. 2241Z	–
4	690004Z	1108006	Bierzwnik	od drogi pow. 2240Z (Budzice–Przeczo–Gajno–Breń) do nr 106	–
5	690005Z	1108043	Bierzwnik	Strumienno – Klasztorne (cmentarz) – do drogi pow. 2240Z	–
6	690006Z	1108045	Bierzwnik	Breń Kolonia – do drogi pow. 2240Z	–
7	690007Z	1108042	Bierzwnik	Klasztorne – Słowin (granica gminy)	–
8	690008Z	1108046	Bierzwnik	Breń Kolonia – Słowin (granica gminy)	–
9	690009Z	1108058	Bierzwnik	Górzno – Kolsk – do drogi pow. 2231Z	–
10	690010Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 553	–
11	690011Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 557	–
12	690012Z	Łasko	Bierzwnik	dz. ewid. nr 183/1	–
13	690013Z	Klasztorne	Bierzwnik	dz. ewid. nr 483 i 570	–
14	690014Z	Pławno	Bierzwnik	dz. ewid. nr 281	–

Lp.	Nr drogi (nowy)	Nr drogi (stary) / miejscowość	Gmina	Przebieg drogi	Ulice w ciągu drogi
15	690015Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 551	–
16	690016Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 558/3, 558/4, 558/5	–
17	690017Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 555 i 556	–
18	690018Z	Breń	Bierzwnik	dz. ewid. nr 562 i 563	–
19	690019Z	Łasko	Bierzwnik	dz. ewid. nr 155/1	–
20	690020Z	Łasko	Bierzwnik	dz. ewid. nr 92 i 107	–
21	695001Z	1108001	Bierzwnik	ul. Jeziorna – od drogi woj. 160 do drogi pow. 2231Z	Jeziorna
22	695002Z	1108002	Bierzwnik	ul. Kopernika – od drogi pow. 2231Z do ul. Leśnej	Kopernika
23	695003Z	1108004	Bierzwnik	ul. Szkolna – od drogi pow. 2231Z do drogi pow. 2231Z	Szkolna
24	695004Z	1108008	Bierzwnik	ul. Krótka – od SUR do drogi pow. 2231Z	Krótka
25	695005Z	1108003	Bierzwnik	ul. Leśna – od drogi woj. 160 do ul. Kopernika	Leśna
26	695006Z	1108005	Bierzwnik	ul. Słoneczna – od drogi woj. 160 do ul. Kopernika	Słoneczna

Transport publiczny / przewozy osób

W zakresie transportu zbiorowego i przewozów osób na terenie gminy podejmowane są działania administracyjne mające na celu zapewnienie dostępności komunikacyjnej mieszkańców. W 2025 roku Wójt Gminy Bierzwnik wydał **9 zezwoleń** na wykonywanie

regularnych przewozów osób w krajowym transporcie drogowym oraz **13 wypisów** z tych zezwoleń.

Oświetlenie uliczne na terenie Gminy Bierzwnik

W 2025 r. oświetlenie uliczne na terenie Gminy Bierzwnik było utrzymywane na podstawie umowy zawartej z ENEA Oświetlenie Sp. z o.o. w Szczecinie, obejmującej konserwację sieci urządzeń oświetleniowych.

W ramach funduszu rozwojowego dokonano modernizacji infrastruktury poprzez wymianę **18 opraw sodowych na energooszczędne oprawy LED** oraz montaż jednej dodatkowej oprawy oświetleniowej.

Ponadto przygotowano dokumentację projektową dla zadania pn. „**Przebudowa pasa drogowego polegająca na rozbudowie oświetlenia ulicznego na terenie działki ewidencyjnej nr 92 obręb Łasko**”.

Projekt przewiduje:

- posadowienie **8 słupów oświetleniowych**,
- montaż opraw oświetleniowych,
- wykonanie **385 mb linii kablowej zasilającej 0,4 kV**.

W ramach realizacji części zadania w 2025 r. wykonano:

- ułożenie **70 mb linii kablowej**,
- posadowienie **1 słupa oświetleniowego wraz z oprawą LED**.

W analizowanym okresie zgłoszono **85 awarii oświetlenia ulicznego** za pośrednictwem platformy zgłoszeniowej.

Na koniec 2025 r. infrastruktura oświetleniowa na terenie gminy obejmowała:

- **592 punkty świetlne (oprawy)**,
- **42,06 km linii oświetleniowych**, w tym:
 - 2,26 km linii kablowych,
 - 39,80 km linii napowietrznych,
- **70 obwodów oświetleniowych**.

Łączny koszt utrzymania oświetlenia ulicznego w 2025 r. wyniósł **446 912,47 zł brutto**.

System telekomunikacji w Gminie Bierzwnik

Gmina Bierzwnik jest objęta rozwiniętą infrastrukturą telekomunikacyjną, obejmującą zarówno sieci światłowodowe, jak i usługi szerokopasmowego dostępu do Internetu oraz sieci komórkowe.

Na terenie gminy funkcjonuje infrastruktura światłowodowa realizowana przez operatorów **E-CHO Sp. z o.o. z Choszczna** oraz **Orange Polska S.A.** Sieci te umożliwiają świadczenie usług szerokopasmowego Internetu o przepustowości co najmniej **50 Mb/s** w następujących miejscowościach: Kolsk, Ostromęcko, Górzno, Starzyce, Rębusz, Pławno, Zieleniewo, Płoszkowo, Przeczno, Breń, Chyże, Łasko, Wygon, Klasztorne oraz Bierzwnik.

W miejscach, gdzie dostęp do sieci światłowodowej jest ograniczony, operator Orange zapewnia dostęp do Internetu w technologii **DSL**, co umożliwia mieszkańcom korzystanie z usług telekomunikacyjnych również w obszarach o niższym stopniu zurbanizowania.

Stały dostęp do Internetu świadczony przez Orange dostępny jest m.in. w miejscowościach: Bierzwnik, Jaglisko, Klasztorne, Strumiennie, Kolsk, Breń, Przeczno oraz Starzyce.

Dodatkowo wybrane miejscowości, tj. Bierzwnik, Jaglisko, Klasztorne, Strumiennie, Starzyce oraz Płoszkowo, objęte są dostępem do Internetu świadczonym przez **Telekomunikację Kolejową Sp. z o.o. (Zakład Telekomunikacji w Szczecinie)**.

Gmina Bierzwnik znajduje się również w zasięgu sieci telefonii komórkowej wszystkich głównych operatorów działających na terenie kraju, co zapewnia mieszkańcom dostęp do usług mobilnych oraz transmisji danych.

16. Pozyskiwanie i Obsługa Zewnętrznych Środków Finansowych

Zamówienia publiczne

W 2025 r. przeprowadzono łącznie **9 postępowań** o udzielenie zamówienia publicznego o łącznej wartości **4 557 921,76 zł**. Postępowania dotyczyły m.in. odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych, zapewnienia opieki nad bezdomnymi zwierzętami, zakupu sprzętu i oprogramowania w ramach poprawy cyberbezpieczeństwa, konserwacji oświetlenia ulicznego oraz dowozu uczniów do szkół.

Część zamówień realizowana była w trybie podstawowym, natomiast pozostałe w innych dopuszczalnych trybach przewidzianych przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych:

- zamówienia realizowane w trybie podstawowym stanowiły wartość 1 114 956,81 zł,
- zamówienia realizowane w innych trybach – 3 442 964,95 zł.

Średnia liczba ofert w postępowaniu wyniosła 1, co wskazuje na ograniczoną konkurencyjność rynku. W 2025 r. **unieważniono 3 postępowania**, głównie z powodu braku ofert, odrzucenia wszystkich ofert lub wystąpienia wad postępowania uniemożliwiających zawarcie umowy. Postępowania prowadzone były z wykorzystaniem narzędzi elektronicznych, w szczególności platformy zakupowej.

Realizacja dokumentów strategicznych

W 2025 r. działania Referatu koncentrowały się na realizacji celów wynikających ze strategii rozwoju gminy poprzez przygotowanie oraz wdrażanie projektów inwestycyjnych zgodnych z przyjętymi kierunkami rozwoju.

Nie prowadzono formalnego monitoringu dokumentów strategicznych – jego przeprowadzenie planowane jest w 2026 r. Realizacja celów strategicznych odbywała się sukcesywnie, w miarę dostępnych środków finansowych oraz możliwości organizacyjnych gminy.

Pozyskiwanie środków zewnętrznych

Kierownik Referatu pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych

W 2025 r. złożono 6 wniosków o dofinansowanie, z czego 3 uzyskały pozytywną ocenę. Łączna wartość pozyskanych środków wyniosła 365 890,00 zł.

Dofinansowanie dotyczyło m.in. opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji, utworzenia placu zabaw przy żłobku gminnym, modernizacji infrastruktury sportowej.

Stanowisko ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi i obsługi projektów społecznych

W 2025 r. złożono 6 wniosków o dofinansowanie, z czego 3 uzyskały pozytywną ocenę. Łączna wartość pozyskanych środków wyniosła 53 700,00 zł.

Dofinansowanie dotyczyło m.in. realizacji projektów w ramach Grantów Sołeckich oraz wsparcia jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych.

Realizacja projektów odbywała się we współpracy z jednostkami organizacyjnymi gminy, w tym Gminnym Centrum Sportu, Rekreacji i Kultury, Żłobkiem Gminnym, jednostkami OSP oraz sołectwami.

Najważniejsze projekty realizowane w 2025 r.:

1. **Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Bierzwnik na lata 2023–2033**
 - dofinansowanie: 35 000,00 zł
 - źródło: Krajowy Plan Odbudowy (KPO)
2. **Utworzenie Aktywnego Placu Zabaw przy Żłobku Gminnym w Bierzwniku „Zaczarowany Żłobek”**
 - dofinansowanie: 298 890,00 zł
 - źródło: program „Aktywne Place Zabaw” 2026
3. **Modernizacja infrastruktury sportowej w Gminie Bierzwnik**
(zakup boiska do unihokeja, wymiana oświetlenia na LED, sprzęt do hali sportowej)
 - dofinansowanie: 32 000,00 zł
 - źródło: budżet Województwa Zachodniopomorskiego
4. **Ogrodzenie i wyposażenie terenu rekreacyjnego w Sołectwie Górzno**
 - dofinansowanie: 20 000,00 zł
 - źródło: Granty Sołeczkie (Województwo Zachodniopomorskie)
5. **Wymiana pokrycia dachowego na garażu OSP Łasko**
 - dofinansowanie: 20 000,00 zł
 - źródło: Granty Strażackie 2025 („Animator życia społecznego – OSP”)
6. **Modernizacja remizy OSP w Bierzwniku**
(wymiana drzwi, rolety zewnętrzne, malowanie)
 - dofinansowanie: 13 700,00 zł
 - źródło: Granty Strażackie 2025 („Animator życia społecznego – OSP”)

Współpraca i konsultacje społeczne

W roku sprawozdawczym prowadzono działania w zakresie współpracy z instytucjami zewnętrznymi oraz organizacjami pozarządowymi, w szczególności w kontekście przygotowania dokumentów strategicznych oraz realizacji procesu rewitalizacji.

Przeprowadzono konsultacje społeczne dotyczące m.in. Gminnego Programu Rewitalizacji, zasad funkcjonowania Komitetu Rewitalizacji oraz programu współpracy z organizacjami

pozarządowymi na rok 2026. Konsultacje realizowano w różnych formach, w tym poprzez zbieranie uwag w formie papierowej i elektronicznej, ankiety internetowe oraz możliwość osobistego zgłaszania opinii.

Informacje o konsultacjach oraz ich wynikach publikowano na stronie internetowej gminy, w Biuletynie Informacji Publicznej oraz na tablicach ogłoszeń, zapewniając dostęp do informacji oraz możliwość udziału mieszkańców w procesie decyzyjnym.

Problemy i wyzwania

Realizacja zadań w 2025 r. wiązała się z występowaniem szeregu trudności, w szczególności:

- wzrostem kosztów realizacji inwestycji,
- ograniczoną liczbą ofert składanych w postępowaniach przetargowych,
- złożonością i sformalizowanym charakterem procedur zamówień publicznych,
- ograniczoną dostępnością środków zewnętrznych,
- koniecznością zabezpieczenia wkładu własnego przy dużej konkurencji między jednostkami samorządu terytorialnego.

Kierunki działań na 2026 r.

W 2026 r. planowana jest kontynuacja działań w zakresie prowadzenia postępowań o udzielenie zamówień publicznych, zgodnie z Planem postępowań, w szczególności w trybie podstawowym, a w uzasadnionych przypadkach także w innych trybach przewidzianych przepisami prawa.

Priorytetem będzie realizacja kluczowych inwestycji infrastrukturalnych, w tym:

- **budowa ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Bierzwnik–Ostromęcko** – planowana wartość ok. **4 368 950,10 zł**,
- **zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne jeziora Bierzwnik w miejscowości Ostromęcko (działki nr 344/27 i 344/26)** – planowana wartość ok. **1 127 600,00 zł**.

Działania te wpisują się w strategiczne kierunki rozwoju gminy, ukierunkowane na rozwój infrastruktury technicznej, transportowej oraz turystyczno-rekreacyjnej, a także poprawę dostępności usług publicznych.

Istotnym kierunkiem działań pozostaje również dalsze pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz przygotowywanie projektów umożliwiających rozwój gminy, w tym:

- realizacja zadania pn. „Przebudowa drogi gminnej nr 690006Z Breń – Klasztorne III etap”,
- przebudowa dróg gminnych w miejscowości Bierzwnik – ul. Szkolna, ul. Krótka i ul. Jeziorna, oraz w miejscowościach Jaglisko i Płoszkowo,
- realizacja przedsięwzięcia pn. „Budowa ścieżki pieszo-rowerowej na odcinku Bierzwnik – Ostromięcko”,
- „Koncepcja turystycznego zagospodarowania Gminy Bierzwnik”, a także zadania dotyczące zagospodarowania turystycznego Bierzwnika, obejmującego m.in. małą architekturę oraz zagospodarowanie parku,
- działania związane z zagospodarowaniem turystycznym i rekreacyjnym jeziora Bierzwnik w miejscowości Ostromięcko,
- przedsięwzięcia dotyczące zabezpieczenia ruin Starego Browaru i części przykościelnej Klasztoru w Bierzwniku,
- sporządzenie dokumentacji projektowo-kosztorysowej przebudowy drogi gminnej Łasko-Chyże,
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej wraz z biologiczną oczyszczalnią ścieków w miejscowości Kolsk,
- budowa miejsc spotkań w miejscowości Kolsk i Przeczno,
- opracowanie dokumentacji na modernizację infrastruktury sportowej.

Działania te stanowią element długofalowej polityki rozwoju gminy, realizowanej przy jednoczesnym aktywnym pozyskiwaniu środków zewnętrznych oraz przygotowywaniu kolejnych projektów inwestycyjnych służących poprawie jakości życia mieszkańców oraz zwiększeniu atrakcyjności turystycznej Gminy Bierzwnik.

17. Współpraca i działalność organizacji społecznych

Gmina Bierzwnik aktywnie uczestniczy w strukturach organizacji o zasięgu ponadlokalnym, wspierających rozwój lokalny, współpracę między samorządami oraz działania na rzecz ochrony dziedzictwa i środowiska.

Gmina jest członkiem **Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Gmin Cysterskich (OSGC)**, którego akt założycielski został podpisany w Bierzwniku w 2007 r. Stowarzyszenie zrzesza obecnie 22 członków, a jego siedziba znajduje się w Bledzewie.

Ponadto gmina należy do **Lokalnej Grupy Działania „Lider Pojezierza”**, obejmującej 13 gmin z obszaru czterech powiatów (choszczeńskiego, myśliborskiego, pyrzyckiego i gryfińskiego), a także do **Stowarzyszenia Lider Pojezierzy**, którego akt założycielski został podpisany w dniu 13 kwietnia 2023 r. w Chłopowie.

W dniu 18 grudnia 2025 r. Rada Gminy Bierzwnik podjęła Uchwałę Nr XXI/139/25 w sprawie wyrażenia zgody na utworzenie oraz przystąpienie gminy do **Stowarzyszenia Gmin Natura 2000**. Celem przystąpienia jest współpraca jednostek samorządu terytorialnego w zakresie ochrony środowiska, w szczególności obszarów objętych siecią Natura 2000, a także wspieranie działań na rzecz zrównoważonego rozwoju i wymiany doświadczeń. Gminę Bierzwnik w Walnym Zebraniu Członków reprezentuje Wójt Gminy, a składki członkowskie pokrywane są z budżetu gminy.

Na terenie gminy funkcjonują organizacje społeczne o zróżnicowanym profilu działalności, które wspierają rozwój lokalny, integrację mieszkańców oraz realizację zadań społecznych i kulturalnych.

Stowarzyszenia

Na terenie Gminy Bierzwnik działają następujące stowarzyszenia:

- Stowarzyszenie Społeczno-Kulturalne Miłośników Bierzwnika,
- Stowarzyszenie Ochrony Dziedzictwa Pocysterskiego w Bierzwniku / Marienwalde,
- Bierzwnickie Stowarzyszenie na Rzecz Dzieci i Młodzieży,
- Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju i Promocji Gminy Bierzwnik,
- Stowarzyszenie Kobiet Wiejskich „Nadzieja”,
- Stowarzyszenie Przyjaciół Ekspozycji Etnograficznej „Lamus” w Bierzwniku.

Jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych

Na terenie gminy funkcjonują jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych działające w formie stowarzyszeń:

- Ochotnicza Straż Pożarna w Bierzwniku,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Łasku,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Zieleniewie,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Pławnie,

- Ochotnicza Straż Pożarna w Breniu,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Klasztorne.

Jednostki te realizują zadania w zakresie ochrony przeciwpożarowej, ratownictwa oraz bezpieczeństwa mieszkańców, a także aktywnie uczestniczą w życiu społecznym gminy.

Koła Gospodyń Wiejskich

Na terenie Gminy Bierzwnik funkcjonuje 10 Kół Gospodyń Wiejskich, z czego część posiada formalną rejestrację. Należą do nich:

- KGW Kolsk,
- KGW Klasztorne,
- KGW Łasko–Wygon „Jezioranki”,
- KGW Strumienno,
- KGW Jaglisko,
- KGW Pławno „Pławnisie”,
- KGW Bierzwnik „Bierzwniczanki”,
- KGW Płoszkowo,
- KGW Przeczno,
- Koło Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich „Sami Swoi” w Bierzwniku.

Koła Gospodyń Wiejskich pełnią istotną rolę w aktywizacji społeczności lokalnych, integracji mieszkańców oraz kultywowaniu tradycji i dziedzictwa kulturowego. Ich działalność obejmuje m.in. organizację wydarzeń lokalnych, inicjatywy społeczne, edukacyjne i kulturalne.

Wsparcie organizacji pozarządowych z budżetu gminy Bierzwnik

W ramach realizacji Budżetu Gminy Bierzwnik na 2025 r. na wsparcie działalności organizacji pozarządowych przeznaczono łącznie **61 176,20 zł** w formie dotacji. Środki te umożliwiły realizację 5 projektów o charakterze sportowym, społecznym oraz ratowniczym.

Do najważniejszych inicjatyw dofinansowanych przez gminę należały:

- „Upowszechnianie piłki nożnej wśród mieszkańców Gminy Bierzwnik w 2025r.” – dofinansowanie: **50 000,00 zł**,
- „Zapewnienie gotowości bojowej jednostki ochrony przeciwpożarowej włączonej do KSRG” OSP Łasko – dofinansowanie: **1 320,00 zł**

- „Bezpieczny Strażak 2025” – dofinansowanie zakupu sprzętu i wyposażenia dla OSP Łasko – dofinansowanie: **2 307,47 zł**
- „Granty Strażackie 2025” – wymiana pokrycia dachowego na garażu OSP Łasko – dofinansowanie: **3 000,00 zł**
- „Zapewnienie gotowości bojowej jednostki ochrony przeciwpożarowej włączonej do KSRG” (drugi projekt) – dofinansowanie: **2 048,73 zł**
- Dotacja dla OSP Łasko „Dokumentacja projektowa – remont dachu budynku remizy strażackiej oraz dachu wieży – przygotowanie do naboru w ramach programu WFOŚ *Remiza*” - **2 500,00 zł**

Realizacja powyższych zadań przyczyniła się do poprawy bezpieczeństwa mieszkańców, wsparcia działalności sportowej oraz wzmocnienia potencjału lokalnych organizacji społecznych.

Planowane projekty społeczne i programy wsparcia

W 2026 roku Gmina Bierzwnik kontynuuje działania ukierunkowane na rozwój infrastruktury lokalnej, aktywizację społeczną mieszkańców oraz wsparcie edukacji i bezpieczeństwa. Podejmowane inicjatywy obejmują zarówno projekty inwestycyjne, jak i działania społeczne oraz edukacyjne, realizowane przy wykorzystaniu środków zewnętrznych.

W ramach **Konkursu Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego „Granty Sołeckie 2026”** złożono łącznie **6 wniosków**, obejmujących sołectwa: **Łasko, Breń, Wygon, Pławno, Bierzwnik oraz Klasztorne**. Zakres planowanych przedsięwzięć dotyczy przede wszystkim rozwoju infrastruktury rekreacyjnej i integracyjnej, poprawy estetyki przestrzeni publicznej oraz tworzenia miejsc sprzyjających aktywności społecznej mieszkańców.

W obszarze sportu realizowany jest projekt pn. **„Bierzwnik dla aktywności fizycznej: popularyzacja piłki nożnej w 2026 r.”**, który znajduje się w trakcie realizacji. Projekt ma na celu zwiększenie udziału mieszkańców w aktywności fizycznej, rozwój sportu lokalnego oraz integrację środowiska młodzieżowego.

Gmina złożyła również wniosek o udzielenie pomocy finansowej na realizację zadania pn. **„Poprawa funkcjonalności i efektywności energetycznej hali sportowej w Bierzwniku”**, którego celem jest modernizacja infrastruktury sportowej, poprawa jej efektywności energetycznej oraz dostosowanie do aktualnych potrzeb użytkowników.

W zakresie edukacji obywatelskiej i społecznej przygotowano projekt pn. **„Cysterskie inspiracje – młodzi obywatele lokalnej historii”**, realizowany w ramach

inicjatywy **Kompas Młodego Obywatela**. Projekt zakłada rozwijanie kompetencji obywatelskich, wzmacnianie tożsamości lokalnej oraz popularyzację dziedzictwa kulturowego regionu wśród dzieci i młodzieży.

Ponadto złożono wniosek o dofinansowanie projektu w ramach programu **Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021–2027**, pn. **„Czytam, Myślę, Rozumiem – podnoszenie kompetencji uczniów Szkoły Podstawowej im. Dziedzictwa Cystersów Bierzwnickich w Bierzwniku w Gminie Bierzwnik”** (nr projektu **FEPZ.06.09-IP.01-0011/25**). Celem projektu jest rozwój kompetencji kluczowych uczniów, w szczególności w zakresie czytania ze zrozumieniem, myślenia analitycznego oraz umiejętności uczenia się, co wpisuje się w długofalowe działania na rzecz poprawy jakości edukacji na terenie gminy.

W obszarze bezpieczeństwa publicznego podejmowane są również działania przygotowawcze do pozyskiwania środków zewnętrznych. **Jednostka Ochotniczej Straży Pożarnej w Bierzwniku** złożyła informację oraz ankietę informacyjną jako pierwszy etap procedury ubiegania się o dofinansowanie w ramach programów **„REMIZA”** oraz **„Bezpieczny Strażak 2026”**, realizowanych przez **Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie**.

Działania te stanowią wstępny etap aplikowania o środki finansowe przeznaczone na wyposażenie jednostki oraz poprawę warunków funkcjonowania infrastruktury strażackiej, co bezpośrednio wpływa na poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy.

Podejmowane działania wskazują na aktywność Gminy Bierzwnik w pozyskiwaniu środków zewnętrznych oraz konsekwentne ukierunkowanie polityki lokalnej na rozwój infrastruktury, edukacji, sportu oraz integracji społecznej.

18. Realizacja zadań inwestycyjnych w 2025 roku

Rok 2025 był dla Gminy Bierzwnik okresem **intensywnej i wielokierunkowej aktywności inwestycyjnej**, której skala oraz zakres wskazują na konsekwentnie realizowaną politykę rozwoju lokalnego, opartą na modernizacji infrastruktury technicznej, poprawie jakości usług publicznych oraz wzmacnianiu potencjału społeczno-gospodarczego gminy.

Łączna wartość zrealizowanych inwestycji wyniosła **9 378 614,85 zł**, z czego aż **7 636 384,68 zł** stanowiły środki pozyskane zewnętrznymi. Udział środków zewnętrznych na poziomie przekraczającym **81%** potwierdza **wysoką skuteczność gminy w pozyskiwaniu dofinansowania** oraz zdolność do realizacji przedsięwzięć przekraczających możliwości finansowe wynikające wyłącznie z budżetu własnego.

Realizowane inwestycje miały charakter **kompleksowy i systemowy**, obejmując zarówno rozwój infrastruktury podstawowej, jak i działania podnoszące standard życia mieszkańców oraz konkurencyjność gminy w skali lokalnej i regionalnej.

Infrastruktura wodno-kanalizacyjna i środowiskowa – fundament rozwoju gminy

Największy ciężar inwestycyjny w 2025 roku został skierowany na rozwój infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, co należy uznać za działanie strategiczne w kontekście długofalowego rozwoju gminy.

Zrealizowane projekty obejmowały:

- kompleksową modernizację oczyszczalni ścieków wraz z jej doposażeniem w nowoczesne urządzenia technologiczne,
- rozbudowę systemu wodociągowego oraz modernizację stacji uzdatniania wody,
- wdrożenie systemów monitoringu infrastruktury technicznej,
- budowę infrastruktury do gospodarowania osadami ściekowymi.

Działania te doprowadziły do:

- **zwiększenia niezawodności systemów komunalnych,**
- **poprawy jakości wody dostarczanej mieszkańcom,**
- **podniesienia efektywności procesów oczyszczania ścieków,**
- **ograniczenia ryzyka awarii i strat eksploatacyjnych,**
- **zmniejszenia presji na środowisko naturalne.**

Warto podkreślić, że inwestycje te mają charakter **rozwojowy i zabezpieczający jednocześnie**, stanowiąc odpowiedź na postępujące zużycie infrastruktury oraz rosnące wymagania środowiskowe i technologiczne.

„Rozbudowa i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, w tym oczyszczalni ścieków na terenie gminy Bierzwnik, w tym wydatki na wynagrodzenie inspektora nadzoru inwestorskiego oraz opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego.”



Wartość całkowita zadania: **2 307 153,63 zł**

Dofinansowanie: **1 991 562,96 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **315 590,67 zł**

Źródło dofinansowania: Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, nr Edycja8/2023/3875/PolskiLad



„Budowa placu składowego osadów ustabilizowanych z zadaszeniem wyposażonego w system zbierania i odprowadzania ścieków” w ramach zadania „Budowa wodociągowej w miejscowościach Malczewo i Strumienna, budowa placu osadów ustabilizowanych z zadaszeniem i systemem zbierania i odprowadzania ścieków w Bierzwniku, wyposażenie oczyszczalni ścieków w Bierzwniku oraz wyposażenie stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Bierzwnik”, w tym wydatki na wynagrodzenie inspektora nadzoru inwestorskiego.



Wartość całkowita zadania: **564 225,00 zł**

Dofinansowanie: **458 719,51 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **105 505,49 zł**

Źródło dofinansowania: „Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”. Operacja typu „Gospodarka wodno-ściekowa” w ramach poddziałania „Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.



„Wyposażenie oczyszczalni ścieków w miejscowości Bierzwnik” - zakup, dostawa, montaż i rozruch urządzeń niezbędnych do naprawy pracy oczyszczalni.



Wartość całkowita zadania: **230 000,00 zł**

Dofinansowanie: **186 991,87 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **43 008,13 zł**

Źródło dofinansowania: „Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”. Operacja typu „Gospodarka wodno-ściekowa” w ramach poddziałania „Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.



„Wyposażenie oczyszczalni ścieków w miejscowości Bierzwnik” - zakup, dostawa, montaż i uruchomienie fabrycznie nowej prasy śrubowo-talerzowej.



Wartość całkowita zadania: **354 240,00 zł**

Dofinansowanie: **288 000,00 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **66 240,00 zł**

Źródło dofinansowania: „Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”. Operacja typu „Gospodarka wodno-ściekowa” w ramach poddziałania „Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.



„Wyposażenie oczyszczalni ścieków w miejscowości Bierzwnik” - zakup i dostawa fabrycznie nowej dwuosiowej przyczepy rolniczej.



Wartość całkowita zadania: 67 035,00 zł

Dofinansowanie: 54 500,00 zł

Wkład własny Gminy Bierzwnik: 12 535,00 zł

Źródło dofinansowania: „Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”. Operacja typu „Gospodarka wodno-ściekowa” w ramach poddziałania „Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.



Infrastruktura społeczna i mieszkaniowa – odpowiedź na potrzeby mieszkańców

Drugim istotnym filarem działań inwestycyjnych była rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej oraz mieszkaniowej, stanowiąca kluczowy element polityki gminy ukierunkowanej na poprawę warunków życia mieszkańców oraz przeciwdziałanie negatywnym trendom demograficznym.

Szczególne znaczenie miały dwa strategiczne przedsięwzięcia:

- **kompleksowa modernizacja przedszkola w Bierzwniku**, obejmująca szeroki zakres prac budowlanych i instalacyjnych, w tym termomodernizację obiektu, wymianę instalacji wewnętrznych oraz dostosowanie budynku do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami, w tym dzieci z niepełnosprawnościami. Inwestycja ta znacząco podniosła standard infrastruktury edukacyjnej oraz poprawiła warunki pobytu dzieci i pracy kadry pedagogicznej, jednocześnie przyczyniając się do zwiększenia efektywności energetycznej obiektu,
- **realizacja inwestycji mieszkaniowej w miejscowości Klasztorne**, polegającej na przebudowie i nadbudowie istniejącego budynku oraz jego adaptacji na cele mieszkaniowe. W wyniku realizacji zadania powstało 10 lokali mieszkalnych wchodzących w skład zasobu mieszkaniowego gminy, stanowiących mieszkania komunalne, przeznaczone dla mieszkańców gminy. Wśród nich znajdują się również lokale o charakterze mieszkań chronionych oraz pomieszczeń tymczasowych, odpowiadające na potrzeby osób znajdujących się w szczególnej sytuacji życiowej.

Należy podkreślić, że rozwój zasobu mieszkań komunalnych ma istotne znaczenie dla prowadzenia zrównoważonej polityki mieszkaniowej gminy. W odróżnieniu od mieszkań socjalnych, lokale te pełnią funkcję stabilnego zaplecza mieszkaniowego dla szerokiego grona mieszkańców, w tym osób i rodzin aktywnych zawodowo, które nie posiadają własnego lokum, a jednocześnie nie kwalifikują się do systemu pomocy społecznej.

Realizacja powyższych inwestycji przyczynia się w szczególności do:

- zwiększenia dostępności wysokiej jakości usług publicznych w zakresie edukacji i mieszkalnictwa,
- wzmocnienia lokalnej polityki społecznej,
- ograniczenia zjawiska wykluczenia społecznego i mieszkaniowego,
- zwiększenia atrakcyjności osiedleńczej gminy,

- poprawy warunków bytowych mieszkańców oraz stabilizacji sytuacji życiowej rodzin.

W kontekście obserwowanego procesu depopulacji oraz starzenia się społeczeństwa, działania te należy uznać za szczególnie istotne. Rozwój infrastruktury edukacyjnej oraz zwiększenie dostępności mieszkań komunalnych stanowią bowiem jeden z kluczowych czynników wpływających na utrzymanie obecnych mieszkańców oraz przyciąganie nowych, zwłaszcza rodzin z dziećmi, osób młodych oraz osób wymagających wsparcia w zakresie zabezpieczenia potrzeb mieszkaniowych. Jednocześnie inwestycje te wpisują się w długofalowy kierunek rozwoju gminy, ukierunkowany na tworzenie stabilnych i sprzyjających warunków życia, stanowiących podstawę dla rozwoju społecznego i gospodarczego.

„Zmiana sposobu użytkowania oraz przebudowa i nadbudowa budynku usługowego na budynek mieszkalny wielorodzinny w m. Klasztorne”, w tym wydatki na wynagrodzenie inspektora nadzoru inwestorskiego.



Wartość całkowita zadania: **1 908 661,58 zł**

Dofinansowanie: **1 622 362,34 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **286 299,24 zł**

Źródło dofinansowania: Bank Gospodarstwa Krajowego – Fundusz Dopłat, Rządowy Program Budownictwa Komunalnego



Rzeczpospolita
Polska

Sfinansowane przez
Unię Europejską
NextGenerationEU



„Kompleksowa modernizacja przedszkola gminnego w Bierzwniku”, w tym wydatki na wynagrodzenie inspektora nadzoru inwestorskiego oraz opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego.



Wartość całkowita zadania: **3 649 885,35 zł**

Dofinansowanie: **2 948 548,00 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **701 337,35 zł**

Źródło dofinansowania: Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, nr Edycja8/2023/5116/PolskiLad



Infrastruktura sportowa, rekreacyjna i przestrzeń publiczna

W 2025 roku Gmina Bierzwnik kontynuowała działania ukierunkowane na **systematyczną poprawę jakości przestrzeni publicznej oraz rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej**, traktując je jako istotny element polityki społecznej, zdrowotnej i rozwojowej.

Realizowane przedsięwzięcia miały na celu nie tylko podniesienie standardu istniejących obiektów, ale również stworzenie warunków sprzyjających **aktywności fizycznej, integracji społecznej oraz budowaniu lokalnej tożsamości mieszkańców**.

Do najważniejszych inwestycji należały:

- **modernizacja hali sportowej**, obejmująca kompleksowe działania w zakresie poprawy efektywności energetycznej i funkcjonalności obiektu. W ramach zadania wdrożono energooszczędne oświetlenie LED, zmodernizowano system wentylacji oraz doposażono obiekt w nowoczesny sprzęt sportowy i techniczny. Działania te przyczyniły się nie tylko do poprawy komfortu użytkownika, ale również do ograniczenia kosztów eksploatacyjnych oraz zwiększenia bezpieczeństwa korzystających z obiektu,
- **zagospodarowanie terenów rekreacyjnych**, w szczególności w miejscowości Górzno, gdzie wykonano infrastrukturę służącą mieszkańcom, obejmującą m.in. ogrodzenie terenu, oświetlenie oraz elementy małej architektury. Przestrzeń ta została przystosowana do organizacji spotkań, wydarzeń lokalnych oraz codziennego wypoczynku mieszkańców.

Realizowane inwestycje wpisują się w szerszy kontekst działań gminy, których celem jest **podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie funkcjonalnych, bezpiecznych i estetycznych przestrzeni publicznych**.

Efektem podjętych działań jest:

- **zwiększenie dostępności infrastruktury sportowej i rekreacyjnej**, zarówno dla dzieci i młodzieży, jak i osób dorosłych oraz seniorów,
- **poprawa warunków do uprawiania aktywności fizycznej**, co ma istotne znaczenie dla zdrowia publicznego oraz przeciwdziałania zjawiskom wykluczenia społecznego,
- **wzmocnienie integracji społecznej**, poprzez tworzenie przestrzeni sprzyjających spotkaniom, wydarzeniom i inicjatywom lokalnym,

- **podniesienie standardu i estetyki przestrzeni publicznych**, co wpływa na postrzeganie gminy jako miejsca atrakcyjnego do życia i wypoczynku,
- **racjonalizacja kosztów utrzymania infrastruktury** dzięki zastosowaniu rozwiązań energooszczędnych.

W kontekście wyzwań demograficznych oraz potrzeby zwiększania atrakcyjności osiedleńczej gminy, rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej należy uznać za **istotny czynnik wspierający zatrzymanie mieszkańców oraz przyciąganie nowych**, w szczególności rodzin z dziećmi oraz osób aktywnych zawodowo.

Jednocześnie dalszego wzmocnienia wymagają działania zmierzające do **równomiernego rozwoju infrastruktury rekreacyjnej na obszarach wiejskich**, tak aby zapewnić porównywalny dostęp do wysokiej jakości przestrzeni publicznych we wszystkich sołectwach.

„Modernizacja infrastruktury sportowej w Gminie Bierzwnik – zakup przenośnego boiska do unihokeja, wymiana oświetlenia na LED i zakup urządzenia do czyszczenia podłogi hali sportowej”.



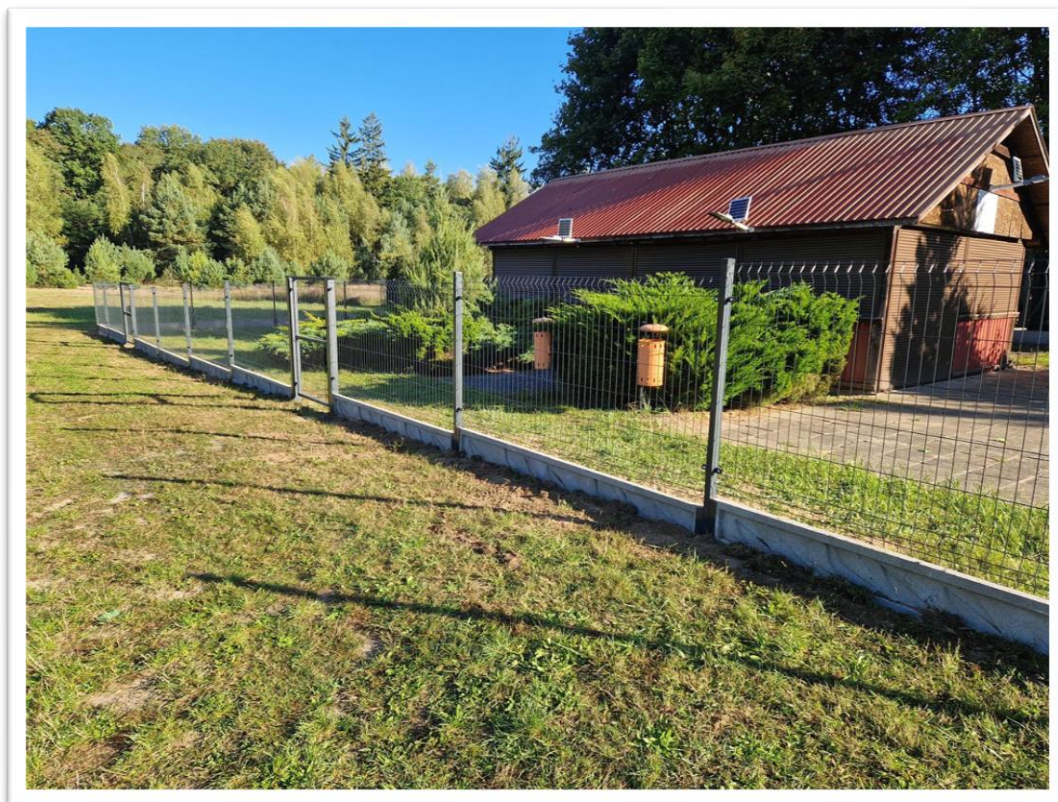
Wartość całkowita zadania: **73 305,57 zł**

Dofinansowanie: **32 000,00 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **41 305,57 zł**

Źródło dofinansowania: Budżet Województwa Zachodniopomorskiego

„Ogrodzenie i wyposażenie terenu rekreacyjnego w Sołectwie Górzno”.



Wartość całkowita zadania: **25 488,72 zł**

Dofinansowanie: **20 000,00 zł**

Wkład własny Gminy Bierzwnik: **5 488,72 zł**

Źródło dofinansowania: Budżet Województwa Zachodniopomorskiego – Granty Sołeckie



Inwestycje w bezpieczeństwo publiczne i infrastrukturę OSP

W 2025 roku Gmina Bierzwnik kontynuowała działania ukierunkowane na **wzmocnienie systemu bezpieczeństwa publicznego**, ze szczególnym uwzględnieniem wsparcia jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, które stanowią podstawowy element reagowania kryzysowego na poziomie lokalnym.

Realizowane inwestycje koncentrowały się na poprawie stanu technicznego infrastruktury oraz warunków funkcjonowania jednostek OSP, co bezpośrednio przekłada się na ich **gotowość operacyjną, skuteczność działań ratowniczych oraz bezpieczeństwo mieszkańców gminy**.

W ramach działań inwestycyjnych zrealizowano m.in.:

- **modernizację budynku remizy OSP w Bierzwniku**, obejmującą wymianę stolarki drzwiowej, montaż rolet zewnętrznych oraz wykonanie prac malarskich, co przyczyniło się do poprawy funkcjonalności, estetyki oraz zabezpieczenia obiektu,
- **remont garażu OSP w Łasku**, w tym wymianę pokrycia dachowego oraz prace towarzyszące, które pozwoliły na usunięcie problemów technicznych i zabezpieczenie budynku przed dalszą degradacją.

Choć zakres finansowy tych inwestycji był relatywnie ograniczony w porównaniu do innych przedsięwzięć infrastrukturalnych, ich znaczenie należy oceniać jako **kluczowe z punktu widzenia bezpieczeństwa lokalnego**.

Zrealizowane działania przyczyniły się do:

- **poprawy warunków technicznych i organizacyjnych funkcjonowania jednostek OSP**,
- **zwiększenia niezawodności infrastruktury wykorzystywanej w działaniach ratowniczych**,
- **podniesienia poziomu bezpieczeństwa sprzętu i wyposażenia**,
- **wzmocnienia zdolności operacyjnych jednostek**, szczególnie w sytuacjach zagrożeń takich jak pożary, zdarzenia drogowe czy klęski żywiołowe,
- **poprawy warunków pracy i służby druhów ochotników**, których zaangażowanie stanowi fundament lokalnego systemu bezpieczeństwa.

Należy podkreślić, że Ochotnicze Straże Pożarne pełnią na terenie gminy nie tylko funkcję ratowniczą, ale również **ważną rolę społeczną i integracyjną**, będąc aktywnym uczestnikiem życia lokalnej społeczności.

W kontekście rosnących zagrożeń, w tym zjawisk klimatycznych oraz zwiększających się wymagań w zakresie bezpieczeństwa publicznego, dalsze inwestowanie w infrastrukturę OSP oraz ich doposażenie powinno stanowić **jeden z priorytetów polityki rozwojowej gminy**.

„Wymiana drzwi, montaż rolet zewnętrznych i malowanie remizy OSP w Bierzwniku”.



Źródło: Facebook: Ochotnicza Straż Pożarna w Bierzwniku

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=1146051254296403&set=pcb.1146051657629696>

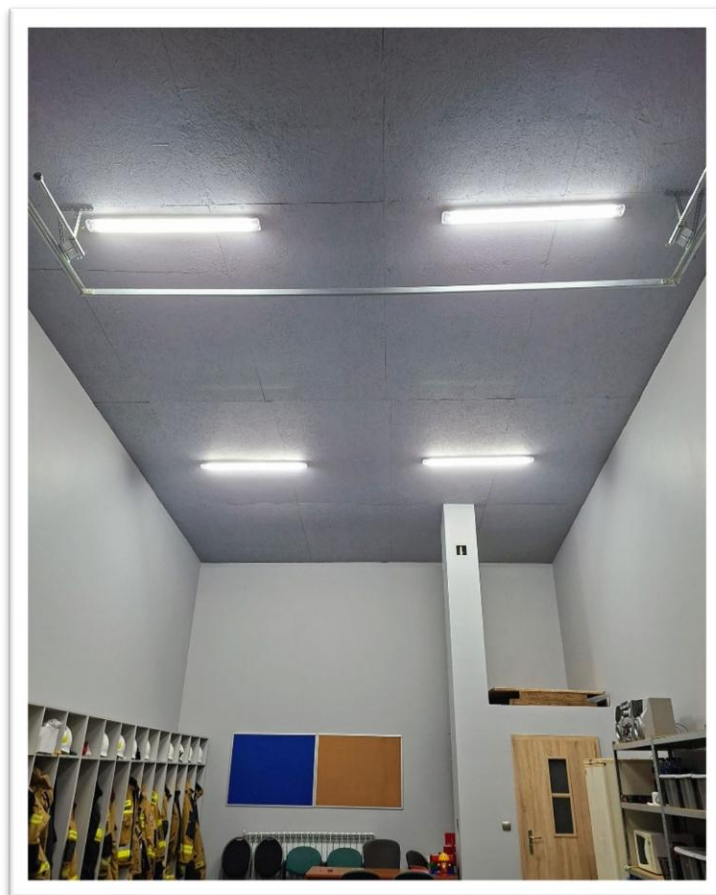
Wartość całkowita zadania: 19 020,00 zł

Dofinansowanie: 13 700,00 zł

Wkład własny osobowy (praca druhów i wolontariuszy): 5 320,00 zł

Źródło dofinansowania: „Granty Strażackie” w roku 2025, w ramach zadania pn. „Animator życia społecznego – OSP” zainicjowany przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego.

„Wymiana pokrycia dachowego na garażu OSP Łasko”.



Źródło: Facebook: Ochotnicza Straż Pożarna Łasko

<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=847334081329542&set=pb.100081588744239.-2207520000&type=3>

Wartość całkowita zadania: 29 600,00 zł

Dofinansowanie: 20 000,00 zł

Wkład własny – środki Gminy Bierzwnik: 3 000,00 zł

Wkład własny osobowy (praca druhów i wolontariuszy): 6 600,00 zł

Źródło dofinansowania: „Granty Strażackie” w roku 2025, w ramach zadania pn. „Animator życia społecznego – OSP” zainicjowany przez Samorząd Województwa Zachodniopomorskiego.

Inwestycje energetyczne finansowane ze środków własnych gminy

W 2025 roku Gmina Bierzwnik realizowała działania ukierunkowane na poprawę efektywności energetycznej infrastruktury publicznej, w szczególności poprzez modernizację systemów grzewczych w obiektach o kluczowym znaczeniu społecznym.

Najważniejszym przedsięwzięciem w tym obszarze była modernizacja systemu ogrzewania w budynku Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Bierzwniku, obejmująca montaż nowoczesnego kotła centralnego ogrzewania na pellet o mocy **250 kW** wraz z dostosowaniem istniejącej instalacji oraz uruchomieniem systemu.

Należy podkreślić, że inwestycja została w całości sfinansowana ze **środków własnych gminy**, co świadczy o zdolności samorządu do realizacji istotnych przedsięwzięć modernizacyjnych niezależnie od źródeł zewnętrznych, w obszarach uznanych za strategiczne dla funkcjonowania infrastruktury publicznej.

Realizacja zadania przyczyniła się do:

- **zwiększenia efektywności energetycznej obiektu,**
- **poprawy niezawodności systemu ogrzewania,**
- **ograniczenia emisji zanieczyszczeń do środowiska,**
- **racjonalizacji kosztów eksploatacyjnych, szczególnie w kontekście rosnących cen energii.**

Podjęte działania wpisują się w kierunek stopniowej modernizacji energetycznej zasobów gminnych oraz stanowią element długofalowej polityki ukierunkowanej na **zrównoważony rozwój, poprawę jakości powietrza oraz zwiększenie efektywności zarządzania infrastrukturą publiczną.**

„Dostawa, montaż oraz oddanie do eksploatacji kotła grzewczego centralnego ogrzewania na pellet o mocy 250kW do ogrzania pomieszczeń budynku Szkoły Podstawowej – budynku dawnego gimnazjum oraz hali sportowej”



Wartość całkowita zadania: 150 000,00 zł

Podsumowanie

Rok 2025 należy ocenić jako okres **wysokiej aktywności inwestycyjnej i organizacyjnej Gminy Bierzwnik**, ukierunkowanej na rozwój infrastruktury technicznej, poprawę jakości usług publicznych oraz wzmacnianie potencjału społeczno-gospodarczego.

Dalszy rozwój wymaga utrzymania wysokiego poziomu aktywności inwestycyjnej oraz skutecznego reagowania na zmieniające się uwarunkowania społeczno-gospodarcze.

19. Zakończenie

Przedstawiony Raport o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 rok stanowi kompleksową ocenę działalności samorządu gminnego, obejmującą realizację zadań własnych, polityk publicznych oraz dokumentów strategicznych.

Rozwój Gminy Bierzwnik jest efektem konsekwentnie prowadzonej polityki lokalnej oraz zaangażowania wielu środowisk – mieszkańców, samorządu, jednostek organizacyjnych, organizacji społecznych i przedsiębiorców. Wspólne działania, podejmowane zarówno w obszarze inwestycji infrastrukturalnych, jak i inicjatyw społecznych, przyczyniają się do systematycznego wzmacniania potencjału rozwojowego gminy oraz poprawy jakości życia mieszkańców. **Analiza danych zawartych w raporcie wskazuje na utrzymanie stabilności funkcjonowania gminy, przy jednoczesnej realizacji istotnych przedsięwzięć inwestycyjnych i rozwojowych.** Podejmowane działania odpowiadają na zidentyfikowane potrzeby społeczności lokalnej i pozostają zgodne z przyjętymi kierunkami rozwoju oraz dokumentami planistycznymi. Prowadzona polityka, oparta na odpowiedzialnym zarządzaniu finansami publicznymi, otwartości na współpracę oraz aktywnym pozyskiwaniu środków zewnętrznych, wzmacnia atrakcyjność gminy jako miejsca do życia, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej.

Jednocześnie należy wskazać na istotne wyzwania finansowe, przed którymi stoi gmina. W 2025 roku szczególnie widoczny był wzrost wydatków bieżących, przede wszystkim w obszarze oświaty, których poziom nie znajdował pełnego pokrycia w subwencji oświatowej przekazywanej z budżetu państwa. Utrzymujące się wysokie koszty funkcjonowania placówek oświatowych, przy jednoczesnym spadku liczby uczniów oraz niekorzystnych trendach demograficznych, wymagały podjęcia odpowiedzialnych działań organizacyjnych i finansowych. W odpowiedzi na te wyzwania podjęto decyzję o reorganizacji systemu oświaty, obejmującej likwidację szkół w Łasku i Zieleniewie. Działanie to, mimo swojej społecznej wrażliwości i złożoności, miało na celu racjonalizację wydatków publicznych, dostosowanie sieci placówek do aktualnych uwarunkowań demograficznych oraz zapewnienie mieszkańcom dostępu do edukacji na odpowiednim poziomie organizacyjnym i infrastrukturalnym. Reorganizacja systemu oświaty pozwoliła skoncentrować działania oraz środki finansowe na rozwoju nowoczesnej i lepiej wyposażonej placówki w Bierzwniku, zapewniającej dzieciom bardziej stabilne warunki nauki, dostęp do nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej oraz szerszą ofertę dydaktyczną i opiekuńczą.

Dodatkowym wyzwaniem pozostaje malejąca dostępność środków zewnętrznych, co ogranicza możliwości realizacji nowych inwestycji oraz zwiększa konieczność prowadzenia odpowiedzialnej polityki finansowej. W tej sytuacji kluczowe znaczenie ma dalsze racjonalne gospodarowanie środkami publicznymi, efektywne planowanie wydatków oraz konsekwentne poszukiwanie źródeł finansowania zewnętrznego dla planowanych przedsięwzięć rozwojowych. Należy podkreślić, że możliwość skutecznego ubiegania się o środki zewnętrzne uzależniona jest od posiadania odpowiednio przygotowanej dokumentacji projektowej oraz zabezpieczenia wkładu własnego. W związku z tym podjęte działania reorganizacyjne umożliwiły wygenerowanie oszczędności budżetowych, które już na etapie planowania budżetu na 2026 rok pozwalają na przygotowanie dokumentacji projektowych oraz realizację inwestycji w zakresie m.in. małej infrastruktury, zagospodarowania przestrzeni publicznych, modernizacji obiektów użyteczności publicznej oraz rozwoju infrastruktury rekreacyjnej i społecznej. Na obecnym etapie należy ocenić, że przyjęty kierunek działań był zasadny i stanowi solidną podstawę do dalszego, bardziej efektywnego pozyskiwania środków zewnętrznych. W kolejnych latach pozytywne efekty finansowe tych decyzji będą coraz bardziej widoczne, co przełoży się na zwiększenie możliwości inwestycyjnych gminy.

Do priorytetowych kierunków działań w najbliższych latach zalicza się:

- rozwój infrastruktury społecznej i integracyjnej mieszkańców,
- rozbudowę i modernizację infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,
- zagospodarowanie terenów o znaczeniu kulturowym i historycznym,
- rozwój infrastruktury drogowej oraz poprawę dostępności komunikacyjnej,
- rozwój i modernizację infrastruktury technicznej,
- rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej,
- rozwój funkcji turystycznych oraz wykorzystanie potencjału przyrodniczego gminy.

Wszystkie podejmowane działania ukierunkowane są na poprawę jakości życia mieszkańców, zwiększenie poziomu bezpieczeństwa oraz wzmocnienie potencjału rozwojowego gminy.

Raport stanowi nie tylko podsumowanie dotychczasowych działań, lecz również punkt wyjścia do dalszego planowania i podejmowania kolejnych wyzwań rozwojowych. Dalszy rozwój Gminy Bierzwnik uzależniony będzie od skutecznego zarządzania zasobami, utrzymania stabilności finansowej oraz kontynuacji działań zgodnych z przyjętymi kierunkami rozwoju.

Kończąc Raport o stanie Gminy Bierzwnik za 2025 rok, składam wyrazy uznania i podziękowania wszystkim osobom oraz instytucjom zaangażowanym w jego realizację – Radnym, pracownikom Urzędu Gminy, kierownikom jednostek organizacyjnych, sołtysom, organizacjom pozarządowym, przedsiębiorcom oraz mieszkańcom. Ich **wspólne zaangażowanie stanowi fundament dalszego rozwoju gminy.**